

Опыт комплексного дистанционного внедрения 1С:ERP в холдинге по переработке масличных культур

Рощин Владимир Александрович

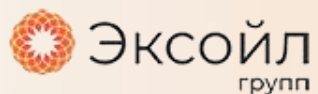
Роль: руководитель проекта ERP со стороны заказчика

Должность: руководитель направления информационной безопасности

Заказчик: УК «Эксойл Групп»



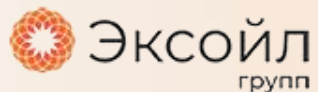
О компании



- Маслоэкстракционный завод (подсолнечник)
- Продажа только крупным оптом нерафинированного масла (в т.ч. на экспорт), шрота, лузги, сора В составе международного холдинга
- Статус - крупнейший налогоплательщик



О компании



- В российском периметре 4 компании:
 - Управляющая компания
 - Торговый дом
 - Завод
 - Транспортная компания
- 150 пользователей
- 600 сотрудников



290 000

ТОНН МАСЛА В ГОД
ПРОИЗВОДСТВО



640 000

ТОНН ПОДСОЛНЕЧНИКА В ГОД
ПЕРЕРАБОТКА

Предыстория и цели

- Сократить издержки
 - Хищения, злоупотребления
 - Внедрить упреждающий ценовой контроль закупок и продаж
 - Повысить пропускную способность завода
 - Получить полную, оперативную финансовую отчётность
- Решили внедрять 1С:ERP + ПК «Зерно» фирмы «Гела»
 - * «Зерно» - в настоящее время разработан на платформе 1С

Команда заказчика

- Руководитель проекта Full-time
 - Ключевая роль на проекте
- 2 программиста 1С
- 15 владельцев процессов
- ~50 ключевых пользователей

Команда исполнителя (СофтБаланс)

- Куратор проекта
- Администратор проекта
- Руководитель проекта
- 3 аналитика
- 3 программиста



Краткое резюме проекта

	Срок	Цель	Организационные рамки
План	Начало: 01.04.2019 Окончание: 30.04.2020	Запустить в эксплуатацию ERP-систему по всем декларированным функциональным блокам и удовлетворяющую всем согласованным функциональным требованиям	<ul style="list-style-type: none"> • ООО «ТДЧерноземье» • ООО «Черноземье» • ООО «УК «ЭксойлГрупп»
Факт	Начало: 01.04.2019 Окончание: 30.04.2020 (срок выдержан)	✓ Выполнена	<ul style="list-style-type: none"> • ООО «ТДЧерноземье» • ООО «Черноземье» • ООО «УК «ЭксойлГрупп» • ООО «ЭйБиТранс»

Методика дистанционного внедрения

1. Выпустить приказ о команде проекта со стороны Заказчика
2. Зафиксировать систему учёта тикетов и сроки реакций
3. Ежедневные agile-митапы до 20 минут
4. Еженедельный Управляющий комитет с участием первых лиц компании
5. Тематические группы в Скайпе (Блока Казначейство, Завод регламентированный учёт и т.д.)
6. Не реже одного раза в месяц продолжительная командировка команды Исполнителя

Функциональные блоки

1. Управление качеством (количественно-качественный учёт, ККУ)
2. Управление закупками
3. Складской учёт
4. Управление продажами (коммерческий учёт)
5. Транспортная логистика (управление доставкой)
6. Управление производством (производственный учёт)
7. Документооборот
8. Бюджетирование
9. Объемно-календарное планирование
10. Казначейство
11. Расчет себестоимости и финансового результата
12. Регламентированный учёт
13. Монитор руководителя. Контроль целевых показателей
14. Интеграция со смежными системами
15. Техническое обслуживание и управление ремонтами (ТОиР)

Командировки

18 командировок

- первая 18.03.2020 г.
- последняя 24.03.2020 г.

500 человекодней

- 7 членов команды
- от 3х дней до 3х недель

Накладные расходы составили 6% от стоимости проекта.

Проектные задачи в системе RedMine

Устав неотъемлемая часть Договора. В Уставе явно прописан RedMine для оперативного управления проектом и для гарантийных работ.

Создано всего 1 115 задач, из них:

- оперативные (ошибки, улучшения) 536
- организационные (ФТ, согласование документов) 354
- внутренние 225

+ Confluence как база знаний по проекту

Проектные задачи в системе RedMine

<input type="checkbox"/>	#	Тема	Назначена	Статус	Обновлено	Готовность	
<input type="checkbox"/>	7706	Функциональные требования в договоре		В работе	28.04.2020 15:57	<div style="width: 100%; background-color: #90EE90;"></div>	...
<input type="checkbox"/>	8571	› Блок ККУ (Количественно-качественного учета)		Решена	25.12.2019 12:37	<div style="width: 100%; background-color: #90EE90;"></div>	...
<input type="checkbox"/>	8574	› Блок Продажи		Новая	28.04.2020 15:55	<div style="width: 100%; background-color: #90EE90;"></div>	...
<input type="checkbox"/>	8617	› <u>Возможность формировать отчеты по выручки продаж в разрезе контрагентов, менеджеров, периодов</u>		Обратная связь	28.04.2020 15:41	<div style="width: 100%; background-color: #90EE90;"></div>	...
<input type="checkbox"/>	8620	› Возможность формирования аналитических отчетов по исполнению договоров поставки		Обратная связь	29.08.2019 14:59	<div style="width: 100%; background-color: #D3D3D3;"></div>	...
<input type="checkbox"/>	8832	› Отчет по исполнению договоров по продаже		Тестирование	27.02.2020 13:13	<div style="width: 100%; background-color: #90EE90;"></div>	...
<input type="checkbox"/>	8623	› Обеспечить возможность заключать долгие рамочные договоры с условиями поставки, и к ним прикреплять доп.соглашения с уточнениями по цене продажи		Обратная связь	11.02.2020 09:43	<div style="width: 100%; background-color: #90EE90;"></div>	...
<input type="checkbox"/>	8766	› У начальника отдела продаж должны быть права на снижение цены ниже установленного порога		Обратная связь	20.08.2019 10:36	<div style="width: 100%; background-color: #D3D3D3;"></div>	...
<input type="checkbox"/>	8577	› Блок Документооборот		Новая	28.04.2020 15:55	<div style="width: 100%; background-color: #D3D3D3;"></div>	...
<input type="checkbox"/>	8604	› Реализовать возможность в системе оперативного согласования тендеров на закупку		Новая	01.07.2019 16:37	<div style="width: 100%; background-color: #D3D3D3;"></div>	...
<input type="checkbox"/>	8618	› Возможность хранить скан-копии первичных документов по сделке в контексте зафиксированных документов в системе		Новая	29.08.2019 15:00	<div style="width: 100%; background-color: #D3D3D3;"></div>	...
<input type="checkbox"/>	8648	› Обеспечить возможность видеть всю документацию по контрагенту в разрезе договора - со всеми движениями и документооборотом по нему (договору)		Обратная связь	11.07.2019 16:13	<div style="width: 100%; background-color: #D3D3D3;"></div>	...
<input type="checkbox"/>	8649	› Обеспечить возможность отражать в базе решения Комитета по рискам в отношении порядка урегулирования дебиторской задолженности, а также претензии и иски в суд (как требования Компаний Группы, так и к Компаниям Группы), информацию о ходе исполнения решений		Обратная связь	11.07.2019 16:17	<div style="width: 100%; background-color: #D3D3D3;"></div>	...
<input type="checkbox"/>	8650	› Обеспечить возможность системы оповещений ответственных в базе для контроля дебиторской задолженности и сроках с даты ее возникновения		Обратная связь	11.07.2019 16:18	<div style="width: 100%; background-color: #D3D3D3;"></div>	...
<input type="checkbox"/>	8651	› Обеспечить обязательное прикрепление сканированных копий подписанных документов ко всей первичной документации (введут это правило)		Обратная связь	11.07.2019 16:25	<div style="width: 100%; background-color: #D3D3D3;"></div>	...
<input type="checkbox"/>	8653	› Обеспечить возможность создания альбома "формы договоров" под каждую компанию в системе (в плане доработать все формы). Юристу нужна опция менять формы в программе, а менеджеру при выборе типовой формы договора оставить право менять только суммы и отдельно		Обратная связь	11.07.2019 16:27	<div style="width: 100%; background-color: #D3D3D3;"></div>	...

