

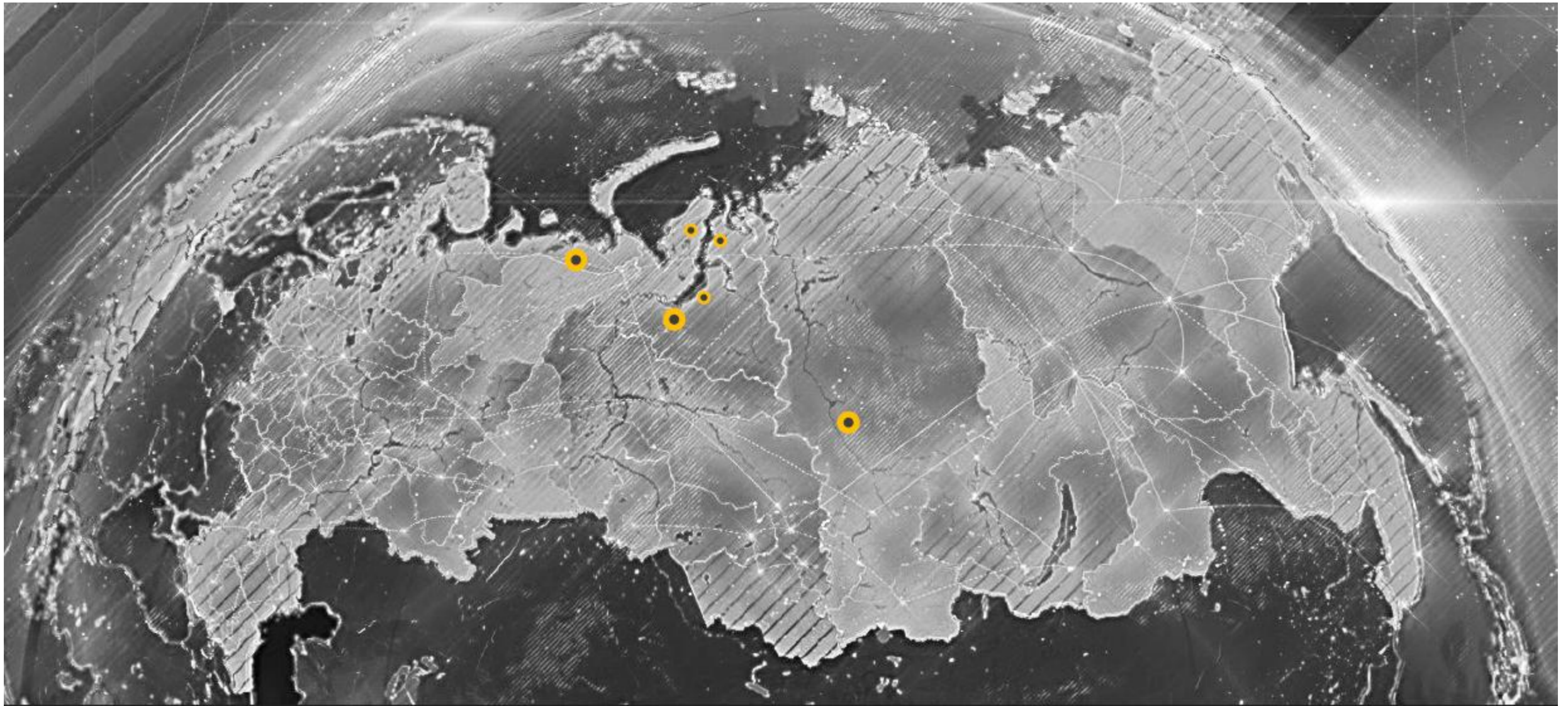


Инвестгеосервис – бюджетирование в буровой компании

Группа компаний «ИНВЕСТГЕОСЕРВИС» осуществляет полный цикл строительства нефтяных и газовых скважин любой сложности, конструкции и назначения (поисковые, разведочные, эксплуатационные), в том числе скважин с большим отходом от вертикали и многоствольных скважин (ERD)



- ❑ **ИГС** – генеральный подрядчик в проектах строительства поисково-разведочных и наклонно-направленных эксплуатационных скважин, резке боковых стволов
- ❑ **НЭУ** – буровое предприятие, оказывающее услуги по бурению скважин с предоставлением буровых бригад и/или буровых установок различной грузоподъемности
- ❑ **ИГС-Авто** – автотранспортное предприятие, оказывающее услуги как для группы компаний так и на сторону
- ❑ **ПГО** – комплексные работы по исследованию и освоению скважин
- ❑ **ИГС-Технология** – предоставление технологических сервисов в бурении



Тарко-Сале, Новый Уренгой, Полуостров Ямал,
Гыданский полуостров, Восточная Сибирь, Ненецкий АО,
Республика Коми

Одним из основных инструментов для оперативного принятия решений является бюджет доходов и расходов

