

Цифровая трансформация финансовой функции с новой версией  
1С:Управление холдингом и 1С:ERP. Управление холдингом  
23 июня 2020 г.



**Создание единого гармоничного информационного пространства  
в крупном агропромышленном холдинге на базе  
1С:ERP.Управление холдингом**

Гуль Игорь Юрьевич  
Директор департамента ИТ  
ООО «АПХ ЭКО-культура»

# О КОМПАНИИ

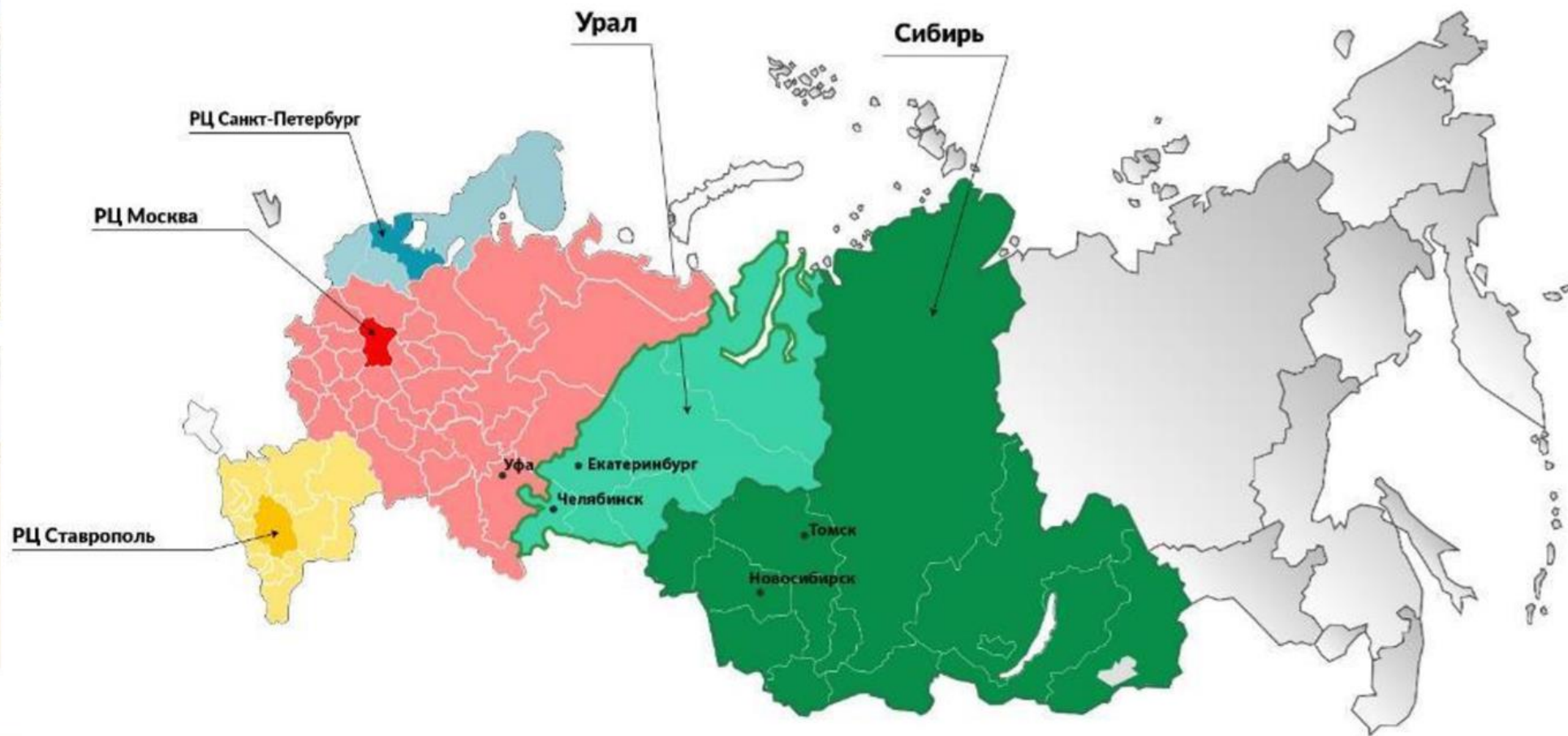


## лидер по производству экологически чистых овощей закрытого грунта

- 🍅 №1 в России по объему выращиваемых томатов в закрытом грунте
- 🍅 Современные высокотехнологичные комплексы и передовые экологичные способы выращивания культур
- 🍅 Площадь теплиц более 200 Га  
Объем ГП более 140 тыс. тонн  
Сотрудников более 4000
- 🍅 Основные выращиваемые культуры: томат, огурец, листовой салат
- 🍅 Эксклюзивные сорта томатов
- 🍅 Широкая география: МСК, СПб, Тульская, Липецкая, Воронежская области и Ставропольский край. А также Узбекистан и Казахстан



