



**Бизнес-форум 1С:ERP**

28 октября 2016 года

# Автоматизация расчета нормативной себестоимости

**Складнев Николай Васильевич**

Директор по экономике и планированию

ООО «УАЗ»

- Предпосылки проекта
- Бизнес-процесс расчета нормативной себестоимости;
- Сложности в исходных данных для расчета;
- Решение задач;
- Результат проекта;
- Факторный анализ;
- Моделирование;
- Холдинг. Сложности;
- Планы развития.



Себестоимость составляет **наиболее значимую часть в общей структуре расходов:**

- Высокая конкуренция – давление рынка на цену готовой продукции;
- Инфляция, рост курса валют – влияние на стоимость комплектующих.



Управление себестоимостью - это **управление эффективностью, маржинальностью.**



**Анализ и контроль факторов**, влияющих на состав себестоимости и ее изменения -инструмент для управления эффективностью компании.

Результаты расчета нормативной себестоимости применяются:



➤ В фактической отчетности;



➤ В расчетах планов и прогнозов;



➤ В оценке маржинальности;



➤ При расчете цен на готовую продукцию;



➤ При оценке эффективности инвестиционных проектов.

Подрядчик:



- Опыт по автоматизации машиностроительных предприятий на платформе «1С:Предприятие 8»
- Наличие специалистов по Siemens TeamCenter
- Опыт работы с высоконагруженными системами

**Стоимость реализации задачи в сравнении с другими платформами;**

### **Стратегия развития ИТ–ландшафта:**



- Основные базы исходных данных к началу проекта реализованы в 1С:ERP и 1С:УПП.

### **Собственная разработка:**



- Коробочные предложения 1С не содержат инструментов для расчета нормативной себестоимости;



- Типовой инструмент «Расчет плановой цены» дает точечный расчет по цене, без необходимой аналитики по статьям расходов;

- Типовой инструмент по расчету цены дает плоские, усредненные цены (без аналитики по поставщикам, квотам);



- Типовой инструмент не позволяет проводить анализ и сопоставление данных расчета себестоимости по объектам контроля маржинальности.



➤ Сформировать единую базу данных для расчета и анализа расходов;



➤ Исключить дублирование функций при отражении давальческой схемы, снизить временные затраты ;



➤ Создать базу для расчета сквозной маржинальности;



➤ Обеспечить выявление резервов под снижение себестоимости производства;



➤ Обеспечить возможность определения стоимости опции и ее влияния на себестоимость производства авто;



➤ Повысить качество расчета;

➤ Обеспечить моделирование расчета с учетом опций;



➤ Обеспечить прозрачность бизнес-процессов.



Отказ от Excel в пользу 1С:ERP



Единая структура данных



Создание единой базы для дальнейших расчетов



Наведение порядка ввода данных



База для оценки эффективности деятельности подразделений вовлеченных в расчет н/с



Экономисты, технологи и конструкторы "говорят на одном языке"

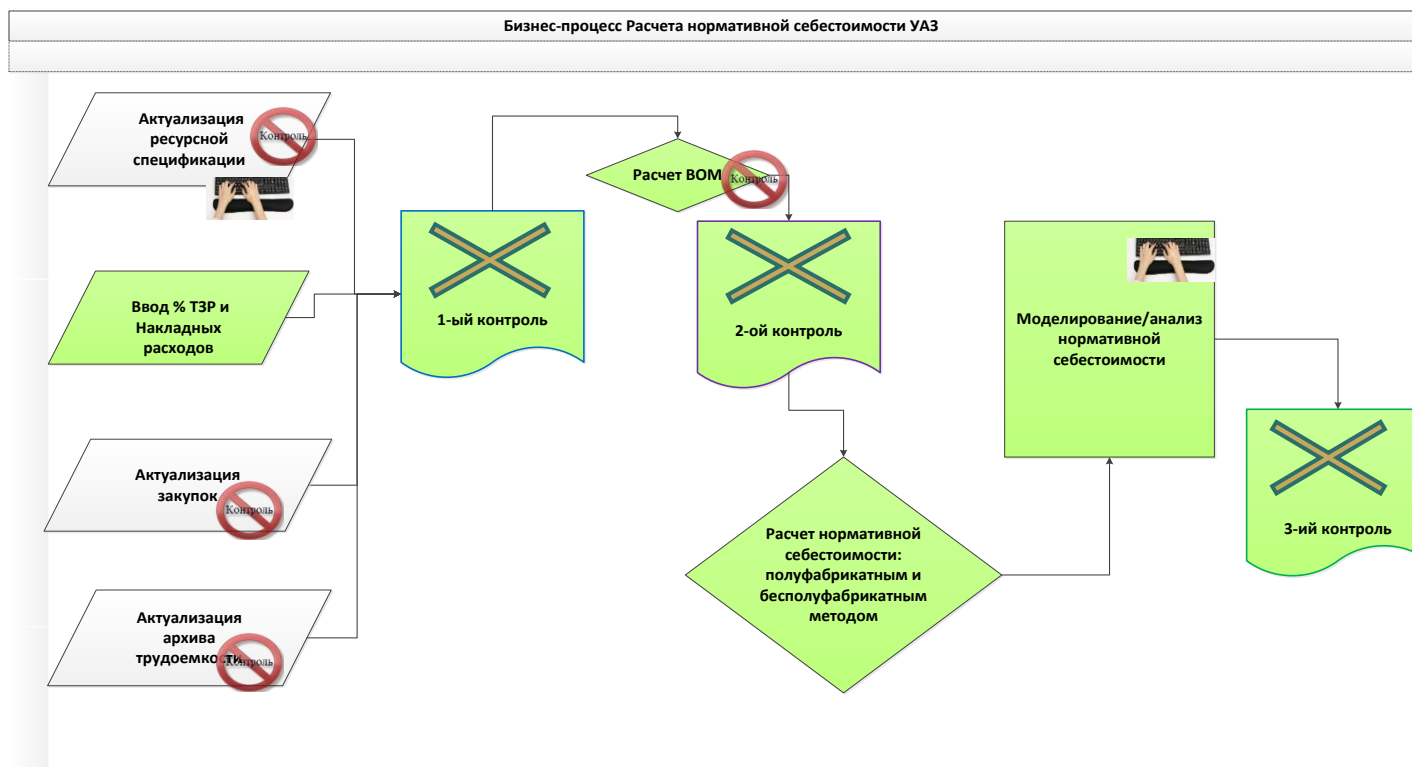


Одновременная работа с данными несколькими пользователями

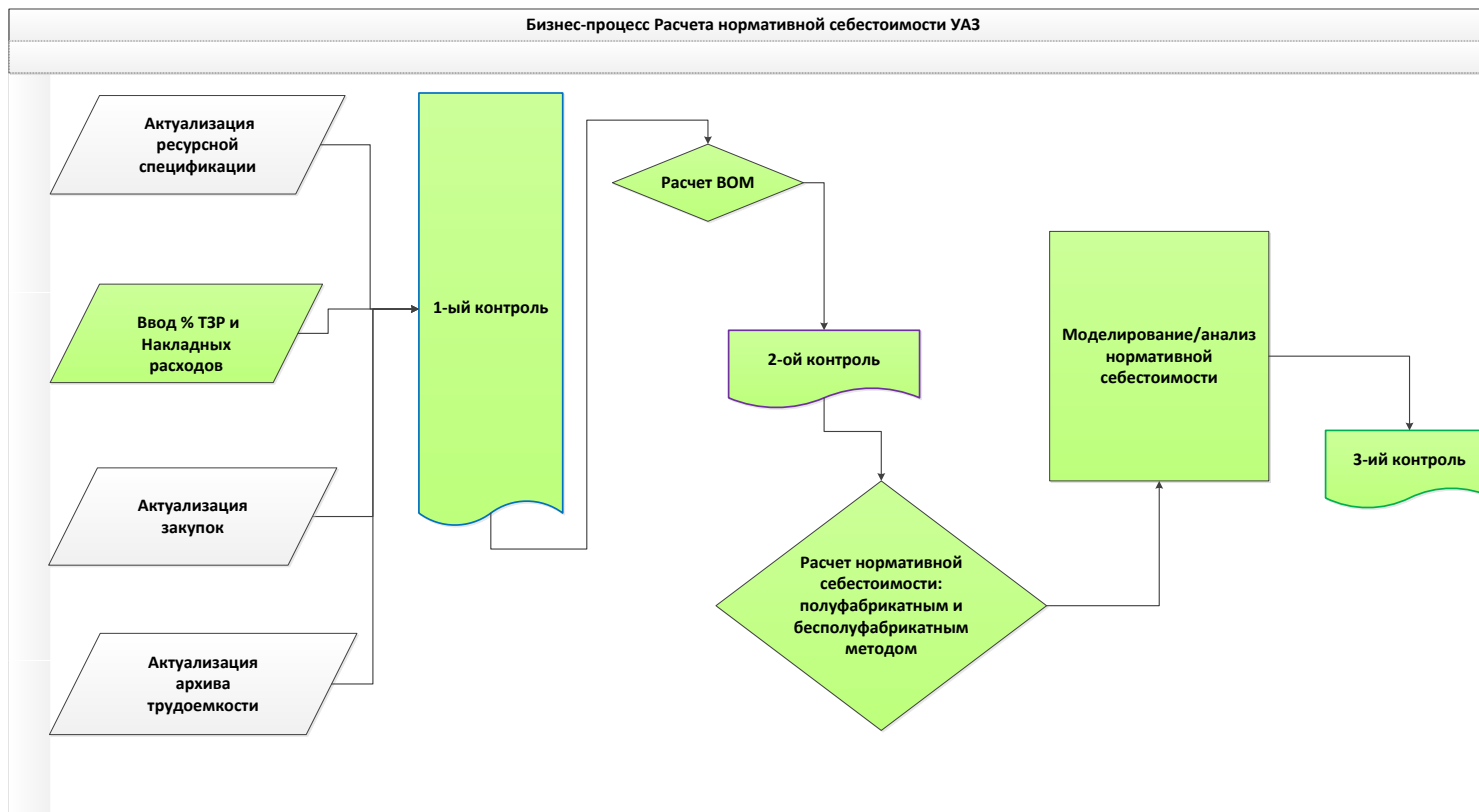


"Единая правда"

- Отсутствие контролей ввода данных, осуществление расчета частично в ручном режиме.