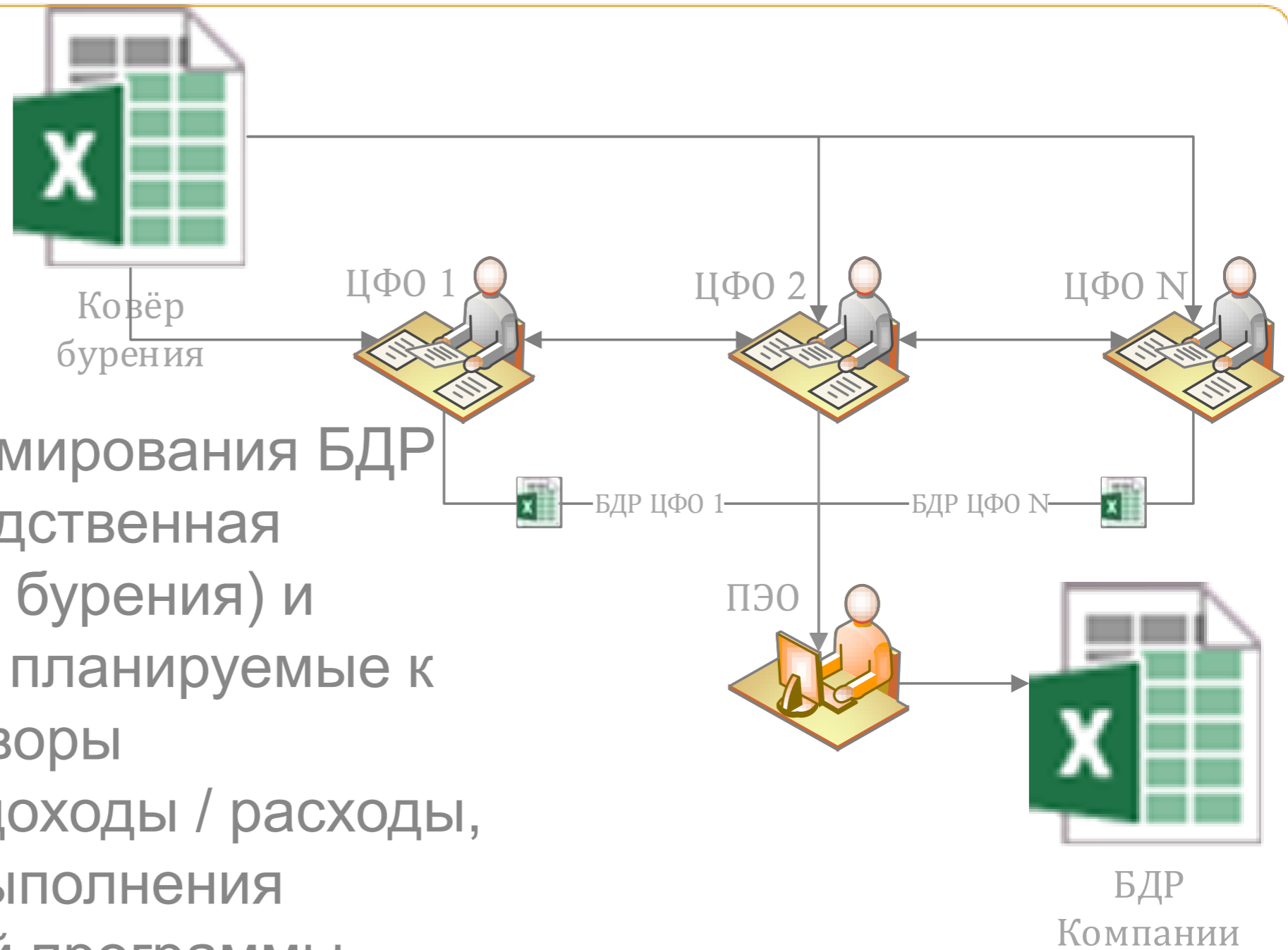
В компании выделяется несколько разрезов БДР

- ГК
- Организация
- Проект
- Буровая установка
- Скважина
- Виды работ

Планируются

- прямые расходы: материалы, услуги, персонал, оборудование
- накладные расходы

Процесс бюджетирования в Компании - общее описание



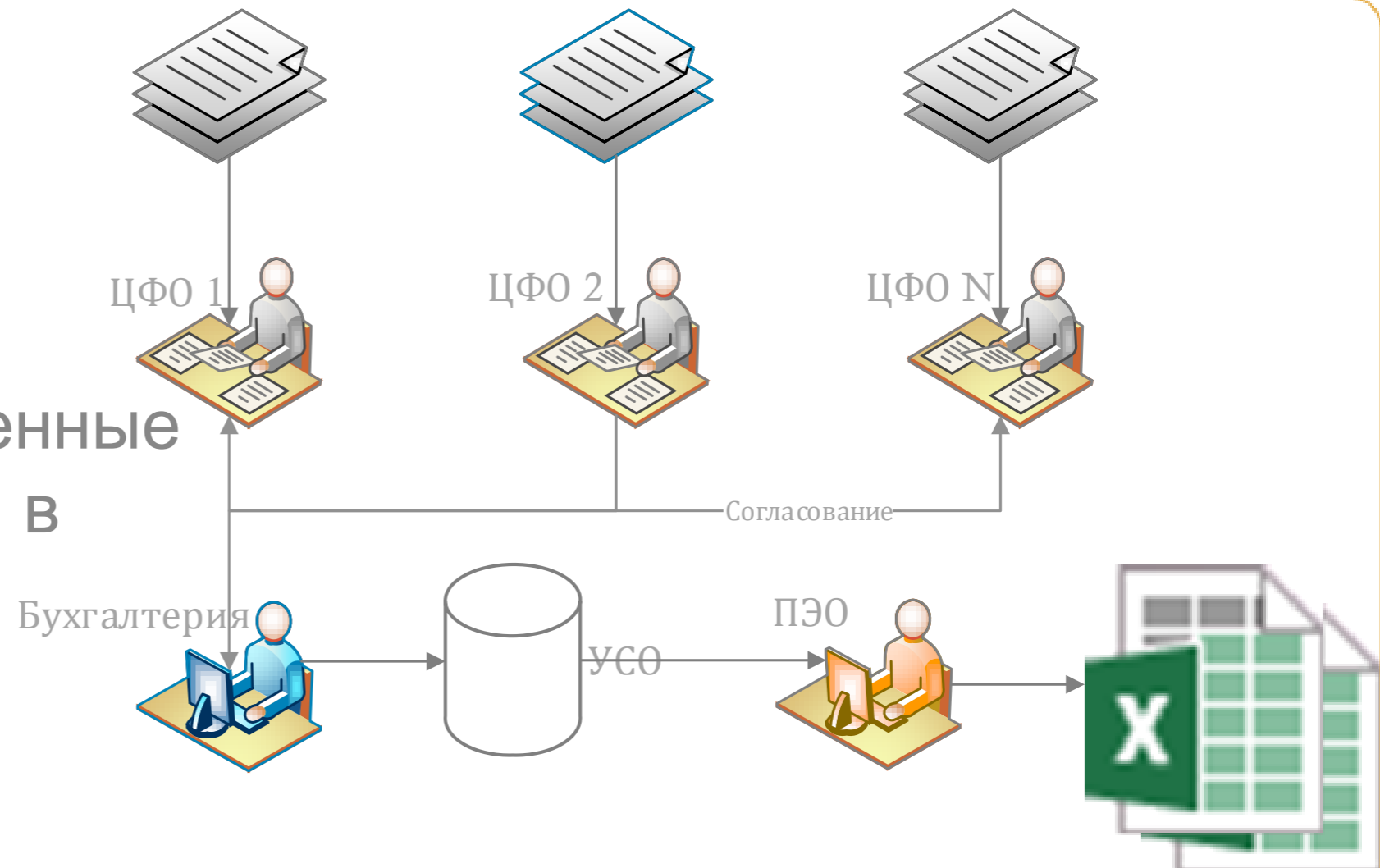
Ежегодно

- Основой для формирования БДР является производственная программа (ковёр бурения) и заключенные или планируемые к заключению договоры
- ЦФО планируют доходы / расходы, требуемые для выполнения производственной программы
- ПЭО сводит затраты ЦФО, формируя БДР по компаниям и ГК