Экономический эффект от внедрения ERP

- сокращение трудозатрат в подразделениях: 15%
- ускорение получения управленческой отчетности: 30%
- ускорение получения регламентированной отчетности: 10%
- ускорение обработки ТС: 30%
- сокращение расходов на материальные ресурсы: 10%
- сокращение длительности простоев оборудования: 5%
- снижение себестоимости продукции / услуг: 1%
- сокращение дебиторской задолженности: 10%

Бюджет проекта

- ~ 17 000 человеко-часов
- + сервера
- + оборудование электронной очереди
- + лицензии на ПО

- Итоговый и фактический бюджет в два раза меньше, чем планировали по западному решению

Сроки

- Предконтракт 2 месяца
- Обследование 2 месяца
- Оперативный контур 5 месяцев подготовки, 2 месяца запуск
- Регламентированный контур 3 месяца подготовка, 4 месяца запуск

Скриншоты

Логистика

- Перевозка каждой строки заказа
- Поддержка частых корректировок
- Максимальная автоматизация
- Контроль стоимости доставки
- Расчёт цены по маршруту
- Авто и Ж/Д
- Интеграция с модулем ККУ

← → ☆ Рабочее место логиста (СБ) Еще ▾

Тип: Тип документа ▾ ×

▾ - Приёмка сырья ⛔ - Приостановлен
 ▲ - Отгрузка готовой продукции ⚡ - Силами стороннего перевозчика

Распределить количество по заказам на перевозку ⛔ Приостановить 🔄 Обновить

Поиск (Ctrl+F) × Q ▾ Еще ▾

Перевозчик	Обновлено	Заказ на перевозку	Номенклатура	Всего по заказу ↓	Не распределено	Распределено к доставке	Доставлено	Клиент	Зона отгрузки	Зона доставки
▲	18.10.2019 15:16:46	Заказ на перевозку (СБ) 000000761 от 18.10.2019 15:16:46	Шрот подсолнечный гранулированный	58,000	1,88	56,120	27,12		Склад ГП (Черноземье)	
▲	18.10.2019 15:06:40	Заказ на перевозку (СБ) 000000759 от 18.10.2019 15:06:40	Шрот подсолнечный гранулированный	58,000	0,58	57,420	28,42		Склад ГП (Черноземье)	
▲				57,040			28,04		Склад ГП (Черноземье)	
▲ ⚡				48,820			48,82		Склад ГП (Черноземье)	
▲ ⚡				48,660			48,66		Склад ГП (Черноземье)	
▾ ⚡									Никольское с. Тамбовская обл.	Черноземье (за...
▾ ⚡									Тамбовская обл. Пичаевский р-н, Васильево д	Черноземье (за...
▾ ⚡									с. Серединовка, Сампурский р-он, Тамбовская обл.	Черноземье (за...
▾ ⚡									с. Серединовка, Сампурский р-он, Тамбовская обл.	Черноземье (за...
▾ ⚡									399024, Липецкая обл, Измалковский ...	Черноземье (за...
▲				60,000					Склад ГП (Черноземье)	

Форма распределения номенклатуры по заказам - Эксойл ERP (Рабочая база) / 1С:ERP Управление предприятием 2 (1С:Предприятие) ×

Форма распределения номенклатуры по заказам

Заказ потребность: Заказ клиента 00ЦБ-000142 от 03.10.2019 16:56:08 Зона отгрузки: Склад ГП (Черноземье) ▾

Номенклатура: Масло подсолнечное нерафинированное Ед. изм.: т Зона доставки: ООО "Каргилл" ▾

Норматив: 19,000 Не распределено: 0,000

Заказ на перевозку	Перевозчик	Факт отражён	Всего по заказу	Не распределено	Распределено
Заказ на перевозку (СБ) 000000376 о...	ЭЙ БИ ТРАНС ООО	✓	430,000	21,720	408,280
Заказ на перевозку (СБ) 000000577 о...		✓	60,000	11,180	48,820
Заказ на перевозку (СБ) 000000578 о...		✓	60,000	11,340	48,660
			550,000	44,240	505,760

Перераспределить новые остатки Закрыть

← → ☆ **Заказ на перевозку (СБ) 000000160 от 24.09.2019 17:24:50**

Основное [История изменений](#)

Провести и закрыть | Записать | Провести | Создать на основании | Приостановить | Отчеты | Еще ▾