### **Актуализация РС (ресурсных спецификаций)**

- Многоуровневый процесс производства;
- Сложная структура замены комплектующих изделий;
- Межзаводская кооперация. Узлы проходят несколько этапов производства внутри межзаводской кооперации;
- Давальческая схема. Технологический разрыв в процессе сборки по давальческой схеме;
- «Черный ящик» с опциями.

### **Актуализация условий закупок**

- Отсутствие контролей по вводу первичных данных;
- Использование средних цен.

### **Актуализация трудоемкости**

- Отсутствие контролей по вводу первичных данных.

### ***Ввод процентов ТЗР и накладных расходов***

- Ввод процентов ТЗР и накладных расходов. ORACLE для расчета нормативной себестоимости;

### ***Множественность баз***

- Разные аналитики данных НСИ.

# Сложности исходных данных для расчета. Актуализация РС. Многоуровневый процесс производства

- До 14 уровней вложенности;
- До 10 000 деталей на автомобиль.

**330365000046000 АВТОМОБИЛЬ УАЗ-330365-460 (Ресурсная спецификация)**

Записать и закрыть | Назначить основной | Назначить основной период | Сравнить спецификации | Создать на основании | Заполнить по маршрутным картам этап

Группа: Код: 00-065360 | Статус: Действует | Установить статус | Установить дату закрытия

Наименование: 330365000046000 АВТОМОБИЛЬ УАЗ-330365-460 | Действует с: 01.07.2016 | по: | Неосновная спецификация:

Выдаваемые изделия (1) | Материалы и работы | Трудозатраты | Производственный процесс | Инструмент | Дополнительно | Описание

Автобор материала

Номенклатура	N	Отбор свойства	Отбор значения	Тип	Индекс	Номер	Сурфакс	Артикул	Характеристика	Вид материала	Количество	Дальнейшая связь	Загружено из ЗМЗ	Норма расхода	Этап	Уточка	A
РАЗБИРАТЕЛЬ D807 Medium Thinner	406	0992	00	0031002	78	099200003100278			11 ТЕХНОЛОГИЧЕСК...		0.000800			0.000800	04501-05	л	
отвердитель ПРУНТ D805 DR402 Catalyst-PT B	406	0992	00	0031002	81	099200003100281			11 ТЕХНОЛОГИЧЕСК...		0.001600			0.001600	04501-05	л	
ПРУНТ D804 D804 Body Resin	404	0992	00	0031002	79	099200003100279			11 ТЕХНОЛОГИЧЕСК...		0.001600			0.001600	04501-05	л	
РУКОВОДСТВО ПО ЭКСПЛУАТАЦИИ 2012Г И. СЕРВИСНАЯ КНИЖКА АВТОМОБИЛЕЙ	402	0005	80	8600106	07	000580600010607					1.000000				54480-10	шт	
0005 80 8600040 14	402	0005	80	8600040	14	000580800004014					1.000000				54480-10	шт	
3303 60 8501028 00	401	3303	60	8501028	00	330360850102800					8.000000				04501-05	шт	
<b>ПЛИТКА</b>	400	3303	60	8500010	50	330360850001050			сопоставляется		1.000000				04501-05	шт	
3303 60 8403054 00	399	3160	00	8403054	00	316000840305400					5.000000				04501-05	шт	
3160 00 8403096 00	398	3160	00	8403096	00	316000840309600					5.000000				04501-05	шт	
3741 95 8402301 00	397	3741	95	8402301	00	374195840230100					1.000000				04501-05	шт	
3741 00 8402300 10	396	3741	00	8402300	10	374100840230010					1.000000				04501-05	шт	
0451 50 8401110 10	395	0451	50	8401110	10	045150840111010					1.000000				04501-05	шт	
3741 00 8214209 00	394	3741	00	8214209	00	374100821420900					1.000000				04501-05	шт	
3741 00 8214208 00	393	3741	00	8214208	00	374100821420800					1.000000				04501-05	шт	
3741 00 8214207 00	392	3741	00	8214207	00	374100821420700					1.000000				04501-05	шт	
3741 00 8214206 00	391	3741	00	8214206	00	374100821420600					1.000000				04501-05	шт	
3741 00 8214203 00	390	3741	00	8214203	00	374100821420300					1.000000				04501-05	шт	
3741 00 8214202 00	389	3741	00	8214202	00	374100821420200					1.000000				04501-05	шт	
3741 00 8214201 00	388	3741	00	8214201	00	374100821420100					1.000000				04501-05	шт	
3741 00 8214200 00	387	3741	00	8214200	00	374100821420000					1.000000				04501-05	шт	
3741 95 8208010 00	386	3741	95	8208010	00	374195820801000					2.000000				04501-05	шт	
8101 160 2206958 101 16000	385	2206	95	8101160	00	220695810116000					1.000000				04501-05	шт	
8101 036 3741958 101 03600	384	3741	95	8101036	00	374195810103600					1.000000				04501-05	шт	
8101 028 3741958 10	383	3741	95	8101028	10	374195810					1.000000				04501-05	шт	
8101 004 3741958 101 00400	382	3741	95	8101004	90	374195810					1.000000				04501-05	шт	
8101 001 3741958 101 00100	381	3741	95	8101001	90	374195810					1.000000				04501-05	шт	
7000 128 0469070 00	380	0469	00	7000128	00	0469070					0.469000				04501-05	шт	
7000 126 0469070 00	379	0469	00	7000126	00	0469070					0.469000				04501-05	шт	
6810 010 3303608 60	378	ППС	Да	3303	60	6810010	30	3303608			3.000000				04501-05	шт	
6810 010 3303608 20	377	ППС	Нет	3303	60	6810010	20	3303608			3.000000				04501-05	шт	
6800 010 3303608 30	376	ППС	Да	3303	60	6800010	30	3303608			3.000000				04501-05	шт	
6800 010 3303608 20	375	ППС	Нет	3303	60	6800010	20	3303608			3.000000				04501-05	шт	
5301 140 0462 00 5301 140 00	374	0462	00	5301140	00	04620053					0.462000				04501-05	шт	
5109 015 3741958 101 5109 015 00	373	3741	95	5109015	00	374195810					1.000000				04501-05	шт	
5109 014 0462 50 5109 014 00	372	0462	50	5109014	00	04625051					0.462000				04501-05	шт	

**330360850101097 ОСНОВАНИЕ (33036-8501010) (Ресурсная спецификация)**

Записать и закрыть | Назначить основной | Назначить основной период | Сравнить спецификации | Создать на основании | Заполнить по маршрутным картам этап

Группа: Код: 00-041149 | Статус: Действует | Установить статус | Установить дату закрытия

Наименование: 330360850101097 ОСНОВАНИЕ (33036-8501010) | Действует с: 01.07.2015 | по: | Неосновная спецификация:

Выдаваемые изделия (1) | Материалы и работы | Трудозатраты (01) | Производственный процесс | Инструмент | Дополнительно | Описание

Автобор материала

Номенклатура	N	Отбор свойства	Отбор значения	Тип	Индекс	Номер	Сурфакс	Артикул	Характеристика	Вид материала	Количество	Дальнейшая связь	Загружено из ЗМЗ	Норма расхода	Этап	Уточка	A
БОЛТ М8Х10 ОСТ 37.001.123-96	1				0000	00	0201415	29	000000020141529		1.000000				04501-05	шт	
БОЛТ М8Х40 ОСТ 37.001.106-75	2				0000	00	0210383	29	000000021038329		1.000000				04501-05	шт	
ГАЙКА М8Н ОСТ 37.001.124-93	3				0000	00	0250508	29	000000025050829		1.000000				04501-05	шт	
ГАЙКА М8Н 6.16 45 9553 1055	4				0000	00	0250510	29	000000025051029		1.000000				04501-05	шт	
ГАЙКА М10 ОСТ 37.001.24-93	5				0000	00	0252154	02	000000025215402		1.000000				04501-05	шт	
ШАРБА 61 ОСТ 37.001.115-75	6				0000	00	0252154	02	000000025215402		1.000000				04501-05	шт	
БОЛТ М10Х170	7				0000	00	0292842	02	000000029284202		1.000000				04501-05	шт	
ПРОКЛАДКА	8				0451	50	1101107	20	045150110110720		1.000000				04501-05	шт	
ПРОКЛАДКА	9				0451	60	1101180	00	045160110118000		1.000000				04501-05	шт	

- При замене материалов могут применяться разные по составу и количеству наборы комплектующих изделий.