Процесс бюджетирования в Компании - общее описание

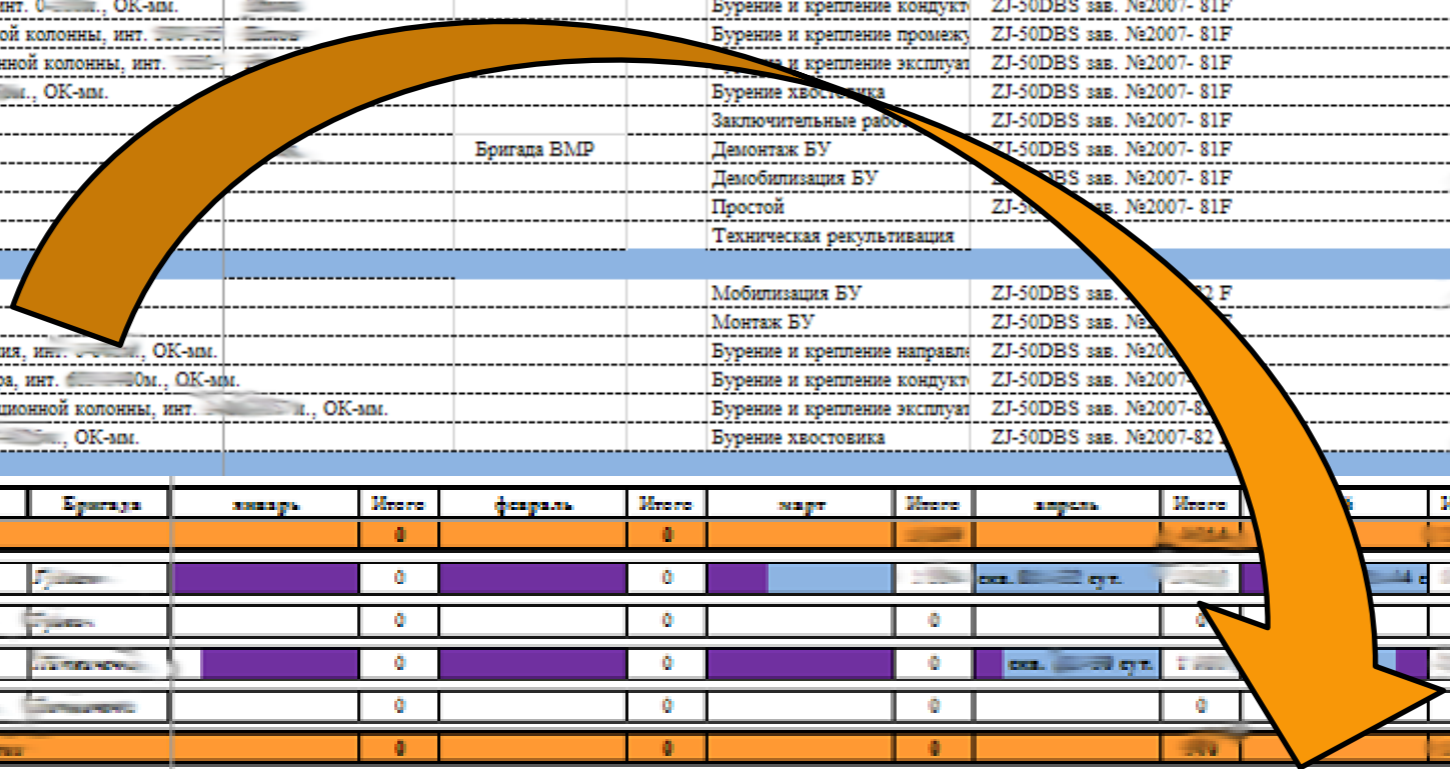
Ежемесячно

- ❑ Фактически выполненные объемы отражаются в РСБУ



- ❑ На основании данных РСБУ и фактического кора бурения ПЭО формирует управленческую отчетность, проводит план-фактный анализ и формирует прогноз

Процесс бюджетирования в Компании - производственная программа / ковёр бурения



Заказчик\Скважина\Этап	Бригада буровая	Бригада ВМ	О1	Этап	БУ	Начал	Окончал	Длит	Проход
2 Скважина - 2 этап, Бурение и крепление кондуктора, инт. 0, ОК-ам.				Бурение и крепление кондукт	ZJ-50DBS зав. №2007- 81F				
3 Скважина - 3 этап, Бурение и крепление промежуточной колонны, инт.				Бурение и крепление промежу	ZJ-50DBS зав. №2007- 81F				
4 Скважина - 4 этап, Бурение и крепление эксплуатационной колонны, инт.				Бурение и крепление эксплуат	ZJ-50DBS зав. №2007- 81F				
5 Скважина - 5 этап, Бурение хвостовика, инт. 0, ОК-ам.				Бурение хвостовика	ZJ-50DBS зав. №2007- 81F				
6 Скважина - 6 этап, Заключительные работы				Заключительные работ	ZJ-50DBS зав. №2007- 81F				0
7 Скважина - 7 этап, Демонтаж БУ		Бригада ВМР		Демонтаж БУ	ZJ-50DBS зав. №2007- 81F				0
8 Скважина - 8 этап, Демобилизация БУ				Демобилизация БУ	ZJ-50DBS зав. №2007- 81F				0
9 Скважина - 9 этап, Простой				Простой	ZJ-50DBS зав. №2007- 81F				0
10 Скважина - 10 этап, Техническая рекультивация				Техническая рекультивация	ZJ-50DBS зав. №2007- 81F				0

Скважина	БУ	Куст	Бригада	январь		февраль		март		апрель		май		июнь	
				Итого	Итого	Итого	Итого	Итого	Итого	Итого	Итого				
1 Скважина					0		0								
2 Скважина					0		0								
3 Скважина					0		0								
4 Скважина	ZI-40	Куст 10000	Бригада 10000		0		0								
5 Скважина	ZI-50DBS 6	Куст 10000	Бригада 10000		0		0								
6 Скважина	ZI-50DBS 6	Куст 10000	Бригада 10000		0		0								
7 Скважина	Аргонка 1	Куст 10000	Бригада 10000		0		0								
8 Скважина	MEV Seager LTO30	Куст 10000	Бригада 10000		0		0								
9 Скважина	ZI-50DBS 4	Куст 10000	Бригада 10000		0		0								
10 Скважина	ZI-50DBS 3	Куст 10000	Бригада 10000		0		0								
11 Скважина	Аргонка 1	Куст 10000	Бригада 10000		0		0								
12 Скважина	ZI-50DBS 1	Куст 10000	Бригада 10000		0		0								
13 Скважина	ZI-50DBS 2	Куст 10000	Бригада 10000		0		0								
14 Скважина	Аргонка 4	Куст 10000	Бригада 10000		0		0								
15 Скважина	ZI-50DBS 5	Куст 10000	Бригада 10000		0		0								

