

Gulliver

История внедрения ERP в срок
и с экономией бюджета

Рязанова Мария
Gulliver, Финансовый директор
ryazanova@gulliver.ru



О Компании



01

5 направлений бизнеса

Игрушки, одежда Gulliver, Button Blue, Alfred Müller, Greg Hörman

02

9 филиалов

Численность персонала 1100 человек,
3 иностранных представительства,
5 филиалов в РФ

03

250 магазинов, 36 брендов

Торговый дом «Гулливер и Ко» входит
в ТОП крупнейших дистрибьюторов
игрушки в России Крупнейший производитель
детской одежды в России

04

На рынке с 1997 года

В 1997 году начато производство игрушек,
в 1998 —детской одежды.
В 2013 году выход на международные рынки

Предпосылки инициации проекта



Много информационных систем



Конфликты регламентов,
интересов



Непрозрачное взаимодействие
подразделений



Нельзя оценить эффективность
продаж и затрат по группе компаний

Суть проекта



1С:ERP

Единый источник достоверной информации

- Повышение качества управления
- Улучшение оперативного контроля
- Организация эффективного казначейства
- Своевременная отчетность и закрытие периодов



Проектная команда исполнителя и заказчика

▶ Гулливер

В команде проекта от бизнеса 2 генеральных директора, финансовый директор, главный бухгалтер, ИТ-директор, директор по маркетингу, 3 директора по продажам по каждому направлению. Всего в проектную рабочую группу вошло 30 человек.




1C-Parus ←

Руководитель проекта, технический руководитель проекта, 4 руководителя групп разработки и внедрения, ведущий разработчик и консультант. Всего на проект привлекалось >35 человек



Наши страхи



-  Ранее было 2 неудачных попытки запустить проект с другими подрядчиками, собственными силами
-  Сможет ли партнер в короткие сроки понять потребности бизнеса и довести проект до результата
-  Насколько бизнес готов к внедрению



Плановые параметры проекта



5 месяцев

650 АРМ



>150 документов

по проекту на запуске

35 человек

команда проекта



Особенности реализации проекта

Сменилось три IT-директора

В момент перехода на ERP из компании ушла команда поддержки Битрикс

Недооценили ОПЭ

В момент запуска системы возникли критичные проблемы с обменами

Аппаратная инфраструктура не соответствовала рекомендациям



Наши эмоции





15% экономии бюджета



5 месяцев



650 АРМ



35 человек



1,2 ГБ документации



Планы



Замена существующей WMS системы



Интеграция системы управления доставкой в ERP



Развитие системы собственными силами



Спасибо за внимание!



Рязанова Мария
Гулливвер, Финансовый директор
ryazanova@gulliver.ru