Номер: 000000160 | Дата: 24.09.2019 17:24:50 | Статус: К выполнению | Способ доставки: Доставка

Основное

Партнер: _____

Заказ: Заказ клиента 00ЦБ-000034 от 24.09.2019 17:24:49

Период отгрузки с: 24.09.2019 0:00:00 по: 30.09.2019 0:00:00

Тип ТС: Автотранспорт

Перевозчик: ЭЙ БИ ТРАНС ООО

Маршрут

Грузоотправитель: _____

Зона отгрузки: Склад ГП (Черноземье)

Пункт погрузки: Липецкая обл, Тербунский р-н, Тербуны с

Грузополучатель: _____

Грузополучатель: _____

Адрес: 301847, Тульская обл, Ефремов г, Молодежная ул, дом 10

Маршруты

Сдача груза / станция перехода

Сдача груза: Ефремов г, Тульская обл

Пункт разгрузки: Тульская обл, г. Ефремов, завод Каргил

Тарифы

Номенклатура

Номенклатура: Масло подсолнечное нерафинированное | Ед. изм.: т

Планный тариф доставки: 0,00

Количество номенклатуры

Всего по заказу: 500,000

Осталось распределить: 69,800

Распределено: 430,200

Ответственный: _____

Транспортные средства

Добавить | ↑ ↓ | Отмена ТС ▾ | Еще ▾

N	Транспортное средство	Прицеп	Водитель	Водительское удостоверение	Плановая дата отгрузки	Количество	Количество факт	Согласование	Номер приказа	Перевозка	Отменено по ...	Доверител... лицо	Номер дове..
8	_____	_____	_____	_____	25.09.2019	30,000		Планирование пере...					1
9	_____	_____	_____	_____	26.09.2019	30,000		Планирование пере...					1
10	_____	_____	_____	_____	26.09.2019	30,000		Планирование пере...					1
11	_____	_____	_____	_____	27.09.2019	30,000	27,360	Планирование пере...		Перевозка (СБ)...			1
12	_____	_____	_____	_____	27.09.2019	30,000	27,360	Планирование пере...		Перевозка (СБ)...			1

Распределение объема перевозки по ТС динамическое – по мере поступления информации

← → ★ Рабочее место по работе со сторонними заказами на перевозку (СБ)

Загрузка заказов (41) Отправка заказов Протокол обмена

Загрузить

Новые заказы:

Установить статус Сформировать

N	Заказ на перевозку	Тип транспортного сред	Номенклатура
2	Заказ на перевозку 000000009 от 12.09.2019	Автотранспорт	Подсолнечник
3	Заказ на перевозку 000000010 от 12.09.2019	Автотранспорт	Подсолнечник
4	Заказ на перевозку 000000012 от 12.09.2019	Автотранспорт	Подсолнечник
5	Заказ на перевозку 000000014 от 12.09.2019	Автотранспорт	Подсолнечник
6	Заказ на перевозку 000000016 от 13.09.2019	Автотранспорт	Подсолнечник

Измененные заказы:

Обновить заказы

N	Заказ на перевозку	Тип транспортного	Номенклатура
1	Заказ на перевозку 000000019 от 13.09.2019	Автотранспорт	Подсолнечник
2	Заказ на перевозку 000000028 от 16.09.2019	Автотранспорт	Подсолнечник
3	Заказ на перевозку 000000029 от 16.09.2019	Автотранспорт	Подсолнечник
4	Заказ на перевозку 000000179 от 25.09.2019	Автотранспорт	Подсолнечник

Заказ на перевозку 000000029 от 16.09.2019 (Заказ на перевозку (СБ)) * (1С:Предприятие)

Основное [Изменения в заказах \(СБ\)](#)

Записать и закрыть Записать

Наименование: Заказ на перевозку 000000029 от 16.09.2019 Код: 000000003

Дата создания: 16.09.2019 12:00:12 Дата получения: 25.09.2019 15:36:35

Дата принятия решения: 26.09.2019 16:30:51

Период отгрузки с: 16.09.2019 0:00:00 по: 23.09.2019 0:00:00

Тип транспортного средства: Автотранспорт

Номенклатура: Подсолнечник

Нормативы объёма **Общий объём**

Норматив (план): 25,000 Объём (общий): 500,000

Норматив (min): 11,000 Распределено (сторонние): 0,000

Текущий заказ

Объём (ЭйБиТранс): 500,000

Распределено: 25,000 Осталось распределить: 475,000

Добавить

N	Факт отражен	ТС	Прицеп	Водите...	Дата доставки	Объём
1					22.09.2019	25,000
						25,000

05.10.2019 0:00:00 Курская обл, Пристенский м... Тербуны, Липецкая обл., ул... (25,000) 11,000, (

Рабочее место логиста своей транспортной компании

Статус: Принят

Маршрут

Грузоотправитель

Зона отгрузки: Липецкая обл, Данковский р-н, Ярославы с

Пункт погрузки: Липецкая обл, Данковский р-н, Ярославы с

Грузополучатель

Зона доставки: Черноземье (завод)