ЦФО формируют БДР ресурсным методом

Пример БДР отдела главного энергетика

Заказчик/Скважина/Этап		ИТОГО	Обслуживание энергооборудования	ИТОГО	Обслуживание ДЭС	ИТОГО	Обслуживание котлов	ИТОГО																																																																																																																																					
3	Скв. хххх - 3 этап, Бурение и крепление эксплуатационной колонны, инт. ОК-мм.	0	Обслуживание Акс		Сервис ДГУ Аксио		Газмастер																																																																																																																																						
4	Скв. хххх - 4 этап, Бурение хвостовика, инт. ОК-мм.	0	Обслуживание Акс		Сервис ДГУ Аксио		Газмастер																																																																																																																																						
5	Скв. хххх - 5 этап, Заключительные работы	0	Обслуживание Акс		Сервис ДГУ Аксио		Газмастер																																																																																																																																						
Скважина XXXX		0																																																																																																																																											
1	Скв. хххх - 1 этап, Передвижка БУ		<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Наименование показателя</th> <th colspan="5">2014</th> </tr> <tr> <th colspan="2"></th> <th>БП</th> <th>яв БП</th> <th>фев БП</th> <th>м БП</th> <th>апр БП</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2.1.2</td> <td>Материалы</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>2.1.2.1</td> <td>Материалы (непроизводственного назначения)</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>2.1.2.2</td> <td>Материалы на технологический сервис</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>2.1.2.3</td> <td>Материалы бурового подрядчика</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>2.1.2.3.1</td> <td>ЗИП бурового оборудования</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>2.1.2.3.2</td> <td>Материалы для вышкостроения</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>2.1.2.3.3</td> <td>ЗИП энергооборудования</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>2.1.2.3.4</td> <td>Инструмент аварийный</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>2.1.2.3.5</td> <td>ЛЗК бригады</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>2.1.2.3.6</td> <td>Инструмент/инвентарь бригадный</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>2.1.2.3.7</td> <td>Спецодежда, форменная одежда</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>2.1.2.3.8</td> <td>Прочие материалы бурового подрядчика</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>2.1.3</td> <td>Энергия и топливо</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>2.1.3.1</td> <td>Электроэнергия</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>2.1.3.2</td> <td>ГСМ к силовому оборудованию</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>2.1.3.3</td> <td>ГСМ энергообеспечения</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>2.1.3.4</td> <td>ГСМ транспорта</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>						Наименование показателя		2014							БП	яв БП	фев БП	м БП	апр БП	2.1.2	Материалы						2.1.2.1	Материалы (непроизводственного назначения)						2.1.2.2	Материалы на технологический сервис						2.1.2.3	Материалы бурового подрядчика						2.1.2.3.1	ЗИП бурового оборудования						2.1.2.3.2	Материалы для вышкостроения						2.1.2.3.3	ЗИП энергооборудования						2.1.2.3.4	Инструмент аварийный						2.1.2.3.5	ЛЗК бригады						2.1.2.3.6	Инструмент/инвентарь бригадный						2.1.2.3.7	Спецодежда, форменная одежда						2.1.2.3.8	Прочие материалы бурового подрядчика						2.1.3	Энергия и топливо						2.1.3.1	Электроэнергия						2.1.3.2	ГСМ к силовому оборудованию						2.1.3.3	ГСМ энергообеспечения						2.1.3.4	ГСМ транспорта					
Наименование показателя		2014																																																																																																																																											
		БП							яв БП	фев БП	м БП	апр БП																																																																																																																																	
2.1.2	Материалы																																																																																																																																												
2.1.2.1	Материалы (непроизводственного назначения)																																																																																																																																												
2.1.2.2	Материалы на технологический сервис																																																																																																																																												
2.1.2.3	Материалы бурового подрядчика																																																																																																																																												
2.1.2.3.1	ЗИП бурового оборудования																																																																																																																																												
2.1.2.3.2	Материалы для вышкостроения																																																																																																																																												
2.1.2.3.3	ЗИП энергооборудования																																																																																																																																												
2.1.2.3.4	Инструмент аварийный																																																																																																																																												
2.1.2.3.5	ЛЗК бригады																																																																																																																																												
2.1.2.3.6	Инструмент/инвентарь бригадный																																																																																																																																												
2.1.2.3.7	Спецодежда, форменная одежда																																																																																																																																												
2.1.2.3.8	Прочие материалы бурового подрядчика																																																																																																																																												
2.1.3	Энергия и топливо																																																																																																																																												
2.1.3.1	Электроэнергия																																																																																																																																												
2.1.3.2	ГСМ к силовому оборудованию																																																																																																																																												
2.1.3.3	ГСМ энергообеспечения																																																																																																																																												
2.1.3.4	ГСМ транспорта																																																																																																																																												

- Расчет
- Материалы ОГЭ
- Накл ОГЭ
- Бюджет ОГЭ**
- Нормы ГСМ ОГЭ
- Услуги ОГЭ
- ...

□ ЦФО планирует как прямые так и накладные расходы



Основной инструмент бюджетирования – Excel, отсюда и основные сложности:

- «Тяжелые файлы» - долго открываются, в разных ЦФО разные форматы, долго рассчитываются
- Форматы файлов рассчитаны для планирования на год
- Множество дополнительных файлов со сложными связями
- Человеческий фактор
- На уровне ГК нет возможности просматривать детализацию нижнего уровня

При автоматизации предъявлялись высокие требования к детализации БДР

- Требовалось сохранить исходные разрезы формирования БДР
 - ГК
 - Организация
 - Проекты
 - Буровые установки
 - Скважины / кусты скважин
 - Виды работ

- А также необходимо иметь возможность использовать другие разрезы и детализацию
 - Бригады
 - Законтрактованные и незыконтрактованные (тендеры) работы
 - Ресурсы: услуги, материалы, оборудование
 - Контрагенты – поставщики и подрядчики
 - И пр.

Планы-графики строительства скважин

Бизнес-план: БП2016_V1 Сценарий: Предварительный Дата начала: ..

План-график Диаграмма

1 | 2 | 3 | 4 + Добавить ✖ Редактировать в списке Скрывать удаленные Изменить выделенные ↻

Проект / Договор / Скважина / Вид работ	Начало	Окончание	Длит., сутки	Проходка, м	Буровая установка	Бригада	Бри
⊖ Договор № 1711314/2628Д от 22.12.2014 г.							
⊖ Скважина № [redacted] [redacted] ПУ							
= Бурение					МБУ ZJ-30 (ЗБ)	Буровая бригада [redacted]	
= Демонтаж БУ					МБУ ZJ-30 (ЗБ)	Буровая бригада [redacted]	
⊖ Скважина № [redacted] ПУ							
= Демонтаж БУ							
⊖ Скважина № [redacted] ПУ							
= Демонтаж БУ							
⊖ Скважина № [redacted] ПУ							
= Переезд БУ							
= Монтаж БУ							
= Бурение							
= Демонтаж БУ							
⊖ Скважина № [redacted] ПУ							
= Демонтаж БУ							
⊖ Скважина № [redacted] ПУ							
= Переезд БУ							
= Монтаж БУ							
= Бурение							
= Демонтаж БУ							

Бурение, Скважина № [redacted] ПУ (БП2016_V1, Предвари...