# ГЕОГРАФИЯ ПОКРЫТИЯ РЦ АПХ «ЭКО-КУЛЬТУРА»



**УВЕЛИЧЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА ТОМАТОВ в 2019-2020гг.  
ПОЗВОЛИТ ОСУЩЕСТВЛЯТЬ РЕГУЛЯРНЫЕ ПОСТАВКИ ПРОДУКЦИИ В  
УРАЛЬСКИЙ И СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ОКРУГА**

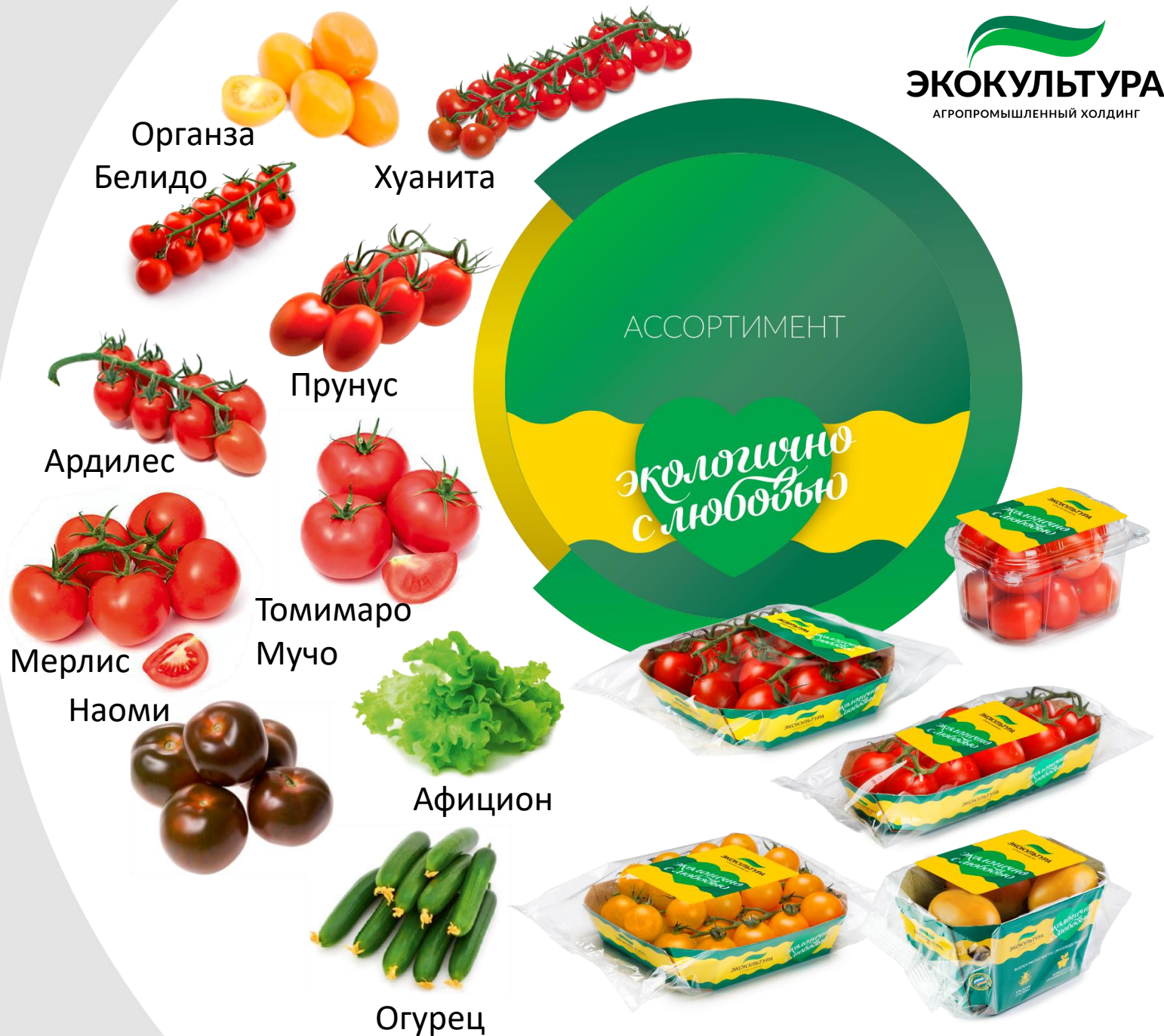
- - регулярные поставки с РЦ Ставрополь
- - регулярные поставки с РЦ Москва
- - регулярные поставки с РЦ Санкт-Петербург
- - территория, где планируется открытие РЦ в 2020г.