**Разрешение на замену материалов 00-00057373 от 22.04.2016 14:03:47**

Провести и закрыть | Провести | Заполнение... | Все действия

Номер: 00-00057373 | Дата: 22.04.2016 14:03:47 | Статус: Утверждено

Ответственный: Ионава Анастасия Валентиновна | Период действия с: 01.06.2016 | по: ..

Действие: По предприятию в целом

Набор заменяемых материалов

N	Номенклатура	Артикул	Характеристика	Количество	Упаковка, Ед. изм.
1	МОЛДИНГ ГРУЗОВОГО ОТСЕКА	236300821223000		1,000	шт
2	МОЛДИНГ ГРУЗОВОГО ОТСЕКА	236300821223100		1,000	шт
3	МОЛДИНГ ГРУЗОВОГО ОТСЕКА	236300821222000		1,000	шт
4	МОЛДИНГ ГРУЗОВОГО ОТСЕКА	236300821222100		1,000	шт

Набор, аналогичный набору заменяемых материалов

N	Номенклатура	Характеристика	Количество	Упаковка, Ед. изм.
1	МОЛДИНГ ГРУЗОВОГО ОТСЕКА		1,000	шт
2	МОЛДИНГ ГРУЗОВОГО ОТСЕКА		1,000	шт
3	МОЛДИНГ ГРУЗОВОГО ОТСЕКА		1,000	шт
4	МОЛДИНГ ГРУЗОВОГО ОТСЕКА		1,000	шт
5	УПЛОТНИТЕЛЬ МОЛДИНГА		4,000	шт

Указание по применению:

- Деталь проходит несколько этапов продажи при производстве внутри холдинга. Синхронизация цены по этапам.



**Сложности:**

Две спецификации на процесс по давальческой схеме:

- Одна на полный состав для производства у переработчика
- Вторая на состав передаваемой продукции и услуге у давальца

Разные справочники НСИ:

- Номенклатура;
- Спецификации;
- Цены.

**Задача:**

- Отражение сквозного процесса по давальческой схеме;
- Объединение справочников.

- Все опции хранятся в единой спецификации на продукцию.

### 330365000048000 АВТОМОБИЛЬ УАЗ-330365-480 (Ресурсная спецификация)

Группа:  Код: 00-065362 Статус:

Наименование: 330365000048000 АВТОМОБИЛЬ УАЗ-330365-480 Действует с: 01.07.2016

Автовыбор материала							
Номенклатура	N	Отбор свой...	Отбор значение	Артикул	Характеристика	Вид материала	Количество
<указывается в свойстве продукции "Цвет: Разбавитель">	1	Цвет: МЛ-12 "Э"	Да		<уточняется при производстве>	11 ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО...	<по формуле>
<указывается в свойстве продукции "Цвет: Краска">	2	Цвет: МЛ-12 "Э"	Да		<уточняется при производстве>	11 ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО...	<по формуле>
СИДЕНЬЕ ПЕРЕДНЕЕ	380	ППС	Нет	330360680001020			1,000000
СИДЕНЬЕ ВОДИТЕЛЯ	375	ППС	Да	330360680001030			1,000000
СИДЕНЬЕ Пассажира	382	ППС	Нет	330360681001020			1,000000
СИДЕНЬЕ Пассажира	381	ППС	Да	330360681001030			1,000000
РАСТВОРИТЕЛЬ Р-197	7	Для плана	Нет	099400007000011		11 ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО...	0,002400
ЭМАЛЬ МЛ-12 "Э" РАЗНЫХ ЦВЕТОВ	58	Для плана	Нет	099200004100001		11 ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО...	0,024400
ЭМАЛЬ МЛ-12 ЧЕРНАЯ	60			099200004100145		11 ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО...	0,004000
РАСТВОРИТЕЛЬ Р-1143	59			099200004100159		11 ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО...	0,002380
ХЕЛИОС АНТИСИЛИКОН.ЧИСТ.СР-ВО	409						
ШАПТЛЁВКА МОБИХЕЛ ПЭ	61						
ЭМАЛЬ МЧ-145 СЕРАЯ	62						

#### Характеристики номенклатуры (АВТОМОБИЛЬ УАЗ-330365-480)

Наименование
— Без опций,+МО,платформа,Цвет: МЛ-12 "Э",ЗЩЭ,ЭМАЛЬ МЛ-12 ЗАЩИТНАЯ Э,1,Цвет: МЛ-12,Доп: ЗАЩ,Доп: ЭМАЛЬ МЛ-12 ЗАЩИТНАЯ,Доп: 1,Для плана
— Без опций,СИН,ЭМАЛЬ МЛ-1111 СИНЯЯ RAL5002,1,Цвет: МЛ-12,Для плана
— Без опций,Цвет: МЛ-12 "Э",БНЭ,ЭМАЛЬ МЛ-12 БЕЛАЯ НОЧЬ "Э",1,Цвет: МЛ-12,Доп: Б/Н,Доп: ЭМАЛЬ МЛ-12 БЕЛАЯ НОЧЬ,Доп: 1,Для плана
— Без опций,Цвет: МЛ-12 "Э",ЗЩЭ,ЭМАЛЬ МЛ-12 ЗАЩИТНАЯ Э,1,Цвет: МЛ-12,Доп: ЗАЩ,Доп: ЭМАЛЬ МЛ-12 ЗАЩИТНАЯ,Доп: 1,Для плана
— Без опций,ЭМАЛЬ БЕЛ.202 МЛ-12,ЭМАЛЬ МЛ-1100 БЕЛАЯ,1,Цвет: МЛ-12,Для плана
— ППС,Цвет: МЛ-12 "Э",БНЭ,ЭМАЛЬ МЛ-12 БЕЛАЯ НОЧЬ "Э",1,Цвет: МЛ-12,Доп: Б/Н,Доп: ЭМАЛЬ МЛ-12 БЕЛАЯ НОЧЬ,Доп: 1,Для плана
— ППС,Цвет: МЛ-12 "Э",ЗЩЭ,ЭМАЛЬ МЛ-12 ЗАЩИТНАЯ Э,1,Цвет: МЛ-12,Доп: ЗАЩ,Доп: ЭМАЛЬ МЛ-12 ЗАЩИТНАЯ,Доп: 1,Для плана

- Отсутствие контролей исходных данных для расчета;
- Невозможность сравнить трудоемкость по нескольким авто;
- Отсутствие прозрачности расходов на производство узлов.

### 315195310101112 03190-05 (Маршрутная карта)

Группа:  Код: 00-031867 Статус:  Установить статус

Наименование:  Действует с:  по:

Подразделение:  Для вида изделий:

Ответственный:

N	Вид работ	Количество	Ед. изм.	Статья калькуляции	Операция
1	СПЕСАРЬ МЕХАНОБОРОЧНЫХ РАБОТ (разряд-5 / тариф-1)		ч	Оплата труда	0005-000 НАКАЧКА КОЛЕС
2	СПЕСАРЬ МЕХАНОБОРОЧНЫХ РАБОТ (разряд-5 / тариф-1)		ч	Оплата труда	0010-000 БАЛАНСИРОВКА КОЛЕС



Цены:

- Цены закупки «жили» в другой системе;
- В расчетах использовались «замороженные» цены;
- Цена по поставщикам усреднялась и обезличивалась;
- Отсутствовал контроль по ценам на всю номенклатуру.

Квоты:

- Отсутствовал контроль корректности ввода (=100%);
- Процент закупки пересчитывался по некорректным данным  
(75% П1 + 50% П2 = 60% П1 + 40% П2);
- При смене поставщика квота не проставлялась - в расчете использовались старые данные.

- В ORACLE база расчета накладных расходов непрозрачна, инструмент ввода жестко фиксирован, нет возможности оперативного изменения.

Корректировка процентов отчислений для расчета нормативной себестоимости на ноябрь

Справочник процентов отчислений по цехам **УАЗ** на Ноябрь

Цех	Топливо и энергия	Доп. зарплата	Оценочные обязательства	Расходы на оборуд.	Цеховые расходы	Амортиз. загр. инстр.	Цех. брак	Износ инстр.	Цех. возвраты	ОЗР по произв.	ТЗР по ЕСН по произв.	Дата изменения
02501	0.00	2.46	0.00	9.45	0.00	957.86	263.92	0.	0.	0.	0.00	29.09.16 14:26
02502	0.00	3.55	0.00	8.84	0.00	629.24	130.25	0.	0.	0.	0.00	29.09.16 14:32
02503	0.00	4.48	0.00	7.77	0.00	423.38	101.74	0.	0.	0.	0.00	29.09.16 14:33
02504	0.00	4.53	0.00	11.10	0.00	399.89	91.68	0.	0.	0.	0.00	29.09.16 14:34
02505	0.00	3.92	0.00	8.44	0.00	242.46	42.68	0.	0.	0.	0.00	29.09.16 14:37
02506	0.00	3.14	0.00	9.70	0.00	335.61	32.83	0.	0.	0.	0.00	29.09.16 14:37
02507	0.00	4.74	0.00	11.72	0.00	340.29	64.00	0.	0.	0.	0.00	29.09.16 14:38
02601	0.00	5.20	0.00	11.40	0.00	211.40	83.10	0.	0.	0.	0.00	06.10.16 09:59
02602	0.00	8.70	0.00	10.50	0.00	275.60	91.20	0.	0.	0.	0.00	30.09.16 12:58
02603	0.00	4.90	0.00	14.50	0.00	981.80	310.70	0.	0.	0.	0.00	30.09.16 12:58
02605	0.00	2.90	0.00	11.60	0.00	181.00	71.10	0.	0.	0.	0.00	30.09.16 12:58