Провести и закрыть Провести Все действия ▾ ?

План-график проекта: БП2016_V1, Пред... Буровая установка: МБУ ZJ-40 зав. N... [Состав](#)

Договор заказчика: Договор № 1711314/2628Д... Бригада: Буровая бригада [redacted]... [Состав](#)

Договор бурового подрядчика: ... Бригада ВМР: ... [Состав](#)

Скважина: Скважина № [redacted] ПУ... Вид работ: Бурение [Состав](#)

Основное Предшественники Дополнительно

Период с: ... по: ... Длительность: ... % НПВ: 0,00

Метры проходки: ... ОЗЦ: ...

Параметры

Автокран 25 т, м/ч.: ...

- Планы-графики вводятся в систему
- Реализована загрузка из Excel
- Детально описывается каждый этап строительства скважины
- Возможен анализ ПП в любых разрезах (графики движения буровых установок, бригад)
- Планирование по разным сценариям: план, факт, прогноз...

Автоматизация бюджетирования в ERP - утверждение ковра бурения

		2016																	
		Куст	ЯНВАРЬ	ИТОГО	ФЕВРАЛЬ	ИТОГО	МАРТ	ИТОГО	АПРЕЛЬ	ИТОГО	МАЙ	ИТОГО	ИЮНЬ	ИТОГО	ИЮЛЬ	ИТОГО	АВГУСТ	ИТОГО	СЕНТЯ
МВУ ZI-40 (ЗВС 5)	Куст №1	251																	
	Куст №2	40																	
	Куст №3	№1																	
МВУ ZI-40 (ЗВС 4)	Куст №1	22																	
	Куст №2																		
	Куст №3																		
	Куст №4																		
МВУ ZI-30 (ЗВС 2)	Куст №1	7																	
	Куст №2																		
МВУ ZI-40	Куст №1																		
МВУ ZI-30 (ЗВС 1)	Куст №1																		
ZI-50DBS зав. №1	Куст №1	№4																	
ZI-40T №1	Куст №1																		
БУ-ЗД-76 зав. №1	Куст №1																		
ZI-50DBS №1	Куст №1																		

Бурение			
ВМР	Согласовано	Согласовано	Согласовано
Испытание/освоение	Руководитель проект. _____	Руководитель проекта _____	Руководитель проект. _____
Простой	_____	_____	_____
Технологический отстой			
Временная консервация			
ПНР и ПЗР	Согласовано	Согласовано	Согласовано
	Руководитель проект. _____	Руководитель проекта _____	Руководитель проект. _____

Утверждение итогового ковра бурения осуществляется непосредственно в Системе

ЦФО планирует «физику» по утвержденным нормативам

Нормативы можно
внести один раз,
а использовать
множественно

- ❑ «Физика» рассчитывается Системой
- ❑ ЦФО только указывает параметры расчета
- ❑ Четко прописаны роли и сроки планирования
- ❑ Все работают в единой системе

Расход ресурсов (в натуральных показателях)			
Проект	Апрель 2016	Май 2016	Ик
Скважина	Количество	Количество	Ко
Этап			
Номенклатура			
Монтаж БУ, Скважина № [redacted] (БП2016_V1, Предварительный)			
Аренда ДЭС			
Пуско-наладочные работы			
Бурение и крепление направления, Скважина № [redacted] (БП2016_V1, Предварительный)			
Сервисное обслуживание ДЭС			
Сервисное обслуживание котельных установок			
Аренда ДЭС			
Дизельное топливо			
ЗИП для энергетического оборудования			
Сервисное обслуживание СВП			
Бурение и крепление кондуктора, Скважина № [redacted] (БП2016_V1, Предварительный)			
Сервисное обслуживание ДЭС			

Автоматизация бюджетирования в ERP - формирование стоимости

Стоимостная оценка прямых затрат 000000019 от 01.10.2015 11:30:10 - 1С:ERP Управление пред... (1С:Предприятие)

Стоимостная оценка прямых затрат 000000019 от 01.10.2015 11:30:10 *

Провести и закрыть | Провести | Все действия

Номер: 000000019 от: 01.10.2015 11:30:10 Бизнес-план: БП2016_V1

Организация: ЗАО "Инвестгеосервис" Сценарий: Предварительный

Подразделение: Служба главного энергетика Проект:

Распределение | Комментарий

Все действия | Разбить строку | Обновить цены | Все действия

Статья затр...	Номенклатура	Характеристи...	Количество	С	Контрагент	Количество	Цена	Сумма	Аналитика
ЗИП энерг...	ЗИП для энерге...						4 000,00	16 000,00	
Сервисное ...	Сервисное obs...						35 000,00	1 225 000,00	
Сервисное ...	Сервисное obsl...								
Сервисное ...	Сервисное obs...								
Сервисное ...	Пуско-наладочн...								
ГСМ теплоо...	Дизельное топл...								
Электрозне...	Электроэнергия								
ГСМ теплоо...	Нефть								

- Стоимостная оценка выполняется отдельно
- Для разных объектов свои поставщики, т.е. своя цена
- Возможно использовать цены из прайсов поставщиков, хранящихся в Системе

Планирование ФОТ
выполняется по
настраиваемой модели
расчета

Основная (Модели расчета ФОТ) (1С:Предприятие)

Основная (Модели расчета ФОТ)

Записать и закрыть

Наименование: Код:

Группа:

Состав ФОТ | Параметры расчета ФОТ

N	Элемент	Формула	Не включать в ФОТ
1	Оклад	?([ТипСтавки] = [ТипСтавки.Оклад].[РазмерСтавки].[Ра...] ([КоличествоДнейВМесяце]-[Количеств...	<input type="checkbox"/>
2	Особые условия	[СтавкаПоОсобымУсловиям]*[Оклад]/...	<input type="checkbox"/>
3	Вредность	[СтавкаЗаВредность]*[Оклад]/100	<input type="checkbox"/>
4	Районный коэффициент	(([Оклад]+[ОсобыеУсловия]+[Вредность]...	<input type="checkbox"/>
5	Северная надбавка	(([Оклад]+[ОсобыеУсловия]+[Вредность]...	<input type="checkbox"/>
6	Ночные	?([СтатусНочнойСмены]=[СтатусНочной... 0, 1) * ?([ТипСтавки]=[ТипСтавки.ЧасоваяСта...	<input type="checkbox"/>
7	Надбавка за вахтовый метод	?([ВахтовыйМетодРаботы]=[ВахтовыйМ...	<input type="checkbox"/>