# Торговая марка

экологично  
с любовью

- ✓ Хорошо знакомый потребителю бренд представлен в упаковках вместимостью от 250 до 700 гр.
- ✓ Самые популярные и привычные для потребителей сорта томатов
- ✓ Штучный томат и томат на ветке
- ✓ Индивидуальная и групповая упаковка

ЭКОКУЛЬТУРА  
АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ ХОЛДИНГ



# НАШИ КЛИЕНТЫ

**KFC**

УНИВЕРСАМ  
**МАГНИТ**

 **ЛЕНТА**

 **Пятёрочка**

 **МОНЕТКА**  
делаем качество доступным

  
ТД ИНТЕРТОРГ

  
**Globus**

**Верный**

**Ярче!**

СЕТЬ УНИВЕРСАМОВ  
**АВОСЬКА**

  
**Мясновъ**

  
**МАГНОЛИЯ**  
сеть удобных магазинов

ГИПЕРМАРКЕТ  
**КАРУСЕЛЬ**

 **Перекресток**  
СУПЕРМАРКЕТ

**24 ПОЛУШКА**

**ВИКТОРИЯ**

  
**КИРОВСКИЙ**

**РЯДЫ**  
ОПТОКЛУБ

  
**ВкусВилл**

**О'КЕЙ**

 **PRISMA**

И МНОГИЕ ДРУГИЕ!

  
**ЭКОКУЛЬТУРА**  
АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ ХОЛДИНГ

# СИТУАЦИЯ В ИТ ДО СТАРТА ПРОЕКТА

## Упр. учет

### ERP (производство)

1. Производство ТК (оперативный учет, выпуск)
2. Казначейство (факт)
3. Закупки (факт)
4. Движение ТМЦ
5. Учет ОС

### ERP (продажи)

1. Производство ТК (выпуск)
2. Производство РЦ (оперативный учет, выпуск)
3. Продажи
4. EDI
5. Логистика (транспортная)
6. Регл. учёт торговых орг.

## Регл. учет

БП

БСХП

Не ведётся или ведётся в Excel

1. Закупки (план)
2. Казначейство (план)
3. Производство (план)
4. Продажи (план)
5. Бюджетирование (БДДС, БДР)
6. Движение ТМЦ
7. Договоры
8. ВГО
9. Согласование
10. Контрагенты
11. НСИ
12. Себестоимость
13. Фин. Рез
14. Баланс

# Создание единого информационного пространства

## ПРОЕКТЫ, СТАРТОВАВШИЕ В 2019 ГОДУ

1. СОЗДАНИЕ ЕДИНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА (1С ERP)
2. ПЕРЕВОД КАДРОВОГО ДЕЛОПРОИЗВОДСТВА НА ЕДИНУЮ СИСТЕМУ (1С ЗУП КОРП)
3. ВНЕДРЕНИЕ ЕДИНОЙ СИСТЕМЫ ДОКУМЕНТООБОРОТА (1С ДОКУМЕНТООБОРОТ)
4. ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ ФУНКЦИИ ВЕДЕНИЯ НСИ (1С УПРАВЛЕНИЕ ХОЛДИНГОМ)
5. СОЗДАНИЕ ЕДИНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАКУПКАМИ (1С УПРАВЛЕНИЕ ХОЛДИНГОМ)
6. ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ ФУНКЦИИ КАЗНАЧЕЙСТВА И БЮДЖЕТИРОВАНИЯ (1С УПРАВЛЕНИЕ ХОЛДИНГОМ)
7. СОЗДАНИЕ ЕДИНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ УСЛУГАМИ (1С УПРАВЛЕНИЕ ИТ-ОТДЕЛОМ)
8. СОЗДАНИЕ ДВУХ ВИРТУАЛЬНЫХ ЦОД (МОСКВА, ВИЛЬНЮС)
9. ОБЪЕДИНЕНИЕ ПЛОЩАДОК В ЕДИНУЮ СЕТЬ ПЕРЕДАЧИ ДАННЫХ