Пункт разгрузки: Тербуны, Липецкая обл., ул. Дорожная, 1Б

Интеграция с 1С:УАТ

Отчёт о движении ТС по территории завода

Направление							Время нахождения на заводе в днях	Время нахождения на заводе
Текущая контрольная точка								
Транспортное средство	Прицеп1	Прицеп2	Водитель	Время отметки	Перевозка	Заказ на перевозку		
				20.10.2019 10:08:02	Перевозка (СБ) 000005978 от 20.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000170 от 25.09.2019 11:20:29	2	17:49:32
				20.10.2019 10:13:50	Перевозка (СБ) 000005979 от 20.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000176 от 25.09.2019 16:01:56	7	11:03:15
				20.10.2019 10:17:49	Перевозка (СБ) 000005980 от 20.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000176 от 25.09.2019 16:01:56	7	10:37:42
				20.10.2019 10:20:11	Перевозка (СБ) 000005981 от 20.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000613 от 11.10.2019 19:43:08	2	17:48:09
				20.10.2019 10:26:04	Перевозка (СБ) 000005982 от 20.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000171 от 25.09.2019 11:23:46	7	10:20:24
				20.10.2019 10:29:53	Перевозка (СБ) 000005983 от 20.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000170 от 25.09.2019 11:20:29	7	10:17:34
				20.10.2019 10:32:37	Перевозка (СБ) 000005984 от 20.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000320 от 30.09.2019 21:53:28	10	21:43:12
				21.10.2019 6:00:15	Перевозка (СБ) 000006134 от 21.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000170 от 25.09.2019 11:20:29	2	17:52:19
Маслоналив (начало)								
	МАН			21.10.2019 9:34:14	Перевозка (СБ) 000006143 от 21.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000791 от 18.10.2019 18:15:14		00:51:51
Приемка								
КПП (приемка)								
Приемка (въезд)								
Визировка (выезд)								
	7 КАМАЗ		ий С.Н.	21.10.2019 5:46:11	Перевозка (СБ) 000005869 от 19.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000792 от 18.10.2019 18:13:09	1	18:11:17
			ин А.С.	21.10.2019 7:05:02	Перевозка (СБ) 000005873 от 19.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000684 от 15.10.2019 17:13:34	1	17:42:58
	КАМАЗ		В.В.	21.10.2019 6:48:51	Перевозка (СБ) 000005874 от 19.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000684 от 15.10.2019 17:13:34	1	17:39:30
	КАМАЗ		И.В.	21.10.2019 8:43:22	Перевозка (СБ) 000005879 от 19.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000684 от 15.10.2019 17:13:34	1	17:12:14
	7 КАМАЗ		.Н.	21.10.2019 8:52:01	Перевозка (СБ) 000005880 от 19.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000684 от 15.10.2019 17:13:34	1	17:09:00
	4 КАМАЗ		А.В.	21.10.2019 9:43:50	Перевозка (СБ) 000005894 от 19.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000006 от 09.09.2019 17:56:56	1	16:29:37
	КАМАЗ		А.М.	21.10.2019 9:48:01	Перевозка (СБ) 000005898 от 19.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000669 от 15.10.2019 15:32:08	1	16:13:57
	КАМАЗ		нов М.А.	21.10.2019 5:40:28	Перевозка (СБ) 000006120 от 20.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000673 от 15.10.2019 15:57:09		08:43:52
Весовая брутто (приемка)								
	КАМАЗ		зов И.А.	21.10.2019 9:36:39	Перевозка (СБ) 000005800 от 18.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000549 от 10.10.2019 14:25:01	2	05:39:04
	КАМАЗ		в А.Н.	21.10.2019 7:05:26	Перевозка (СБ) 000005865 от 19.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000410 от 04.10.2019 15:16:54	1	18:31:14
	КАМАЗ		з А.Е.	21.10.2019 7:32:37	Перевозка (СБ) 000006104 от 20.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000593 от 11.10.2019 15:06:39		11:32:41
			С.В.	21.10.2019 9:15:43	Перевозка (СБ) 000006131 от 20.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000624 от 14.10.2019 13:22:46		04:34:14
	3		кий А.С.	21.10.2019 9:32:08	Перевозка (СБ) 000006132 от 20.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000624 от 14.10.2019 13:22:46		04:31:34
	КАМАЗ		И.С.	21.10.2019 9:42:32	Перевозка (СБ) 000006133 от 20.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000624 от 14.10.2019 13:22:46		04:26:33

Макс. время ожидания ТС в очереди сократилось с 3 суток до 13 часов

Продажи. Спецификация

Максимально типовой функционал

Менеджер	Номер	Дата	Наименование	Клиент	Текущее состояние	Валюта цен	Действует с	Действует по	Комментарий	Договор
...	26	16.10.2019	Спецификация №26 от 16.10.2019	...	Действует	RUB	16.10.2019	23.10.2019		ДОГОВОР ПОСТАВКИ...

☆ Индивидуальное соглашение об условиях продаж 27 от 18.10.2019 0:00:00

Основное [Публикуемые торговые предложения](#) [Документооборот](#) [Задачи](#)

Записать и закрыть Записать Создать на основании Отчеты

Упреждающий ценовой контроль с учётом логистики

Основное [Условия продаж](#) [Уточнение цен по ценовым группам](#) [Уточнение цен по товарам \(2\)](#)

Incoterms: **Самовывоз** Цена завода (протеин 39%):

[Добавить](#) [Добавить товары по отбору](#)

№	Номенклатура	% протеина	Количество	Ед. изм.	% опциона (≤ 30%)	Вид транспорта	Зона отгрузки	Сдача груза / станция перехода	Тариф доставки	Вид цены	Цена завода	Цена за 1 тонну (с тарифом доставки)	Цена продажи
1	Шрот подсолнечный гранулированный	38	400,000	т	10%	Автотранспорт	Склад ГП (Черноземье)	По заявке покупателя		Шрот 35...	1 170,00	1 170,00	1 170,00 ▲
2	Шрот подсолнечный гранулированный	37	100,000	т	10%	Автотранспорт	Склад ГП (Черноземье)	По заявке покупателя		Шрот 35...	1 167,00	1 167,00	1 167,00 ▲

Учёт опционов

Продажи. Контроль исполнения договоров

Исполнение договоров поставки готовой продукции за период (с номенклатурой)

Организация					План (по соглашениям)			Реализация (выручка)		Дельта (план соглашения и реализации)		
Менеджер контракта					Количество	Количество (опцион)	Сумма с НДС	Количество	Сумма с НДС	Количество	% исполнения	Сумма с НДС
Клиент												
Договор		Статус	Налогообложение НДС	Ставка НДС								
Соглашение		Статус	Инкотермс									
Номенклатура		Зона доставки	Процент протеина	Цена за тонну с НДС	Тариф доставки с НДС							
Заказ клиента		Статус										
Реализация товаров услуг												
					162 100	7 605		1 825,45		160 274,55		
					1 000	50				1 000		
					105 000	800				105 000		
					80 000					80 000		
КОНТРАКТ КУПЛИ-ПРОДАЖИ № 82 от 25.09.2018		Действует	Продажа на экспорт	0%								
КОНТРАКТ КУПЛИ-ПРОДАЖИ № 84 от 30.11.2018		Действует	Продажа на экспорт	0%	25 000	800				25 000		
Индивид соглашение к договору 84 от 30.11.2018		Действует	FOB		15 000	300				15 000		
Масло подсолнечное нерафинированное		жд ст.Тамань			4 905,1	98,102				4 905,1		
Масло подсолнечное нерафинированное		ООО "Морской терминал "Тамань"			10 094,9	201,898				10 094,9		
Спецификация №2 к контракту 84		Действует	FAS		10 000	500				10 000		

Учёт базисов поставки (Incoterms)

Контроль договорных обязательств

Продажи. Заказ клиента

Максимально типовой функционал

← → ☆ Заказы клиентов

Текущее состояние: Все | Срок выполнения: Все | Приоритет: Все | Менеджер: Все

Клиент: | Соглашение: Спецификация № 14 от 16.09.2019

Дата: Больше 26.09.2019 0:00:00 | Дата: Меньше 26.09.2019 23:59:59 | Статус: К выполнению / В резерве

Создать | Действия | Поиск (Ctrl+F) | Еще ?

