



# Особенности внедрения «1С:ERP» на предприятиях легкой промышленности, на примере предприятия по производству обуви

Анастасия Акулова Финансовый директор «Брис-Босфор», Руководитель проекта





## **О Холдинге «Брис-Босфор»**

- **Крупнейший в РФ производитель обуви**
- **Объем производства 20 млн. пар в год**
- **Занимает 16% рынка России в сегменте эконом-класса, 11% - среди всего производства обуви**
- **Область деятельности:**
  - Производство
  - Складская и транспортная логистика
  - Дистрибуция
- **Территориальная распределенность:**
  - Фабрика и склады материалов: Новороссийск
  - Торговый дом и центральный офис: Москва
  - Склады готовой продукции: Видное Моск.обл.
  - Филиалы: С.-Петербург, Екатеринбург, Самара
- **Количество сотрудников = 1000 человек**

## **Предпосылки к автоматизации**

### **Задачи на 2017 год:**

- Реструктуризация Холдинга
- Открытие 300 розничных магазинов
- Выход на новые рынки
- Увеличение рентабельности на 15%

### **Цели и задачи проекта:**

- Сокращение сроков исполнения заказов на 33%
- Снижение объема материальных запасов на 25%
- Сокращение расходов на мат. ресурсы на 10%
- Увеличение объема продукции на 15%
- Рост оборачиваемости на 20%

## О проекте

### Внедрены программные продукты:

- 1С:ERP 2
- 1С:Документооборот 8 КОРП
- 1С:Бухгалтерия 8 КОРП

### Разработана интеграция с WMS Logistic Vision Suite

Проект автоматизации для холдинга Брис-Босфор является победителем Международного конкурса лучших проектов автоматизации управления и учета – «1С:Проект года».



## Проблемы , решения и результаты



Несогласованный ввод информации в справочник

### Результат:

- ✓ Отсутствие дублей, правильный ввод данных с момента заказа.
- ✓ Уменьшение времени поиска номенклатурных позиций, правильное отражение в ресурсных спецификациях и складских ордерах.
- ✓ Уменьшение остатков и оперативная картина по реальным потребностям для отдела закупок



Несогласованность работы с закупочными, производственными и складскими единицами измерения

## Проблемы , решения и результаты



Отсутствие актуальной информации по

### **Результат:**

- ✓ Оперативная информация по наличию остатков, резервов и местонахождения товара.
- ✓ Полностью доступная информация по остаткам в зонах переупаковок для менеджеров.
- Как следствие – **уменьшение складских запасов, увеличение оборачиваемости склада.**



Черная дыра зоны склада «Переупаковка»

## Проблемы , решения и результаты



Ведение импортных закупок в Excel

### Результат:

- ✓ Четкое понимание места нахождения товара, данные по номерам контейнеров и составу перевозимых товаров в разрезе размерных рядов.
- ✓ Оперативное получение информации о сроках получения материалов и полуфабрикатов для планирования производства.



Много ошибок при ручном ведении цен по инвойсам

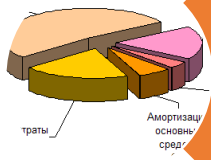
## Проблемы , решения и результаты



Отсутствие оперативной информации о состоянии НЗП на фабрике

### Результат:

- ✓ Оперативная информация по наличию заготовок, полуфабрикатов и материалов с кладовках цехов и складах фабрики.
- ✓ Точная информация о количестве выпущенной продукции и фиксация затрат на все этапы выпусков.



Отсутствие достоверных данных по затратам и местам их образования



## Проблемы , решения и результаты

на ее прои-  
реализацию.



Работа только с плановой  
себестоимостью готовой

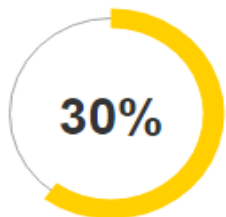
### Результат:

- ✓ Возможность оперативного расчета фактической себестоимости полуфабрикатов и готовой продукции, проведение план-фактного анализа.



Эмпирическое назначение  
цен продаж на основании  
плановой себестоимости

## Экономический эффект внедрения



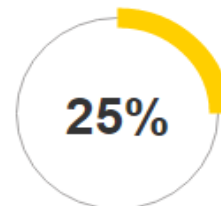
СОКРАЩЕНИЕ ТРУДОЗАТРАТ В ПОДРАЗДЕЛЕНИЯХ, %



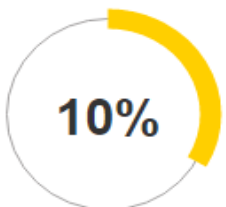
УСКОРЕНИЕ ПОЛУЧЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ, %



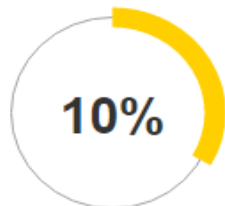
УСКОРЕНИЕ ПОЛУЧЕНИЯ РЕГЛАМЕНТИРОВАННОЙ ОТЧЕТНОСТИ, %



СНИЖЕНИЕ ОБЪЕМОВ МАТЕРИАЛЬНЫХ ЗАПАСОВ, %



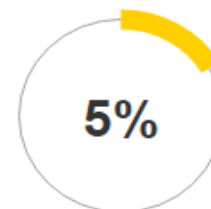
СОКРАЩЕНИЕ РАСХОДОВ НА МАТЕРИАЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ, %



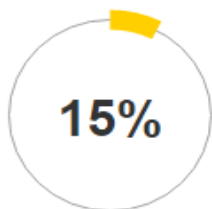
СОКРАЩЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ИЗДЕРЖЕК, %



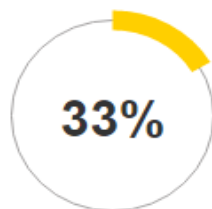
СОКРАЩЕНИЕ ОПЕРАЦИОННЫХ И АДМИНИСТРАТИВНЫХ РАСХОДОВ, %



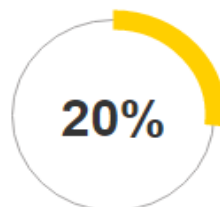
СНИЖЕНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ / УСЛУГ, %



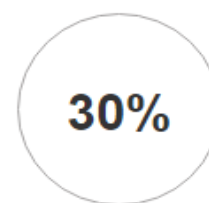
РОСТ ПРИБЫЛИ, %



УСКОРЕНИЕ ОБРАБОТКИ ЗАКАЗОВ, %



СНИЖЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО БРАКА, %



СОКРАЩЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ, %

## О Департаменте Автоматизации

- Сертификация по ISO 9001:2008
- Статус 1С:Центр ERP
- Статус 1С:КОРП
- Выполнено более 700 проектов
- 100 партнеров по РФ и СНГ
- 250 сертификатов специалистов, выданных 1С
- Наличие собственного тиражного решения «WA:Финансист»

**Спасибо за внимание!**