Расчет ФОТ 000000001 от 12.10.2015 10:14:47 - 1С:ERP У... (1С:Предприятие)

Расчет ФОТ 000000001 от 12.10.2015 10:14:47

Провести и закрыть

Номер: от: Бизнес-план:

Организация: Сценарий:

ЦФО: Модель расчета:

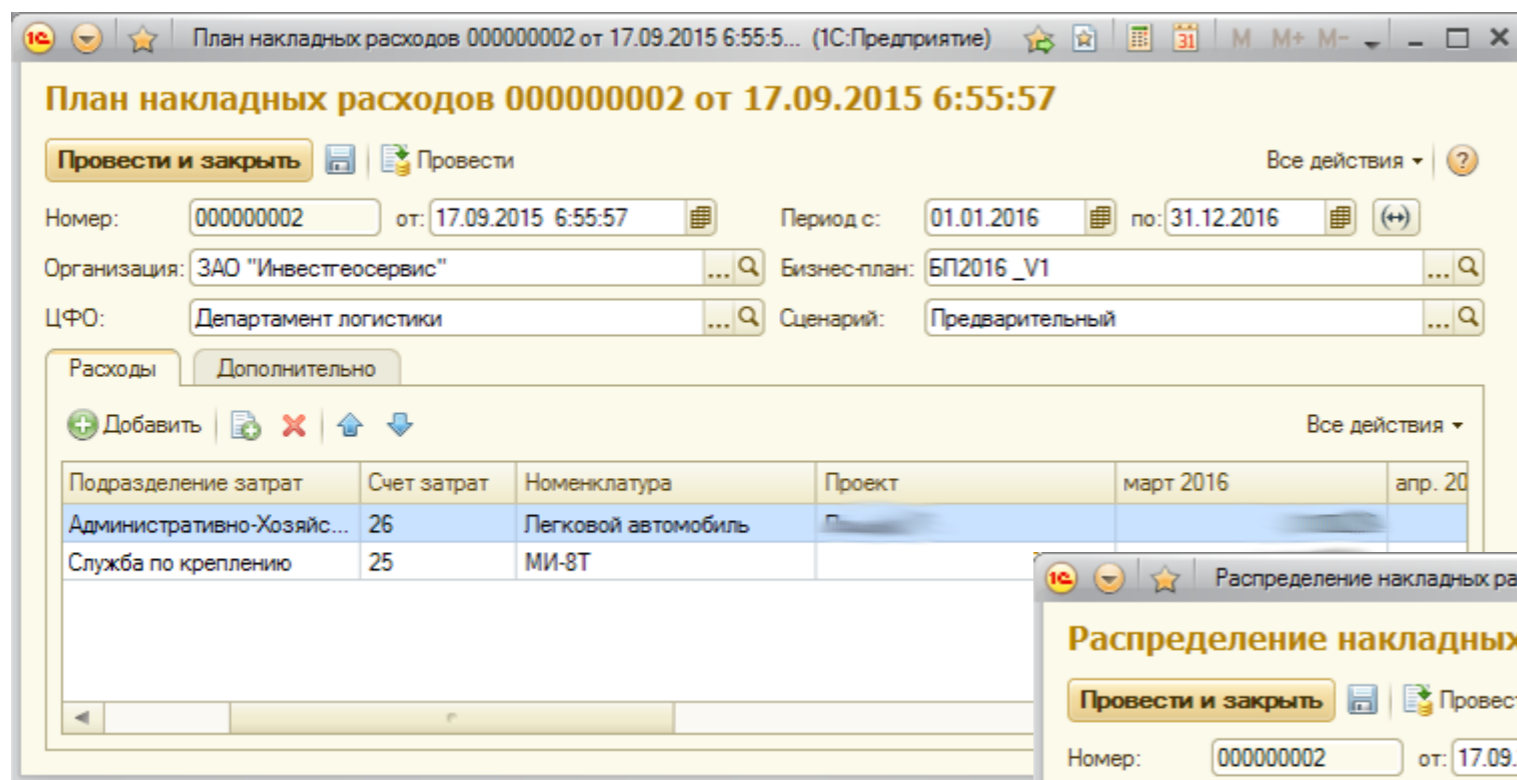
Период с: по:

ФОТ | Дополнительно

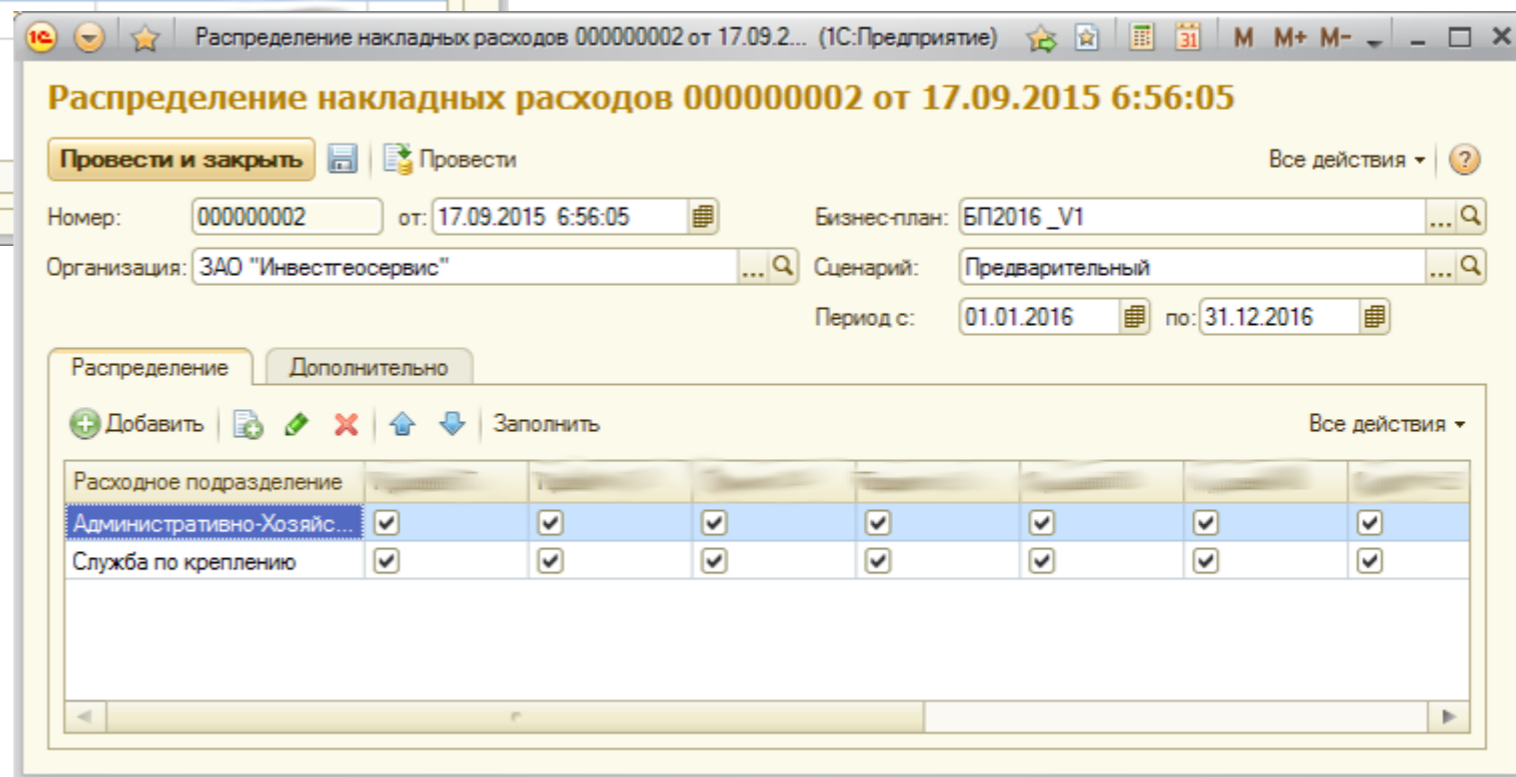
Рассчитать ФОТ | Скрыть расчетные значения