Менеджер	Статус	Номер	Дата ↓	Сумма	Клиент	Текущее состояние	Срок выполнения	% оплаты	% отгрузки	% долга	Валюта	Опера...
	К выполнению / В резерве	00ЦБ-000380	18.10.2019			Готов к обеспечению	21.10.2019	-	-	-	RUB	Реали...

☆ Заказ клиента 00ЦБ-000396 от 18.10.2019 17:32:09

Основное | Заказы клиентов | Расчеты с клиентами | Статусы доставки по заказам (СБ) | Товары к отгрузке | Документооборот | Задачи

Провести и закрыть | Печать | Создать на основании | Отчеты | Еще ?

Статус: К выполнению | Приоритет: Средний | [Закреть заказ](#) | [Готов к обеспечению](#)

Основное | Товары (1) | Дополнительно

Номер: 00ЦБ-000396 от: 18.10.2019 17:32:09 | Операция: Реализация

Клиент: | Организация: ТД "ЧЕРНОЗЕМЬЕ" ООО

Соглашение: Спецификация №27 (38) от 18.10.2019 | Договор: ДОГОВОР ПОСТАВКИ № 219/Ш от 02.1 | [Остаток допустимого кредита: 1 481 224.40 RUB](#)

Грузополучатель: | Склад: Склад ГП (Черноземье ООО)

Адрес грузополучателя: Московская обл., Серебряно-Прудский |

1СПАРК Риски: [Подключить тестовый период или ...](#)

Оплата: [К оплате безнап 28.10.2019 \(100%\)](#) | [Расчеты по договору](#) | [Зачет оплаты](#)

Комментарий:

Указание Грузополучателя и его адреса при наличии у клиента нескольких грузополучателей

Продажи. Заказ клиента

← → ☆ **Заказы клиентов**

Текущее состояние: x | Срок выполнения: x | Приоритет: x | Менеджер: x

Клиент: | Соглашение: Спецификация № 14 от 16.09.2019

Дата: Больше | Статус: К выполнению / В резерве

Дата: Меньше

Создать Действия

Поиск (Ctrl+F)

Менеджер	Статус	Номер	Дата	Сумма	Клиент	Текущее состояние	Срок выполнения	% оплаты	% отгрузки	% долга	Валюта	Опера...
	К выполнению / В резерве	00ЦБ-000380	18.10.2019			Готов к обеспечению	21.10.2019	-	-	-	RUB	Реали...

☆ **Заказ клиента 00ЦБ-000396 от 18.10.2019 17:32:09**

Основное [Заказы клиентов](#) [Расчеты с клиентами](#) [Статусы доставки по заказам \(СБ\)](#) [Товары к отгрузке](#) [Документооборот](#) [Задачи](#)

Провести и закрыть Печать Создать на основании Отчеты

Статус: | Приоритет: | [Закрыть заказ](#) [Готов к обеспечению](#)

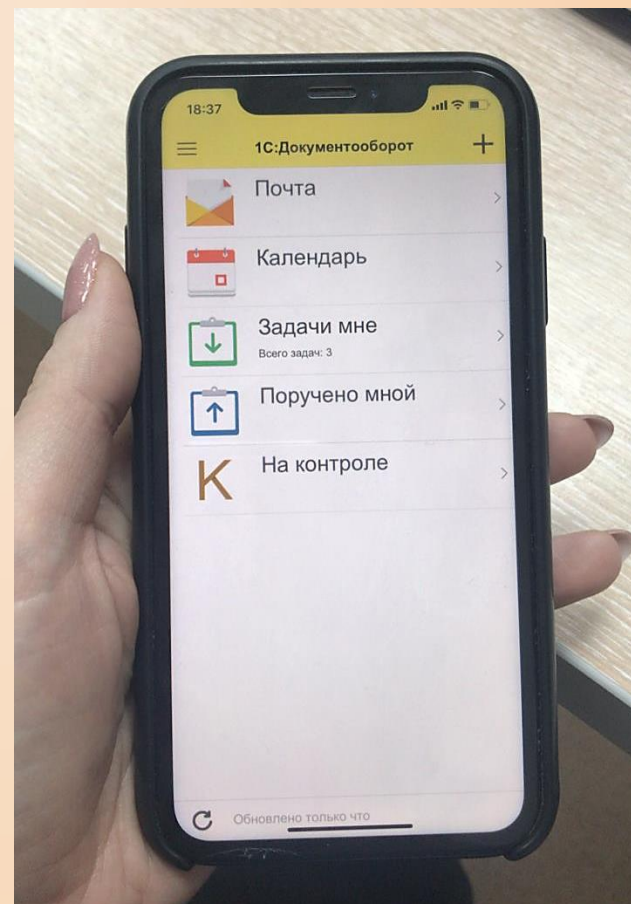
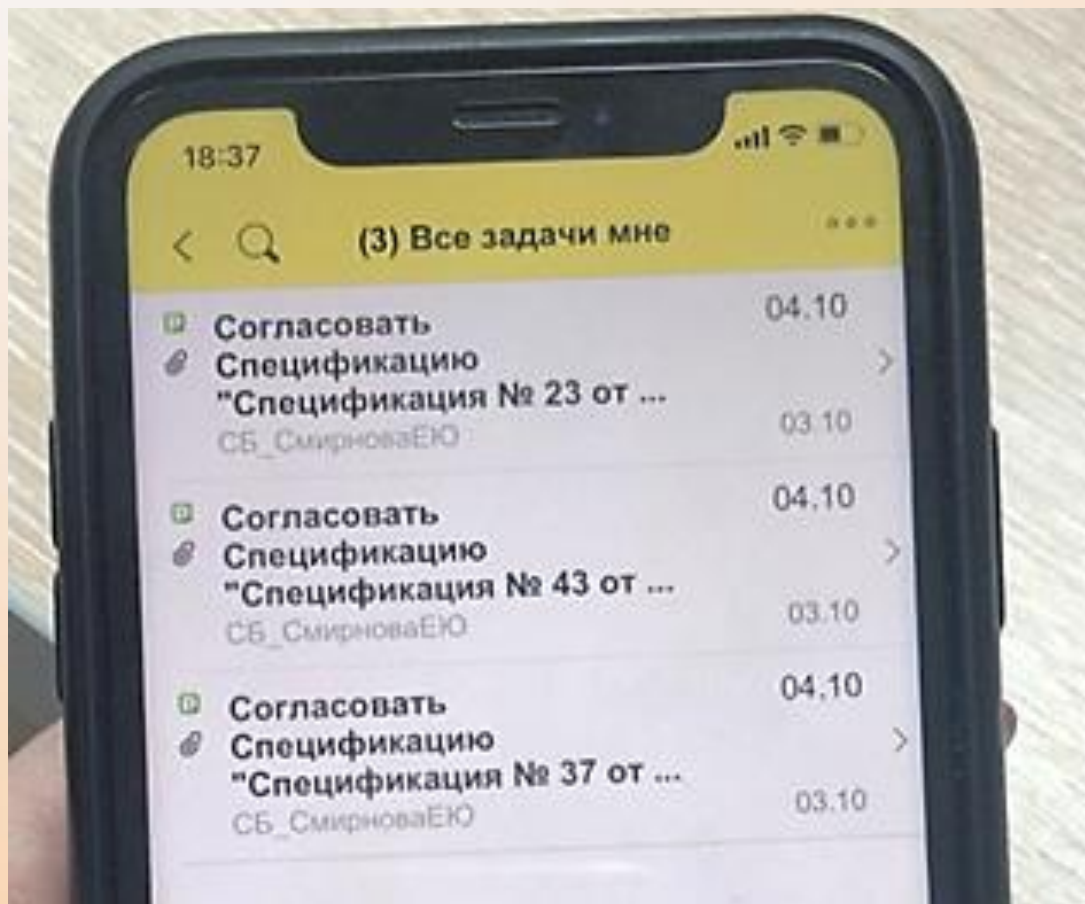
Основное [Товары \(1\)](#) [Дополнительно](#)