Справочник общезаводских процентов отчислений **УАЗ** на Ноябрь

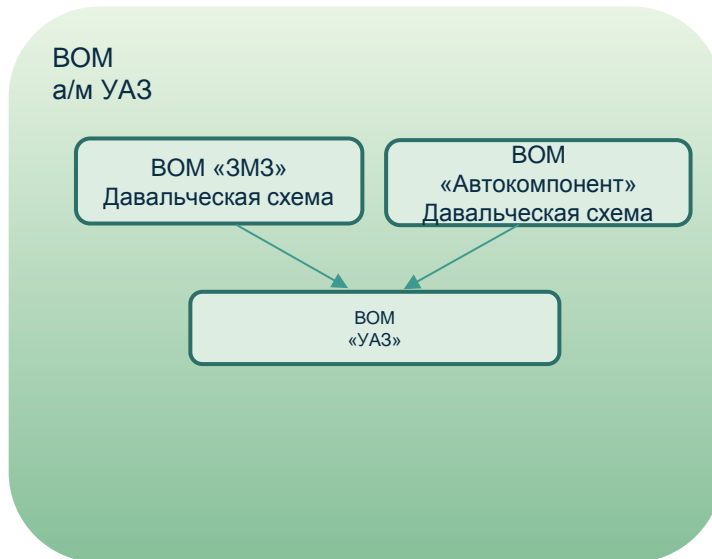
Общезавод. расходы	Общезавод. расходы	Прочие	Спец. инструмент	Трансп. на материалы	Трансп. на покупные	Внепр. расходы	Соцстрах	Потери от брака	Возвратные отходы	Дата изменения
0.00	226.28	0.00	0.00	3.40	3.40	6.68	31.00	0.00	8.70	29.09.16 15:52

Возврат в главное окно
Завершить изменение процентов \*
Отчёт

\* - Проценты можно корректировать в несколько приёмов, нажимая F10 для сохранения в Вашей таблице. Когда корректировка полностью завершена, нажмите кнопку "Завершить изменение процентов",

Выход

- Информация для расчета нормативной себестоимости «жила» в разных базах с несопоставимыми аналитиками ее хранения.



**МОСТ ПЕРЕДНИЙ "ТИМКЕН" (Позиция номенклатуры)**

Записать и закрыть | Карточка номенклатуры | Все действия

Артикул: **374195230001010** Код: 00-00035634 Скопировать

Рабочее наименование: МОСТ ПЕРЕДНИЙ "ТИМКЕН"

Наименование для печати: МОСТ ПЕРЕДНИЙ (ДИСК И ШРУС ПР-ВО КНР)

Описание | Учетная информация | Дополнительные характеристики

Вид номенклатуры: Покупные без характеристик

Тип номенклатуры: Товар

Характеристики: Индивидуальные для номенклатуры

Серии: Не используются

Качество: Новый

Ставка НДС: 18%

Этап возникновения: [Поиск]

Использовать упаковки:

Набор упаковок: Индивидуальный набор для номенклатуры

Единица хранения: шт

Единица для отчетов: шт

Содержит: 1,000000000 шт

Давальческое сырье: Изготавливается с использованием да... КТП: 0 КД: 64

Элемент Номенклатура: МОСТ ПЕРЕДНИЙ

Действия | Перейти | Файлы | Изображение | Настройка... | Печать

Группа: 10.02

Наименование: **МОСТ ПЕРЕДНИЙ** Код: 00000324411

Артикул: 374195230001010-05 Вид номенклатуры: 21 Полуфабрикаты собственного производства

Базовая ед.: шт  Вести учет по доп. характеристикам Код ДСЕ: [Поиск]

Ед. хран. ост.: шт  Вести учет по сериям

Ед. для отчетов: шт

Ед. мест:  Весовой товар

Полное наименование: МОСТ ПЕРЕДНИЙ С ТОРМОЗАМИ И СТУПИЦАМИ

1. Множественность баз с исходной информацией;
2. Разные разрезы хранения данных в справочниках НСИ;
3. Отсутствие регламента ввода необходимой информации;
4. Ошибки ввода данных;
5. Несколько уровней вложенности по узлам;
6. Отсутствие данных для отражения процесса по давальческой схеме;
7. Отсутствие контроля ввода информации, необходимой для расчета;
8. Свойства базового автомобиля «замылены» в системе.

- В документах введены ограничения на «пустые поля».

Условия поставок по договорам контрагентов: Не проведен

Номер: 00000022189 от: 01.07.2016 23:59:59 Условия расчетов: ... X

Контрагент: ТОРГОВЫЙ ДОМ СОЛПЕРС ООО Договор: ДП 67459-2015 ... X Q

Период с: 02.07.2016 по: ... X P

Сумма: 5 527 341,2 руб. (Российский рубль) Периодичность: Месяц ... X  Опытная партия

Ответственный: Ходын Денис Юрьевич ... X

Список номенклатуры для данных условий поставки

№	Проверено	Акцепт отдела цен Дата и автор акцепта	Артикул	Номенклатура	Характеристика номенклатуры	Кальк. группа Квота	Ко...	Ед.	К.	Вал...	Цена	Сумма	МЗК	Отсутствует согласова...	Скрытая валюта	Доставка ТМЦ	Доставка в цене/Дос...	Базовая цена	ТЗР	T	A
1			045150170112277	ШЕСТЕРНЯ 3-Й ПЕРЕДАЧИ ...	Запчасти	020	1.0...	шт	1...	руб.	725,90	725,90				За счет ОАО "УАЗ"	Доставка отдельно				
2		27.07.2016 11:56:19 Сидельникова Екатерина Вл	040600468000037	ПОРШЕНЬ С ПАЛЬЦЕМ ...	Запчасти	020	1.0...	шт	1...	руб.	848,28	848,28				За счет ОАО "УАЗ"					

Скрытая валюта

МЗК

Сумма всего, руб.: 5 527 341,27

Комментарий:

Служебные сообщения

!! Документ не записан! Заполните поле ТЗР списка номенклатуры в строках, где указано "Доставка отдельно"

Для получения подсказки нажмите F1

- Вывод номенклатуры с ошибками в квотах (не равно 100%) или без квоты.

**Проверка закупочных цен**

Период: 01.08.2016 - 31.08.2016 Сценарий: Базовый

Проверка закупочных цен | Проверка квот

Сформировать | Выбрать вариант... | Настройки... | Все действия ?

### Проверка квот

Параметры: Начало периода: 01.08.2016  
 Конец периода: 31.08.2016  
 Сценарий: Базовый  
 Дата формирования отчета: 18.10.2016 18:41:56

Артикул	Номенклатура	Характеристика	Цикл	Поставщик	Август 2016 Процент
000000152648700	КАТОК		10		
000100001459800	СКОБА		30		200,00
000100002455129	ШАЙБА СПЕЦИАЛЬНАЯ (А-24551-S)		15	УАЗ-АВТОКОМПОНЕНТ ООО	200,00
000100002455229	ШАЙБА СПЕЦИАЛЬНАЯ (А-24552-S)		15		

- Проверка номенклатуры на наличие данных по цене закупки.

**Проверка закупочных цен**

Параметры: Начало периода: 01.07.2016  
 Конец периода: 31.07.2016  
 Сценарий: Базовый  
 Дата формирования отчета: 13.10.2016 10:55:42

Артикул	Номенклатура	Цена поставок	Валюта	Характеристика	Цикл
000000000224602	ПРОВОЛОКА Ф2				
Июль 2016					10
000000000224603	ПРОВОЛОКА Ф3				
Июль 2016					10
000000000224605	ПРОВОЛОКА Ф5				
Июль 2016					10
000000000904593	ЛЕНТА 0,95X30 ГОСТ9045-93				
Июль 2016					10
000000020145892	БОЛТ М8Х25 ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ				
Июль 2016					5
000000020149129	БОЛТ М10Х12				
Июль 2016					10
000000020544729	БОЛТ М10Х1Х55				
Июль 2016					10
000000024758229	ШУРУП 5Х50 ОСТ 37.001.121-75				

- Вывод списка номенклатуры с незаполненными значениями калькуляционных групп.