Сотрудник, Подразделение, Бригада / Элемент ФОТ, Статья затрат	
Иванов Иван Иванович	Руководство и аппарат при руководстве
Петров Петр Петрович	Руководство и аппарат при руководстве
Сидоров Сидор Сидорович	Руководство и аппарат при руководстве
Смирнов Смирнов Смирнович	Руководство и аппарат при руководстве
Соколов Соколов Соколович	Руководство и аппарат при руководстве
Федотов Федотов Федотович	Руководство и аппарат при руководстве

- Есть возможность интеграции с 1С:ЗУП
- Формулы расчета гибкие, но простые
- Минимизирован человеческий фактор



Накладные расходы планируются ЦФО в отдельном документе

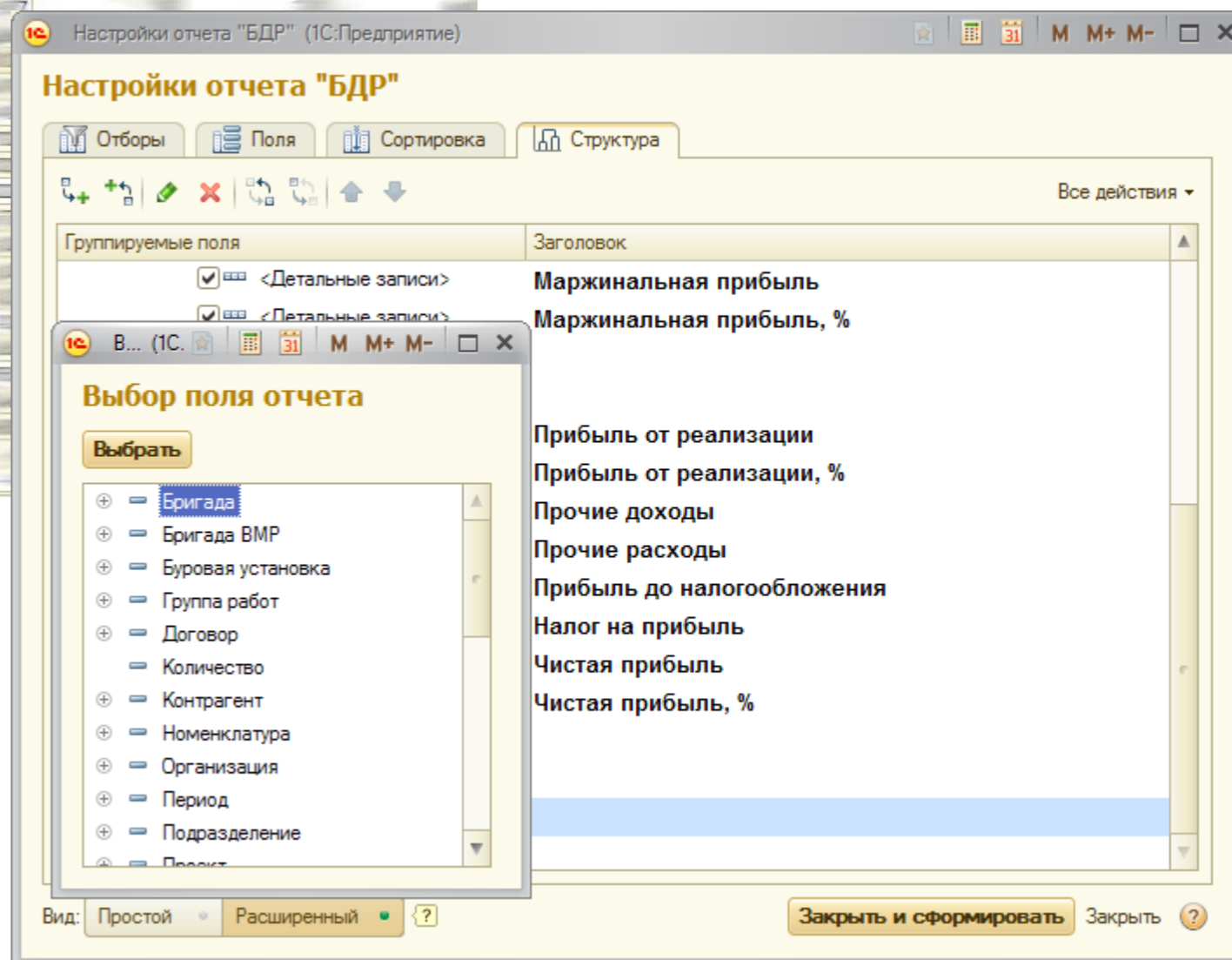


Система позволяет использовать различные методики распределения накладных расходов

- адресно
- пропорционально прямым расходам
- для всего бюджета или для отдельной статьи, счета и т.д.