Добавить **Подобрать из спецификации**

N	Номенклатура	% протеина	Ед. изм.	Количество	Биг-Бэг	Действия	Отгрузить до	Способ доставки	Вид транспорта	Зона отгрузки	Сдача груза / станция перехода	Цена	в т.ч. тари доставки
1	Шрот подсолнечный гранулированный	38	т	27,000	<input type="checkbox"/>	К обеспечению	21.10.2019	Самовывоз	Автотранспорт	Склад ГП (Черноземье)			

Упреждающий ценовой контроль каждой сделки с учётом логистики

Документооборот. Согласование



Документооборот. Шаблон согласования

← → ☆ **Согласование договора закупки (Шаблон согласования)**
✕

Записать и закрыть

● Доступен для запуска процессов вручную и автоматически.

О шаблоне
Настройки процесса
Предметы процесса (1)
Проверка согласования
Свойства

Согласовать
Обычная важность ▾

Добавлять предметы в наименование

Описание

Направлять: Смешанно ▾

Шаг	С кем согласовать	Порядок	С Условие
1	Начальник отдела закупок, ТД"ЧЕРНОЗЕМЬЕ" ООО	После предыдущего	Договор закупки.Основная деятельность
2	Генеральный директор, ТД"ЧЕРНОЗЕМЬЕ" ООО	После предыдущего	Договор закупки.Основная деятельность
3	Главный бухгалтер, ТД"ЧЕРНОЗЕМЬЕ" ООО	После предыдущего	Договор закупки.Основная деятельность
4	Начальник отдела логистики	После предыдущего	Договор закупки.Упрощенная цепочка согласования договора закупки (программная)
4	Заместитель генерального директора по качеству	Вместе с предыдущим	Договор закупки.Упрощенная цепочка согласования договора закупки (программная)
5	Начальник юридического отдела	После предыдущего	Договор закупки.Полная цепочка согласования договора закупки (программная)
6	Начальник отдела ЭБиА	После предыдущего	Договор закупки.Полная цепочка согласования договора закупки (программная)
7	Финансовый директор	После предыдущего	Договор закупки.Согласование фин. директор

Срок обработки результатов:
 Автор:

Контроль процесса
Отложенный старт: [не настроен](#)

Коп. циклов:
 Срок: не определен

Казначейство. Заявка на расход ДС Контроллинг

Контроль остатка по Статье бюджета с учетом каждой Заявки на расходование денежных средств на момент создания Заявки

← → ★ Заявки на расходование денежных средств

Заявитель:

Организация: Получатель.ИНН:

Номер	Дата заявки	Курс конвертации	Сумма	Валюта	Статус	Сверх лимита	Дата платежа	Оплачена
00ЦБ-000001	20.03.2019			RUB	К оплате	✓	20.03.2019	✓

★ Заявка на расходование ДС 00ЦБ-000001 от 20.03.2019 0:00:03

Статус: Приоритет: Согласовал: СБ_СмирновЕС

Номер: от: Операция:

Организация: Дата платежа:

Подразделение: Получатель:

Заявитель: 1СПАРК Риски:

Планирование: Счет получателя:

Сумма: RUB Сверх лимита

Перечисление в бюджет

УИП:

Заметки:

Статья бюджета:

Закупки. План закупок

← → ☆ Исполнение плана закупок по менеджерам

✓ Период: 01.09.2019 - 31.10.2019 ✓ Сценарий: Ежемесячный сценарий закупок подопяенчика

Сформировать Настройки... Найти... 0 Σ

Параметры: Сценарий: Ежемесячный сценарий закупок подопяенчика
Период: 01.09.2019 - 31.10.2019

Менеджер	Сентябрь				Октябрь					
	План	Факт	Факт нарастающим итогом	Остаток к закупке	Остаток к закупке нарастающим итогом	План	Факт	Факт нарастающим итогом	Остаток к закупке	Остаток к закупке нарастающим итогом
Итого	10 000	54 875,95	54 875,95	1 403,74	100 000	54 875,75	100 478,7	80 472,19	40 543,3	