**Проверка калькуляционных групп номенклатуры на нулевые значения**

Параметры: Начало периода: 01.07.2016  
Конец периода: 31.07.2016

Артикул	Номенклатура	Вид номенклатуры	Группа номенклатуры	Калькуляционная группа
374195160258000	КРОНШТЕЙН СКОБЫ КРЕПЛЕНИЯ ТРУБКИ	Запчасти без характеристик	16 Сцепление	
315195180100897	ПЛАСТИНА	Запчасти без характеристик	18 Раздаточная Коробка	
220600230101020	КАРТЕР МОСТА	Запчасти без характеристик	23 Передний Мост	
374195230101020	КАРТЕР ПЕРЕДНЕГО МОСТА С КОЖУХ	Запчасти без характеристик	23 Передний Мост	
315196230101020	КАРТЕР ПЕРЕДНЕГО МОСТА С КОЖУХОМ ПОЛУОСИ	Запчасти без характеристик	23 Передний Мост	
220600230101720	КОЖУХ ПОЛУОСИ	Запчасти без характеристик	23 Передний Мост	
374195230101720	КОЖУХ ПОЛУОСИ - ЛЕВЫЙ	Запчасти без характеристик	23 Передний Мост	
315196230101720	КОЖУХ ПОЛУОСИ С КРОНШТЕЙНОМ	Запчасти без характеристик	23 Передний Мост	
315196230400720	КУЛАК ПОВОРОТНЫЙ ЛЕВЫЙ	Запчасти без характеристик	23 Передний Мост	
374100230407196	МАНЖЕТА	Запчасти без характеристик	23 Передний Мост	
315196230001120	МОСТ ПЕРЕДНИЙ	Запчасти без характеристик	23 Передний Мост	
220600240101020	КАРТЕР ЗАДНЕГО МОСТА	Запчасти без характеристик	24 Задний Мост	
316300240101020	КАРТЕР ЗАДНЕГО МОСТА С КОЖУХАМИ ПОЛУОСЕЙ	Запчасти без характеристик	24 Задний Мост	
316300240101030	КАРТЕР ЗАДНЕГО МОСТА С КОЖУХАМИ ПОЛУОСЕЙ	Запчасти без характеристик	24 Задний Мост	
315196240101020	КАРТЕР ЗАДНЕГО МОСТА С КОЖУХОМ	Запчасти без характеристик	24 Задний Мост	
374195240101020	КАРТЕР ЗАДНЕГО МОСТА С КОЖУХОМ ПОЛУОСИ	Запчасти без характеристик	24 Задний Мост	
236000240101020	КАРТЕР С КОЖУХАМИ ПОЛУОСЕЙ	Запчасти без характеристик	24 Задний Мост	
316380240101010	КАРТЕР С КОЖУХАМИ ПОЛУОСЕЙ	Запчасти без характеристик	24 Задний Мост	
316380240101050	КАРТЕР С КОЖУХАМИ ПОЛУОСЕЙ	Запчасти без характеристик	24 Задний Мост	
220600240101620	КОЖУХ ПОЛУОСИ ЗАДНЕГО МОСТА	Запчасти без характеристик	24 Задний Мост	
315196240101620	КОЖУХ ПОЛУОСИ ЗАДНЕГО МОСТА	Запчасти без характеристик	24 Задний Мост	
374195240101620	КОЖУХ ПОЛУОСИ ЗАДНЕГО МОСТА	Запчасти без характеристик	24 Задний Мост	
316300240101730	КОЖУХ ПОЛУОСИ ЗАДНЕГО МОСТА ЛЕВЫЙ	Запчасти без характеристик	24 Задний Мост	
236000240101620	КОЖУХ ПОЛУОСИ ЗАДНЕГО МОСТА ПРАВЫЙ	Запчасти без характеристик	24 Задний Мост	
316300240101620	КОЖУХ ПОЛУОСИ ЗАДНЕГО МОСТА ПРАВЫЙ	Запчасти без характеристик	24 Задний Мост	
316300240101630	КОЖУХ ПОЛУОСИ ЗАДНЕГО МОСТА ПРАВЫЙ	Запчасти без характеристик	24 Задний Мост	
316380240101640	КОЖУХ ПОЛУОСИ ЗАДНЕГО МОСТА ПРАВЫЙ	Запчасти без характеристик	24 Задний Мост	
316300280110000	ПОПЕРЕЧИНА N2 РАМЫ	Запчасти без характеристик	28 Рама	
316000290910097	ПЛАСТИНА С ГАЙКОЙ	Запчасти без характеристик	29 Подвеска	
316000290901697	ТЯГА ПОПЕРЕЧНАЯ С РЕЗИНО-МЕТАЛЛИЧЕСКИМИ ШАРНИРАМИ	Запчасти без характеристик	29 Подвеска	
316000291245897	ЩЕКА СЕРЬГИ РЕССОРЫ ВНУТРЕННЯЯ	Запчасти без характеристик	29 Подвеска	
316300310301510	СТУПИЦА ПЕРЕДНЕГО КОЛЕСА	Запчасти без характеристик	31 Колеса	
374100310301510	СТУПИЦА ПЕРЕДНЕГО КОЛЕСА	Запчасти без характеристик	31 Колеса	
316300350208830	КОЛОДКА ТОРМОЗА С НАКЛАДКОЙ	Запчасти без характеристик	35 Тормозная Система	
316300350808710	КРОНШТЕЙН ПРИВОДА	Запчасти без характеристик	35 Тормозная Система	
316300350601300	ПРОКЛАДКА БОЛТА КРЕПЛЕНИЯ ГИБКОГО ШЛАНГА	Запчасти без характеристик	35 Тормозная Система	



- Вывод списка номенклатуры с незаполненными значениями функциональных групп.

**Проверка функциональных групп номенклатуры на нулевые значения**

Артикул	Номенклатура	Вид номенклатуры	Группа номенклатуры	Функциональная группа
099200004100149	ЭМАЛЬ МЛ-1100 белый 202 Э	Готовая продукция		
099200004100620	АЕМ ЭМАЛЬ МЕТ. "КВАРЦ"	Готовая продукция		
316000100101497	КРОНШТЕЙН (3160-1001014-01)	Запчасти без характеристик	10 Двигатель	
316000100101597	КРОНШТЕЙН (3160-1001015)	Запчасти без характеристик	10 Двигатель	
316000100105795	ПЛАСТИНА ОГРАНИЧИТ 3160-1001057-01	Запчасти без характеристик	10 Двигатель	
316020100101497	КРОНШТЕЙН (31602-1001014-10)	Запчасти без характеристик	10 Двигатель	
316020100101597	КРОНШТЕЙН (31602-1001015-01)	Запчасти без характеристик	10 Двигатель	
316300110120010	ТРУБКА ЗАБОРА ТОПЛИВА	Запчасти без характеристик	11 Система питания	
046900120307395	ПРУЖИНА (469-1203073)	Запчасти без характеристик	12 Система Выпуска	
046900120307495	ПРУЖИНА (469-1203074)	Запчасти без характеристик	12 Система Выпуска	
046900120308295	НАКЛАДКА (469-1203082)	Запчасти без характеристик	12 Система Выпуска	
315100120304295	СКОБА (3151-1203042)	Запчасти без характеристик	12 Система Выпуска	
315100120304395	ХОМУТ (3151-1203043)	Запчасти без характеристик	12 Система Выпуска	
315100120306195	ТЯГА (3151-1203061)	Запчасти без характеристик	12 Система Выпуска	
315123120304295	СКОБА (315123-1203042)	Запчасти без характеристик	12 Система Выпуска	
315123120307995	ХОМУТ (315123-1203079)	Запчасти без характеристик	12 Система Выпуска	
316220120304300	ХОМУТ ПОДВЕСКИ ГЛУШИТЕЛЯ	Запчасти без характеристик	12 Система Выпуска	
374195160258000	КРОНШТЕЙН СКОБЫ КРЕПЛЕНИЯ ТРУБКИ	Запчасти без характеристик	16 Сцепление	
046900170201530	КРЫШКА БОКОВАЯ	Запчасти без характеристик	17 Коробка Передач	
046900170212010	РЫЧАГ (ПОК.СЛ.469-1702120-01)	Запчасти без характеристик	17 Коробка Передач	
315100170211200	КРЫШКА ЛЮКА	Запчасти без характеристик	17 Коробка Передач	
316300170000595	КОРОбКА (3163-1700005)	Запчасти без характеристик	17 Коробка Передач	
374100170201000	МЕХАНИЗМ ПЕРЕКЛЮЧЕНИЯ ПЕРЕДАЧ	Запчасти без характеристик	17 Коробка Передач	
046900180303100	ШТОК РЫЧАГА ВКЛЮЧЕНИЯ	Запчасти без характеристик	18 Раздаточная Коробка	
046900180303400	ШТОК РЫЧАГА	Запчасти без характеристик	18 Раздаточная Коробка	
315140180204000	ШЕСТЕРНЯ	Запчасти без характеристик	18 Раздаточная Коробка	
315195180100897	ПЛАСТИНА (315195-1801008)	Запчасти без характеристик	18 Раздаточная Коробка	
316000180205600	ВАЛ ПРИВОДА ЗАДНЕГО МОСТА	Запчасти без характеристик	18 Раздаточная Коробка	
316200180208810	ШЕСТЕРНЯ ПРОМЕЖУТОЧНАЯ	Запчасти без характеристик	18 Раздаточная Коробка	
316300180301000	МЕХАНИЗМ ПЕРЕКЛЮЧЕНИЯ	Запчасти без характеристик	18 Раздаточная Коробка	
374100180208800	ШЕСТЕРНЯ(ПОК.СЛ.452-1802088-01)	Запчасти без характеристик	18 Раздаточная Коробка	
046900230402900	ПРОКЛАДКА РЕГУЛИРОВОЧНАЯ	Запчасти без характеристик	23 Передний Мост	
046900230406100	ШАРНИР ПОВОРОТНОГО КУЛАКА	Запчасти без характеристик	23 Передний Мост	
046900230410001	РЫЧАГ ПОВОРОТНОГО КУЛАКА	Запчасти без характеристик	23 Передний Мост	
046900230709001	ШЕСТЕРНЯ ВЕДУЩАЯ	Запчасти без характеристик	23 Передний Мост	
046900230712201	ВАЛ (ПОК.СЛ.469-2407122)	Запчасти без характеристик	23 Передний Мост	
046900230712301	ВАЛ (ПОК.СЛ.469-2407122)	Запчасти без характеристик	23 Передний Мост	
220600230101020	КАРТЕР МОСТА	Запчасти без характеристик	23 Передний Мост	
220600230101720	КОЖУХ ПОЛУОСИ	Запчасти без характеристик	23 Передний Мост	

➤ Вывод списка нулевых значений по трудоемкости.