Сводный БДР формируется с использованием схемы компоновки данных (СКД)


Наименование показателя	2016	янв. 2016	февр. 2016	март 2016
Проходка, м				
Сутки работ				
Бурение				
Прочее				
РАСХОДЫ по видам деятельности, всего				
Основное производство (счет 20)				
Амортизация				
Амортизация БУ				
Аренда ОС				
Аренда бурового оборудования				
Аренда ДЭС				
Материалы				
Материалы бурового подрядчика				
ЗИП				
ЗИП для энергетического оборудования				
ЗИП СВП ОГЭ				
Материалы на технологический сервис				
Тампонажные материалы				
Расходы на персонал				
Заработная плата				
Выплаты социального характера				
Добровольное медицинское страхование				



- ❑ При формировании БДР доступны всевозможные аналитические разрезы
- ❑ Гибкие настройки СКД позволяют получить БДР в любом необходимом формате

Фактические затраты загружаются из учетной системы
1С:УСО

Этап	Дата начала	Дата окончания	Проект	Месторождение	Куст	Скважина	Вид раб
<input type="checkbox"/> скв. ...					<input type="checkbox"/> 100	<input type="checkbox"/> 100	Буре
<input type="checkbox"/> скв. 6 ...					<input type="checkbox"/> 10	<input type="checkbox"/> 670	Буре
<input type="checkbox"/> скв. 6 ...					<input type="checkbox"/> 0	<input type="checkbox"/> 00	Пере
<input type="checkbox"/> скв. ...	23.03.2015	01.04.2015			Куст № ...	Скважина № ...	Буре
<input type="checkbox"/> скв. ...					<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 11	Проч
<input type="checkbox"/> скв. ...					<input type="checkbox"/> 7	<input type="checkbox"/> 00	Буре
<input type="checkbox"/> скв. ...					<input type="checkbox"/> 44	<input type="checkbox"/> 441	Буре
<input type="checkbox"/> скв. ...					Куст № ...	Скважина № ...	Буре
<input type="checkbox"/> скв. ...					<input type="checkbox"/> 0	<input type="checkbox"/> 00	Буре
<input type="checkbox"/> скв. ...					<input type="checkbox"/> 0	<input type="checkbox"/> 00	Буре
<input type="checkbox"/> скв. ...					<input type="checkbox"/> 0	<input type="checkbox"/> 00	Буре
<input type="checkbox"/> скв. ...					<input type="checkbox"/> 0	<input type="checkbox"/> 00	Буре



- Связь объектов УСО и ERP устанавливается 1 раз
- Фактические данные загружаются в отдельный фактический сценарий без корректировок, ежемесячно

Автоматизация бюджетирования в ERP - формирование прогнозных данных

Прогнозный БДР формируется по данным плана с учетом уже выполненных объемов

При формировании прогноза используются фактический график работ за отчетный период

Прогноз на последующие месяцы автоматически сдвигается в соответствии с фактом

Прогнозные расходы рассчитываются автоматически по нормативам заданным при планировании с возможностью корректировки

- Реализация процесса планирования БДР в ERP дает следующие преимущества:
 - Высокая оперативность планирования
 - Прозрачность планирования
 - Высокая степень детализации планирования
 - Гибкость: планирование по разным сценариям, любые форматы отчетов...
 - Высокий контроль исполнения

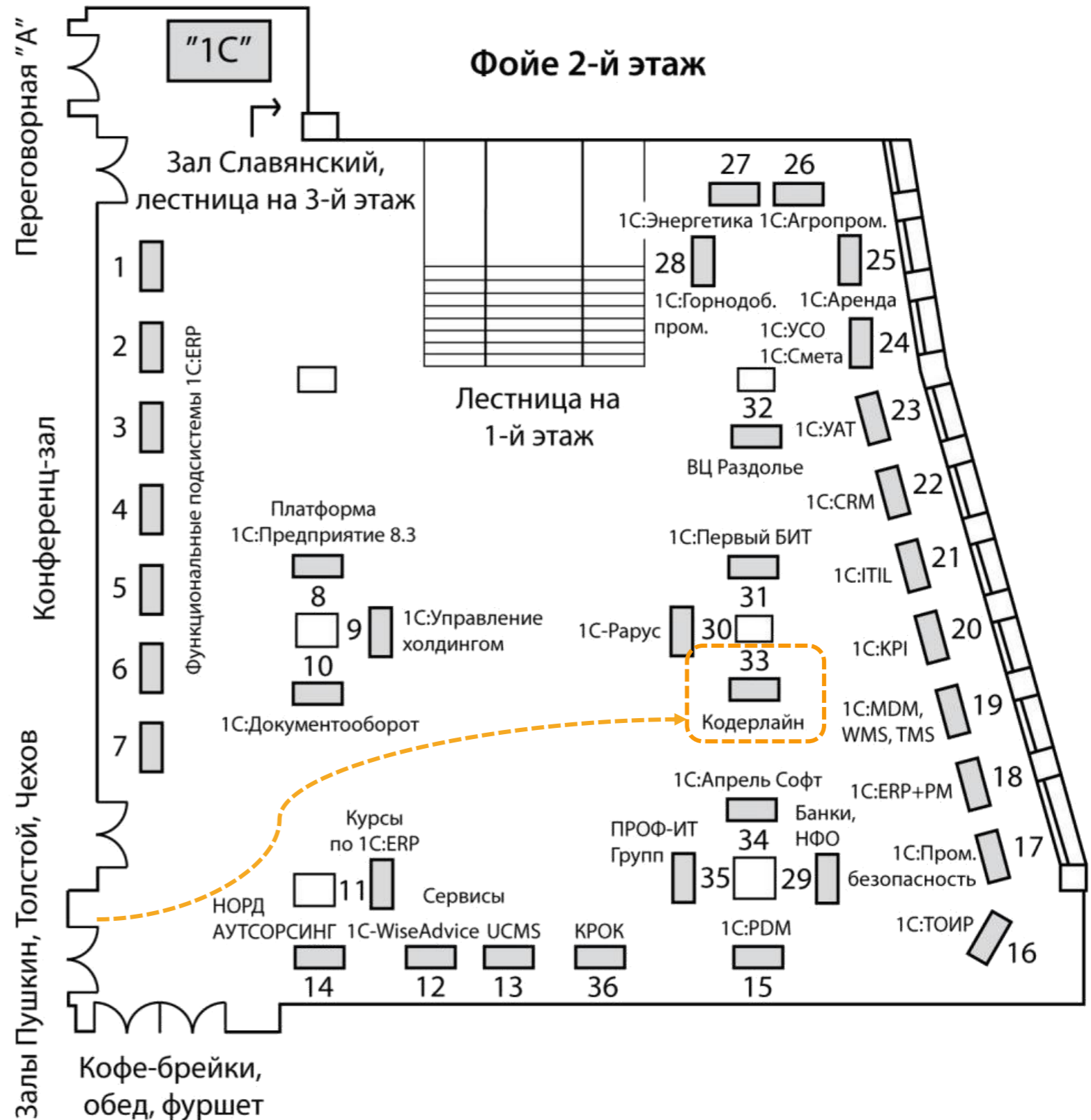
- Планируется
 - Проработка форм ввода данных с целью повышения удобства пользования
 - Расширение функционала для оперативного учета:
 - ОРЕХ
 - Ведомость оборудования
 - Планирование заезда, выезда персонала
 - и т.д.

- ❑ На стойке компании



- ❑ С 18:30 по 19:00 в зале «Мусоргский»

- ❑ На фуршете





СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!