План/факт нарастающим итогом

Закупки. Договор поставки сырья

← → ☆ ДП №Т 010-19 от 17.09.2019 (Договор с поставщиком / исполнителем) *

Основное Базисы поставки Виды договоров по давальческой схеме (СБ) Документы Документооборот Задачи

Записать и закрыть Записать Создать на основании Отчеты

Основное Базис поставки Расчеты и оформление Учетная информация Комментарий

Базис поставки: СГПХ снятие ценной Базовая цена с НДС: []

Тип базиса: Съем по цене Тариф доставки с НДС: 1 500,00

Предоплата: %: 67,00 Максимальная цена с НДС: []

Зона отгрузки: [] Цена с НДС: []

Зона доставки: Черноземье (завод) Вес: 300,000 в тоннах

Сумма договора с НДС: []

Добавить ↑ ↓

N	Показатель	Ожидаемое значение	Базис	Минимум %	Максимум %
1	Влажность	8,00	8,00	6,00	17,00
2	Сорная примесь	3,00	3,00		15,00
3	Масличная примесь	7,00	7,00		10,00
4	Кислотное число масла	3,00	3,50		4,00
5	Масличность	48,00	46,00	43,00	

Проценты уменьшения цены при отклонении показателя качества от базисного

Влажность Сор Кислотное число масла Масличная примесь Масличность

Добавить ↑ ↓

N	свыше	до	Процент снятия
2	8,00	9,00	1,00
7	9,00	10,00	1,00
8	10,00	11,00	1,00
9	11,00	12,00	1,00
10	12,00	13,00	1,50
11	13,00	14,00	1,50

Базисы поставки

Ценовые и логистические условия

Плановые показатели качества

Алгоритм съёма по цене (зависимость цены от фактического качества)

Контроль исполнения договоров закупки

Исполнение договоров поставки

Период поступления: 01.10.2019 - 31.10.2019

Поставщик: [] Договор: []

Заказ: []

Сформировать Настройки... Найти...

Поставщик Договор	Менеджер	Базовая цена с НДС	Тариф доставки с НДС	Incoterms	Ставка НДС	Статус	Заказано			Поступило			% исполнения		
							Цена с НДС	Сумма с НДС	Количество	Цена с НДС	Сумма с НДС	Количество	По сумме	По количеству	
Заказ															
Ввод начальных остатков				EXW		Действует						580.040	100.00	100.00	
Ввод начальных остатков												580.040	100.00	100.00	
												580.040	100.00	100.00	
												750.120	34.06	37.51	
												750.120	34.06	37.51	
												2 000.000	100.00	100.00	
												2 000.000	100.00	100.00	
												2 000.000	100.00	100.00	
												2 702.966	99.10	99.10	
												2 702.966	100.00	100.00	
												3 361.040	94.32	96.06	
												3 361.040	94.32	96.06	
												1 091.240	106.94	109.12	
												1 091.240	99.00	100.00	
												1 000.000	100.00	100.00	
												1 125.420	109.43	112.54	
												1 125.420	97.24	100.00	
												1 000.000	100.00	100.00	
												1 145.280	110.36	114.53	
												1 145.280	96.36	100.00	
												500.000			
												500.000			
												2 300.000			
												2 300.000			
												2 300.000			
												1 000.000			
												1 010.200	97.28	101.02	
												1 010.200	97.28	101.02	
												1 010.200	96.29	100.00	
												1 000.000			
												94.140	9.36	9.41	
												94.140	9.36	9.41	
												94.140	9.36	9.41	
												1 000.000			
												1 257.000			
												1 000.000			
												1 000.000			
												1 000.000			
												1 083.000			
												762.000			
												1 000.000			
												1 000.000			
												2 000.000			
												2 000.000			
												2 003.440	99.68	100.17	
												2 003.440	99.68	100.17	
												2 003.440	99.51	100.00	
												2 400.000			
												2 400.000			
												2 400.000			
												1 700.000			
												1 438.320	82.42	84.61	
												1 438.320	82.42	84.61	
												1 438.320	97.41	100.00	
												3 000.000			
												1 946.540	65.55	64.88	
												1 000.000			
												376.020	37.33	37.60	
												1 000.000			
												376.020	37.33	37.60	
												1 000.000			
												894.000			
												894.000			
												1 000.000			
												972.960	96.52	97.30	
												972.960	99.20	100.00	

%% исполнения по количеству и сумме

Учёт базисов поставки Инкотермс-2010

Закупки. Реестр съёма по цене

Реестр расчета цены № 4291 от 17.10.2019

ТД "ЧЕРНОЗЕМЬЕ" ООО
 АВАНГАРД ООО
 ДП № К 045-19 от 10.10.2019
 Маслосемена подсолнечника урожая года
 СПХ снятие ценой
 14 436,36
 14 012,26

НДС, руб/т

ля	Дата	Пункт разгрузки	Вес нетто отправителя	Физический вес (тонн)	Зачетный вес (тонн)	Влага, %	Сор, %	Масличная примесь, %	Кислотное число, мгКОН/г	Масличность	Съем с цены без НДС	Цена с учетом съема (без НДС)	Цена без НДС	Стоимость без НДС
3	17.10.2019	Тербуны, Липецкая обл., ул. Дорожная, 1Б	34,340	34,240	29,531	11	13,52	1,28		52,51	1 001,00	12 888,00	14 436,36	427 471,00
1	17.10.2019	Тербуны, Липецкая обл., ул. Дорожная, 1Б	24,400	24,300	21,492	8,5	13,74	3,96		51,12	1 000,00	12 811,00	14 436,36	311 375,00
23	17.10.2019	Тербуны, Липецкая обл., ул. Дорожная, 1Б	26,800	26,760	24,387	8,2	11,41	4,11		51,39	1 000,00	12 760,00	14 436,36	353 850,00
1	17.10.2019	Тербуны, Липецкая обл., ул. Дорожная, 1Б	28,980	28,940	25,420	11,4	11,53	2,13	5,6	52,71	2 000,00	11 882,00	14 436,36	347 888,00
1	17.10.2019	Тербуны, Липецкая обл., ул. Дорожная, 1Б	27,420	27,420	24,386	8,5	13,26	5,36		51,55	1 000,00	12 880,00	14 436,36	320 350,00
1	18.10.2019	Тербуны, Липецкая обл., ул. Дорожная, 1Б	23,020	22,980	20,931	8,3	11,36	2,06		52,09	1 000,00	12 788,00	14 436,36	300 370,00
1	18.10.2019	Тербуны, Липецкая обл., ул. Дорожная, 1Б	24,580	24,560	21,713	8,4	13,87	4,85	2,9	51,19	1 000,00	12 888,00	14 436,36	314 388,00
23	18.10.2019	Тербуны, Липецкая обл., ул. Дорожная, 1Б	38,020	37,920	33,355	8,5	14,21	4,56	2,4	50,55	1 000,00	12 788,00	14 436,36	460 300,00
Итого:				227,120										2 000 000,00

НДС:
Итого с учетом НДС

288 514,00
2 000 000,00

ККУ документов оперативного учёта

← → ☆ Отчет переработчика 00ЦБ-000011 от 27.09.2019 23:59:59

Основное [Документооборот](#) [Задачи](#)

Провести и закрыть Создать на основании Еще ▾ ?