**Актуализация трудоемкости**

Параметры: Период: 01.07.2016 - 31.07.2016

Цех/участок	РС	Маршрутная карта	Операция	Количество	Ед. изм.	Вид работ	Расценка	Валюта	Вид рабочего центра
03325 - УЧАСТОК СБОРКИ МОСТОВ СПАЙСЕР И ТИМКИН	315196240001020	МОСТ ЗАДНИЙ С ТОРМОЗАМИ	315196240001020 03325-05	0040-000	ПОД КАРТЕР С ШЕСТ.	СЛЕСАРЬ МЕХАНОСБОРОЧНЫХ РАБОТ (разряд-5 / тариф-1)	47,257	RUB	011-541 (03325 - УЧАСТОК СБОРКИ МОСТОВ СПАЙСЕР И ТИМКИН)
03325 - УЧАСТОК СБОРКИ МОСТОВ СПАЙСЕР И ТИМКИН	315196240001020	МОСТ ЗАДНИЙ С ТОРМОЗАМИ	315196240001020 03325-05	0100-000	ПРОТЕР СТУ	СЛЕСАРЬ МЕХАНОСБОРОЧНЫХ РАБОТ (разряд-4 / тариф-1)	42,358	RUB	048-541 (03325 - УЧАСТОК СБОРКИ МОСТОВ СПАЙСЕР И ТИМКИН)
03325 - УЧАСТОК СБОРКИ МОСТОВ СПАЙСЕР И ТИМКИН	316000240101210	КАРТЕР ГЛАВНОЙ ПЕРЕДАЧИ	316000240101210 03325-10	0015-000	АГРЕГАТНАЯ	ОПЕРАТОР АВТОМАТИЧЕСКИХ И ПОЛУАВТОМАТИЧЕСКИХ ЛИНИЙ СТАНКОВ И УСТАНОВОК (разряд-4 / тариф-1)	42,358	RUB	001-511 (03325 - УЧАСТОК СБОРКИ МОСТОВ СПАЙСЕР И ТИМКИН)
03325 - УЧАСТОК СБОРКИ МОСТОВ СПАЙСЕР И ТИМКИН	316000240101210	КАРТЕР ГЛАВНОЙ ПЕРЕДАЧИ	316000240101210 03325-10	0040-000	АГРЕГАТНАЯ	ОПЕРАТОР АВТОМАТИЧЕСКИХ И ПОЛУАВТОМАТИЧЕСКИХ ЛИНИЙ СТАНКОВ И УСТАНОВОК (разряд-4 / тариф-1)	42,358	RUB	009-511 (03325 - УЧАСТОК СБОРКИ МОСТОВ СПАЙСЕР И ТИМКИН)
03325 - УЧАСТОК СБОРКИ МОСТОВ СПАЙСЕР И ТИМКИН	316000240101210	КАРТЕР ГЛАВНОЙ ПЕРЕДАЧИ	316000240101210 03325-10	0055-000	ЗАЧИСТКА	ОПЕРАТОР АВТОМАТИЧЕСКИХ И ПОЛУАВТОМАТИЧЕСКИХ ЛИНИЙ СТАНКОВ И УСТАНОВОК (разряд-2 / тариф-1)	31,697	RUB	011-511 (03325 - УЧАСТОК СБОРКИ МОСТОВ СПАЙСЕР И ТИМКИН)
03325 - УЧАСТОК СБОРКИ МОСТОВ СПАЙСЕР И ТИМКИН	316200230419200	ФЛАНЕЦ ВЕДУЩИЙ	316200230419200 03325-15	0005-000	ТРАНСПОРТНАЯ	ОПЕРАТОР АВТОМАТИЧЕСКИХ И ПОЛУАВТОМАТИЧЕСКИХ ЛИНИЙ СТАНКОВ И УСТАНОВОК (разряд-4 / тариф-1)	42,358	RUB	039-511 (03325 - УЧАСТОК СБОРКИ МОСТОВ СПАЙСЕР И ТИМКИН)
03325 - УЧАСТОК СБОРКИ МОСТОВ СПАЙСЕР И ТИМКИН	316200230419200	ФЛАНЕЦ ВЕДУЩИЙ	316200230419200 03325-15	0015-000	СВЕРЛИЛЬНАЯ	ОПЕРАТОР АВТОМАТИЧЕСКИХ И ПОЛУАВТОМАТИЧЕСКИХ ЛИНИЙ СТАНКОВ И УСТАНОВОК (разряд-4 / тариф-1)	42,358	RUB	039-511 (03325 - УЧАСТОК СБОРКИ МОСТОВ СПАЙСЕР И ТИМКИН)
03325 - УЧАСТОК СБОРКИ МОСТОВ СПАЙСЕР И ТИМКИН	316200230419200	ФЛАНЕЦ ВЕДУЩИЙ	316200230419200 03325-15	0020-000	ПРОТЯНУТЬ 10 ЗУБЬЕВ	ОПЕРАТОР АВТОМАТИЧЕСКИХ И ПОЛУАВТОМАТИЧЕСКИХ ЛИНИЙ СТАНКОВ И УСТАНОВОК (разряд-4 / тариф-1)	42,358	RUB	040-511 (03325 - УЧАСТОК СБОРКИ МОСТОВ СПАЙСЕР И ТИМКИН)

- Список единиц измерения с некорректными коэффициентами пересчета

### Отчет по контролю Ввода коэффициентов пересчета единиц измерения

Период: 01.08.2016 - 31.08.2016 ... Сценарий: Базовый ...

Сформировать

Все действия ?

### Отчет по контролю Ввода коэффициентов пересчета единиц измерения

Артикул	Номенклатура	Единица измерения (закупки)	Упаковка (спецификации)	Артикул Номенклатуры-владельца для упаковки	Номенклатура-владелец для упаковки	
Ресурсная спецификация						
+	098800001000105	БУМАГА Ф.А4, 80 г/м2, 500л	шт	0,001 шт	098800001000105	БУМАГА Ф.А4, 80 г/м2, 500л
+	0993000090000032	СТРЕТЧ-ПЛЕНКА 17 МКР 450ММ*300 М	шт	0,1 шт	0993000090000032	СТРЕТЧ-ПЛЕНКА 17 МКР 450ММ*300 М
+	184500822021800	ТРУБКА -КЕМБРИК	м	шт	184500822021800	ТРУБКА -КЕМБРИК
+	184600471541500	КАБЕЛЬ РАДИОЧАСТОТНЫЙ 500М RG-58 А/У	м	шт	184600471541500	КАБЕЛЬ РАДИОЧАСТОТНЫЙ 500М RG-58 А/У
+	315108392301000	ПРИНАДЛЕЖНОСТИ (КОМПЛЕКТ УМК-ЛК)	компл	шт	315108392301000	ПРИНАДЛЕЖНОСТИ (КОМПЛЕКТ УМК-ЛК)
+	316300101507500	ШЛАНГ ТОПЛИВНЫЙ 3,5Х6,5 L=50ММ	м	шт	316300101507500	ШЛАНГ ТОПЛИВНЫЙ 3,5Х6,5 L=50ММ
+	316300372402240	316300372402240 ЖГУТ ПРОВОДОВ	шт	0,001 шт (0.001 шт)	316300372402240	316300372402240 ЖГУТ ПРОВОДОВ
+	316380372402240	316380372402240 ЖГУТ ПРОВОДОВ	шт	0,001 шт (1 шт)	316380372402240	316380372402240 ЖГУТ ПРОВОДОВ
+	330365930298300	ЗАСТЕЖКА ТЕКСТИЛЬНАЯ	м	шт	330365930298300	ЗАСТЕЖКА ТЕКСТИЛЬНАЯ
+	374100681001130	СИДЕНЬЕ ПЕРЕДНЕЕ ЛЕВОЕ	шт	кг	374100681001130	СИДЕНЬЕ ПЕРЕДНЕЕ ЛЕВОЕ

# Сложности исходных данных для расчета. Ввод процентов ТЗР и накладных расходов. 1С ERP

- 1С ERP позволяет выбирать до 6 аналитик при вводе процентов накладных расходов;
- Инструмент ввода может меняться пользователем.

**Сравнить нормативы (УАЗ)**

Сформировать | Выбрать вариант... | Настройки... | Все действия

Период база: 01.06.2016 0:00:00 | Нефинансовый показатель: [...]