---

**ШАГ ПЕРВЫЙ: СОЗДАНИЕ ЕДИНОГО ИНФОРМАЦИОННОГО ПРОСТРАНСТВА**

# ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ ЦЕЛЕВАЯ АРХИТЕКТУРА





# КЛЮЧЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ

1. Текущая архитектура не удовлетворяет большую часть потребностей бизнеса
2. Контур УУ смывается с контуром РУ, что ограничивает его возможности
3. Не все бизнес-процессы оптимальны, требуется их реструктуризация
4. Низкая аудируемость бизнес-процессов
5. Размыты зоны ответственности
6. Высокая стоимость владения (сложности в обслуживании, доработках)
7. Юзабилити

Вывод: Требуется комплексное решение всех накопившихся проблем!!!

Решение: 1С:ERP. Управление холдингом

У сформированного решения есть точная дата: 11 октября 2019 г. (6-й Бизнес-форум 1С:ERP 2019)

# ИТОГОВАЯ ЦЕЛЕВАЯ АРХИТЕКТУРА

## Упр. учет

ERP УХ

- |                                 |                                |
|---------------------------------|--------------------------------|
| 1. Производство ТК (план, факт) | 10. Бюджетирование (БДДС, БДР) |
| 2. Производство РЦ (план, факт) | 11. Контрагенты                |
| 3. Продажи (план, факт)         | 12. Договоры                   |
| 4. Закупки (план, факт)         | 13. Согласование               |
| 5. Казначейство (план, факт)    | 14. НСИ                        |
| 6. EDI                          | 15. ВГО                        |
| 7. Логистика                    | 16. Себестоимость              |
| 8. Движение ТМЦ                 | 17. Фин. Рез                   |
| 9. Учет ОС                      | 18. Баланс                     |



## Регл. учет

БП торговых орг.

БП

БСХП

# Варианты реализации

Вариант	Преимущества	Недостатки
1. Реализация проекта (или его этапов) "под ключ" силами внешней компании-консультанта	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Опыт управления проектами</li><li>2. Разработанная и "обкатанная" методология внедрения</li><li>3. Опыт внедрения системы на нескольких предприятиях</li><li>4. "Новый взгляд" на задачи предприятия</li><li>5. Способность оказания услуг в области оптимизации системы управления, владение современными методами построения систем управления</li><li>6. Знание программного продукта</li><li>7. Штат опытных программистов</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Большие финансовые затраты</li><li>2. Сторонние консультанты не знают наших особенностей, и им требуется время на их изучение</li><li>3. Проблема поддержания системы на этапе эксплуатации</li></ol>
2. Привлечение экспертов по продукту от внешней компании-консультанта	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Меньшие финансовые затраты</li><li>2. Знание программного продукта</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Требуется разработка методологии управления проектом и четкое следование ей</li><li>2. Необходимость решения вопроса занятости сотрудников, выделенных (или нанятых) для реализации проекта</li></ol>
3. Внедрение полностью собственными силами	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Меньшие финансовые затраты</li><li>2. Знание бизнес-процессов</li><li>3. Независимость на этапе эксплуатации</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Требуются специалисты с хорошим знанием программного продукта</li><li>2. Требуются программисты</li><li>3. Требуется разработка методологии управления проектом и четкое следование ей</li><li>4. Необходимость решения вопроса занятости сотрудников, выделенных (или нанятых) для реализации проекта</li></ol>

# Краткие итоги и выводы

## ЧТО СДЕЛАЛИ

- Создали замкнутую систему управленческого учета всего холдинга, при этом ничего не сломали.
- Побочный эффект: описали управленческую структуру холдинга.
- Перевели часть ИТ-функций в регионы (оптимизировали ФОТ)

## ДАЛЬНЕЙШИЕ ШАГИ

- Начало постоянной эксплуатации с 01.07.2020
- «Нет предела совершенству»
- Интеграция с системами бух. учета.



экологично  
с любовью

**Спасибо за внимание!**

Телефон: +7 (495) 514 0099 доб. 11011

Мобильный: +7 (903) 715 6910

E-mail: [Gulliy@apheco.ru](mailto:Gulliy@apheco.ru)

[www.aph-ecoculture.ru](http://www.aph-ecoculture.ru)