Основное **Продукция (2)** Сырье и материалы (1) Дополнительно **ККУ**

✓ Сырье

Еще ▾

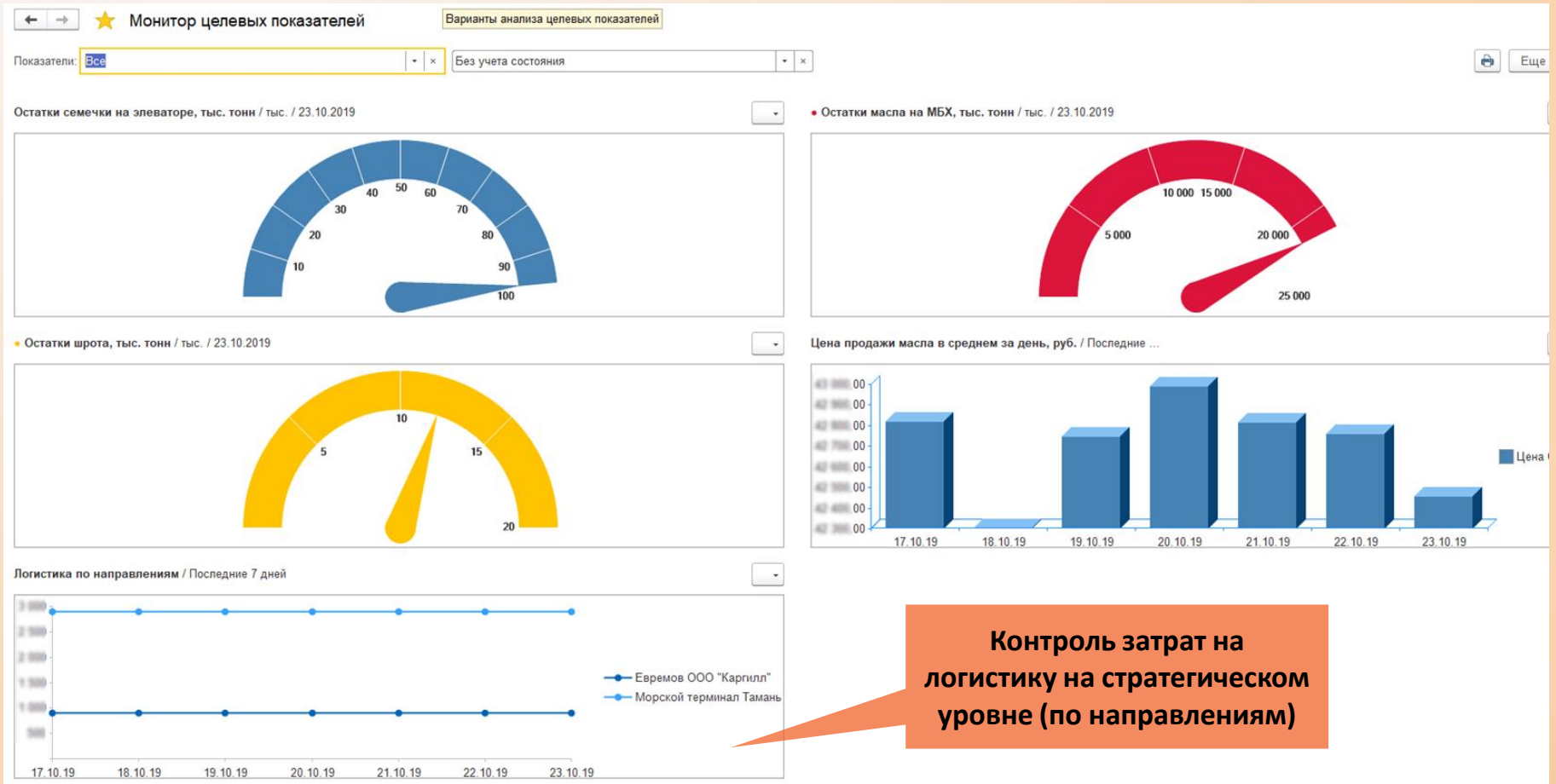
N	Номенклатура	Показатель	Значение показателя
1	Подсолнечник	Влажность	8,4
2	Подсолнечник	Масличность	50,69
3	Подсолнечник	Сорная примесь	4,31

✓ Готовая продукция

Еще ▾

N	Номенклатура	Показатель	Значение показателя
1	Подсолнечник подработанный	Влажность	7,84
2	Подсолнечник подработанный	Масличность	51,93
3	Подсолнечник подработанный	Сорная примесь	2,73

Монитор руководителя. Виджеты на планшет для акционера



Чего добились

Консалтинг

- Логистика на заводе скорректирована под требования системы
- Оптимизированы процессы взаимодействия торгового дома и завода
- Закуплено новое лабораторное оборудование
- Внедрён упреждающий контроль при минимальных затратах на рутинные операции согласования
- Оргштатная структура адаптирована под новые процессы



- Проектная технология: «водопад»
- Внутри техпроекта – Agile (канбан)

2019

- Автоматизация операционной деятельности
- Электронная очередь
- Интеграции

2020

- Регламентированный учёт
- Управленческая отчетность

2021

- Тиражирование:
 - новый завод (рапс, соя)
 - новый элеватор
 - дальнейшее зарубежье

Спасибо за внимание!

Рощин Владимир Александрович

Роль: руководитель проекта ERP со стороны заказчика

Должность: руководитель направления информационной безопасности

Заказчик: УК «Эксойл Групп»