Период расч: 01.07.2016 0:00:00

### Сравнительный отчет по нормативам

Параметры: Период база: 01.06.2016 0:00:00  
Период расч: 01.07.2016 0:00:00

Нефинансовый показатель	Аналитика1 Значение	Тип	Аналитика2 Значение	Тип	Аналитика3 Значение	Аналитика4 Значение	Аналитика5 Значение	Аналитика6 Значение	Тип	Базовый период Норматив в руб.	Норматив в %	Расчетный период Норматив в руб.	Норматив в %
Транспортно-заготовительные расходы	Основные материалы	Статья расходов											5
Транспортно-заготовительные расходы	Покупные полуфабрикаты	Статья расходов											5
Дополнительная зарплата	Основная зарплата	Статья расходов	97000	Подразделение						10		3,58	
Дополнительная зарплата	Основная зарплата	Статья расходов	02501 ЗАГОТОВИТЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК	Подразделение						4		0,14	
Дополнительная зарплата	Основная зарплата	Статья расходов	02502 УЧАСТОК КРУПНОЙ ШТАМПОВКИ	Подразделение						4		1,48	
Дополнительная зарплата	Основная зарплата	Статья расходов	02503 УЧАСТОК ПАКС	Подразделение						4		2,3	
Дополнительная зарплата	Основная зарплата	Статья расходов	02504 УЧАСТОК СРЕДНЕЙ ШТАМПОВКИ	Подразделение						5		2,21	
Дополнительная зарплата	Основная зарплата	Статья расходов	02505 УЧАСТОК крупной штамповки ПЛОС	Подразделение						5		1,88	
Дополнительная зарплата	Основная зарплата	Статья расходов	02506 УЧАСТОК ЛАЗЕРНОЙ РЕЗКИ	Подразделение						5		0,57	
Дополнительная зарплата	Основная зарплата	Статья расходов	02507 УЧАСТОК мелкой штамповки	Подразделение						6		2,15	
Дополнительная зарплата	Основная зарплата	Статья расходов	02601 УЧАСТОК СВАРКИ ГРУЗОВЫХ КУЗОВА	Подразделение						6		3	
Дополнительная зарплата	Основная зарплата	Статья расходов	02602 УЧАСТОК СВАРКИ БЕНЗОБАКОВ И ПЛАТФОРМ	Подразделение						6		6,5	
Дополнительная зарплата	Основная зарплата	Статья расходов	02603 УЧАСТОК СВАРКИ ЛЕГКОВОГО КУЗОВА	Подразделение						7		2,1	
Дополнительная зарплата	Основная зарплата	Статья расходов	02605 УЧАСТОК СВАРКИ И СБОРКИ КУЗОВА А/М PATRIOT	Подразделение						8		0,5	
Дополнительная зарплата	Основная зарплата	Статья расходов	04000 - ЦЕХ СБОРКИ И СДАЧИ АВТОМОБИЛЕЙ	Подразделение						1		1	
Дополнительная зарплата	Основная зарплата	Статья расходов	05401 - УЧАСТОК ОТДЕЛЕНИЯ АВТОМОБИЛЕЙ	Подразделение						2		5,58	
Дополнительная зарплата	Основная зарплата	Статья расходов	05402 - УЧАСТОК РАБОТЫ НА АВТОМОБИЛЕ	Подразделение						3		5,88	
Дополнительная зарплата	Основная зарплата	Статья расходов	05403 - УЧАСТОК РАБОТЫ НА АВТОМОБИЛЕ	Подразделение						3		1,17	
Дополнительная зарплата	Основная зарплата	Статья расходов	19600 РЕМОНТНЫЙ	Подразделение						9		4	
Дополнительная зарплата	Основная зарплата	Статья расходов	77000 - ЦЕХ ЛОГУ	Подразделение						8		4,2	
Отчисления в соцстрах	Основная зарплата	Статья расходов								31		31	
Отчисления в соцстрах	Дополнительная зарплата	Статья расходов								31		31	
Отчисления в соцстрах	Оценочные обязательства по неиспользованным отпускам	Статья расходов								31		31	
Оценочные обязательства по неиспользованным отпускам	Основная зарплата	Статья расходов	97000										
Оценочные обязательства по неиспользованным отпускам	Основная зарплата	Статья расходов	89200 - ПРОИЗВОДСТВО СПЕЦИАЛЬНЫХ АВТОМОБИЛЕЙ										
Оценочные обязательства по неиспользованным отпускам	Основная зарплата	Статья расходов	02501 ЗАГОТОВИТЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК										
Оценочные обязательства по неиспользованным отпускам	Основная зарплата	Статья расходов	02502 УЧАСТОК К										
Оценочные обязательства по неиспользованным отпускам	Основная зарплата	Статья расходов	02503 УЧАСТОК П										
Оценочные обязательства по неиспользованным отпускам	Основная зарплата	Статья расходов	02504 УЧАСТОК С										
Оценочные обязательства по неиспользованным отпускам	Основная зарплата	Статья расходов	02505 УЧАСТОК кр.										
Оценочные обязательства по неиспользованным отпускам	Основная зарплата	Статья расходов	02506 УЧАСТОК Л										
Оценочные обязательства по неиспользованным отпускам	Основная зарплата	Статья расходов	02507 УЧАСТОК м										
Оценочные обязательства по неиспользованным отпускам	Основная зарплата	Статья расходов	02601 УЧАСТОК С										
Оценочные обязательства по неиспользованным отпускам	Основная зарплата	Статья расходов	02602 УЧАСТОК С										

**Установка значений нефинансовых показателей 000000011 от 15.08.2016 17:26:38**

Провести и закрыть | Провести | Настроить шаблон ввода

Номер: 000000011 | от: 15.08.2016 17:26:38 | Операция: Ввод значений по шаблону

Период с: 01.07.2016 | по: 31.07.2016 | Шаблон ввода: Ввод показателя. Оценочные обязательства

Аналитика: [...]

Организация: ОАО "УАЗ" | Сценарий: Базовый 2016

Добавить | Удалить | Отмена | ОК

N	Статья расходов	Подразделение	Июль 2016г.
19	Основная зарплата	02605 УЧАСТОК СВАРКИ И СБОРКИ КУЗОВА А/М PATRIOT	
20	Основная зарплата	89200 - ПРОИЗВОДСТВО СПЕЦИАЛЬНЫХ АВТОМОБИЛЕЙ	
21	Основная зарплата	79300 - Отдел товарнооснащения, оборудования и ома	
22	Основная зарплата	13100 - ТЕПЛОСИЛОВОЙ ЦЕХ	
23	Основная зарплата	89200 - ПРОИЗВОДСТВО СПЕЦИАЛЬНЫХ АВТОМОБИЛЕЙ	
24	Основная зарплата	18600 РЕМОНТНАЯ СЛУЖБА	
25	Основная зарплата	31000 - УПРАВЛЕНИЕ ПИЛОВОГО КОНСТРУКТОРА	
26	Основная зарплата	97000	
27	Дополнительная зарплата	04301 - УЧАСТОК СБОРКИ КУЗОВА HUNTER	
28	Дополнительная зарплата	04302 - УЧАСТОК СБОРКИ ГРУЗОВОГО КУЗОВА	
29	Дополнительная зарплата	04304 - УЧАСТОК СБОРКИ КУЗОВА PATRIOT	
30	Дополнительная зарплата	04501 - УЧАСТОК СБОРКИ ЛЕГКОВЫХ АВТОМОБИЛЕЙ	
31	Дополнительная зарплата	04505 - УЧАСТОК ПОДБОРКИ ДВИГАТЕЛЕЙ И П/Ф	
32	Дополнительная зарплата	04511 - УЧАСТОК ГРУНТОВЫХ И ПИЛОВОГО КУЗОВА HUNTER	

**Оценочные обязательства по неиспользованным отпускам (Нефинансовы...)**

Записать и закрыть | Установить значение | Все действия

Наименование: Оценочные обязательства по неиспользованным отпускам | Код: 00000004

Описание: [...]

В группе: [...]

Ввод значения:

Аналитика 1: Статьи расходов | Аналитика 4: [...]

Аналитика 2: Подразделения | Аналитика 5: [...]

Аналитика 3: [...]

Аналитика 6: [...]

Организация: [ ] | Подразделение: [ ] | Сценарий: [ ]

Периоды: День | в диапазоне: Месяц

Детализация по периодам позволяет устанавливать значения, которые повторяются в каждом календарном периоде, например каждый январь каждого года

Учет: [ ]

Вид показателя: Коэффициенты

ЭТАПЫ	2016 год											
	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	
Обследование системы				■	■							
Проектирование						■		■				
Разработка и тестирование системы						■	■	■				
Развертывание системы и обучение								■				
Опытная эксплуатация									■	■	■	■

- Сроки: обследование и реализация за 4 месяца;
- Ресурсы: 7 человек со стороны интегратора и 4 человека со стороны заказчика;
- Время расчета нормативной себестоимости по всей базе спецификаций: 8,5 часов в расчете на 50 000 спецификаций;
- Время реакции отчетов на базе библиотек расчетов: в среднем 10 мин.

- Сформирована единая база данных для расчета и анализа расходов;
- Разработаны универсальные механизмы ввода данных по спецификациям;
- Исключено дублирование функций при отражении давальческой схемы;
- Снижены временные затраты на ввод спецификаций по давальческой схеме, в следствии получили положительный экономический эффект;
- Создана база для расчета сквозной маржинальности;
- Обеспечено выявление резервов под снижение себестоимости производства;
- Обеспечена возможность определения стоимости опции и ее влияния на себестоимость производства авто;
- Повысилась качество расчета (применение аналогов, квот по поставщикам);
- Применяется корректная цена при расчете (перестали использовать средний показатель в расчете);
- Обеспечена гибкость расчета (выбор характеристики базового автомобиля и моделирование с учетом опций);
- Обеспечена прозрачность в бизнес-процессе, появилась возможность управлять процессом.



- Отчет по нормативной себестоимости на все узлы;
- Отчет по узлу **бесполуфабрикатным** способом;
- Отчет по узлу **полуфабрикатным** способом;
- Отчет по основным материалам;
- Отчет по покупным полуфабрикатам;
- **Сравнительный отчет** по покупным полуфабрикатам;
- Отчет по трудоемкости;
- **Факторный анализ.**

Назначение отчета:

- Сравнивает состав одного, двух автомобилей, узлов в разных аналитиках (период, сценарий расчета);
- Раскрывает влияние факторов цены и конструктива;
- Позволяет найти резервы под снижение себестоимости.

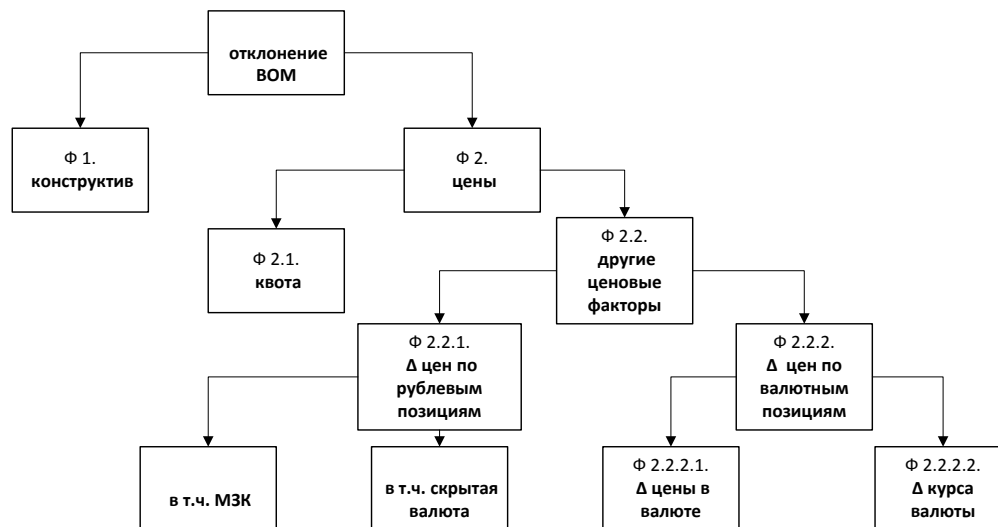
Факторы цены:

- Смена поставщика;
- Изменение квот закупок;
- Изменение цены закупки;
- Изменение курса валюты;
- Сумма МЗК;
- Скрытая валюта.

Факторы конструктива:

- Замена деталей, материала;
- Схемы производства- МЗК, давальческая схема.





$$\Delta \text{ВОМ} = \Phi 1 + \Phi 2.1 + \Phi 2.2.1 + \Phi 2.2.2.1 + \Phi 2.2.2.2$$

$\Phi 2.2.1.$  не равен  $\sum$  МЗК и скрытой валюты

$$\Delta \text{ВОМ} = \Phi 1 + \Phi 2$$

$$\Phi 2 = \Phi 2.1 + \Phi 2.2.$$

$$\Phi 2.2.2 = \Phi 2.2.2.1 + \Phi 2.2.2.2$$

$$\Phi 2.2. = \Phi 2.2.1. + \Phi 2.2.2.$$

## Факторы влияющие на изменение себестоимости (часть 1)

Модификация а/м XXX

Состав спецификации						ВОМс базовый период										ВОМн текущий период							маркер				
№ п/п	артикул	М/КИ	Функциональная группа	Калькуляционная группа	Ед.изм.	Норма расхода, Применимость	Поставщик	Квоты	Валюта	Курс	Цена в валюте	Цена в руб.	в т.ч. в Цена в руб МЗК	в т.ч. в цене в руб скрытая валюта	Затраты	Норма расхода, Применимость	Поставщик	Квоты	Валюта	Курс	Цена в валюте	Цена в руб.	в т.ч. в Цена в руб МЗК	в т.ч. в Цена в руб скрытая валюта	Затраты	статус номенклатуры	
																											7
1	№1.1	КИ	кузов	металл	кг	3 N		100%	\$	81	9	689	-	-	2 066	3 N		100%	\$	88	9	748	-	-	2 244		
2	№2.1	М	кузов	металл	кг	2,5 Ю		100%	Р	1	729	729	-	-	1 823											выбытие	
2	№2.2	КИ	кузов	пластмасса	шт.	0				-	-	-	-	-	-	3 A		100%	Р	1	570	570	215	-	-	1 710	новый
3	№3.1	М	кузов	герметик	кг	0,5 Ю		100%	Р	1	50	50	-	30	25	0,4 Ю		100%	Р	1	45	45	-	25	18		
4	№4.1	М	сиденье	клей	кг	0,8 Я		100%	Р	1	500	500	-	200	400	0,9		100%	Р	1	550	550	-	220	495		
5	№5.1	КИ	сиденье	пластмасса	шт.	2				1	535	535	-	-	1 070	3		100%	Р	1	520	520	-	-	1 560		
5.1.		КИ	сиденье	пластмасса	шт.	0,6 Ш		30%		1	500	500	250	-	300	1,8 Ш		60%	Р	1	500	500	300	-	900		
5.2.		КИ	сиденье	пластмасса	шт.	1,4 Щ		70%		1	550	550	-	-	770	1,2 Щ		40%	Р	1	550	550	-	-	660		
6	№6.1	КИ	сиденье	пластмасса	шт.	5 Z		100%	€	75	5	375	-	-	1 875	5 Z		100%	€	78	6	429	-	-	2 145		
7	№7.1	КИ	двигатель	электрооборуд.	шт.	2				1	740	740	-	-	1 480	3		100%	€	1	737	737	-	-	2 212		
7.1.		КИ	двигатель	электрооборуд.	шт.	1 Ч		50%	Р	1	730	730	-	-	730	1,5 Ч		50%	Р	1	730	730	-	-	1 095		
7.2.		КИ	двигатель	электрооборуд.	шт.	1 Y		50%	€	75	10	750	-	-	750	0,75 Y		25%	€	78	10	749	-	-	562		
7.3.		КИ	двигатель	электрооборуд.	шт.	0				-	-	-	-	-	-	0,75 Z		25%	€	78	10	741	-	-	556	новый	
8	№8.1	КИ	двигатель	электрооборуд.	шт.	2 Э		10%	Р	1	1 500	1 500	-	-	3 000											изменени е валюты поставки	
8	№8.1	КИ	двигатель	электрооборуд.	шт.											2 Э		100%	\$	88	18	1 600	-	-	3 200	изменени е валюты поставки	
9	№9.1	КИ	кузов	РТИ	шт.	5				1	30	30	10	10	150	0				1						выбытие	
9	№9.2	КИ	кузов	РТИ	шт.	0				1	-	-	-	-	-	3				Р	1	15	15	-	-	45	новый
10	№10.1	КИ	кузов	РТИ	шт.	0				1	-	-	-	-	-	2				Р	1	10	10	-	-	20	новый
	итого аналоги №11-01-№11-02					1,00			100%	Р	1	132	132	-	132	5,00			100%	Р	1	101	101	-	-	505	
11	№11-01	КИ	M4	болт	шт.	0,60 K		60%	Р	1	100	100	-	-	60	4,50 K		90%	Р	1	91	91	-	-	410	аналог	
12	№11-02	КИ	M4	болт	шт.	0,40 Л		40%	Р	1	180	180	-	-	72	0,50 Л		10%	Р	1	190	190	-	-	95	аналог	
	итого *														12 020											14 154	

Примерный конструктив нового автомобиля  
+  
Цены и трудоемкость в экспертной оценке

Уточнение производственного процесса:

- Детали по межзаводской кооперации
- Давальческая схема
- Покупные комплектующие

Уточнение конструкторами состава деталей и узлов

Цены «проходят» несколько этапов до цены закупки

Составляется карта производства с трудоемкостью

Новый автомобиль  
запускается в серийное  
производство

- Инструмент для моделирования автомобилей финансовой службой для оценки рентабельности производства на этапе обсуждения заказа с потенциальным покупателем;
- Скорость расчета. Оперативный расчет нормативной себестоимости с условиях отсутствия информации от ответственных подразделений;
- Возможность оперативно рассчитать себестоимость новой модели автомобиля с измененными узлами (например, инжекторной системы вместо карбюраторной системы или тентом вместо металлической крыши);
- Оперативно рассчитывать себестоимость автомобиля с новыми для него опциями;
- Сохранять информацию для сравнения с реальными данными;
- Формируем целевую себестоимость в рамках реализации проектов для всех подразделений завода.

Разработать полноценный инструмент для моделирования новых инвестиционных проектов, который предполагает:

- **Вовлечение в процесс моделирования технических служб завода;**
- Ввод данных для расчета нормативной себестоимости ответственными подразделениями;
- Сохранение истории изменений конструктива, цены, трудоемкости или производственного процесса в ходе разработок;
- Алгоритм подстановки цены в зависимости от ее «жизненного цикла».





## Планы развития IT-ландшафта УАЗ

Следующие ближайшие шаги «Ульяновского автомобильного завода»:

- Автоматизация процессов расчета фактической себестоимости по методике стандарт-костинг;
- Автоматизация финансового планирования и бюджетирования;
- Автоматизация бизнес-процесса бюджетирования группы компаний УАЗ по уровням консолидации;
- Автоматизация процессов управления системой KPI.



Благодарим за внимание!