

Опыт создания корпоративного шаблона  
финансовых процессов на базе 1С Управление  
холдингом

Организация финансовой функции в ОЦО

Малахова А.А.  
Романова О.Ю.

Июнь 2017

ПАО Газпром Нефть




## СОДЕРЖАНИЕ

1. Программа унификации сбытовых предприятий ПАО «Газпром Нефть», Дирекции региональных продаж (ДРП)
2. Решение АСБНУ по бухгалтерскому и налоговому учету
3. Эволюция решения АСБНУ
4. Формирование корпоративного шаблона финансовых процессов 1С на Управление холдингом
5. Выгоды от использования корпоративного финансового шаблона на 1С Управление холдингом

# ГАЗПРОМ НЕФТЬ – САМАЯ МОЛОДАЯ И БЫСТРОРАСТУЩАЯ РОССИЙСКАЯ НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ

## ПАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»

- 
- > 70** Нефтедобывающих, нефтеперерабатывающих и сбытовых предприятий России, стран ближнего и дальнего зарубежья
  - > 60 000** Сотрудников
  - 3 место** По объему переработки в России (41.9 млн тонн)
  - 4 место** По объему добычи в России (86.2 млн тонн)
  - 50 стран** Импортируют продукцию ПАО «Газпром нефть»
  - 1793** АЗС в России, странах СНГ и Европы

## БИЗНЕС

- Крупный/мелкий опт
- Розница с АЗС
- Корп. Клиенты с АЗС
- Контроль качества
- Сопутствующие товары и услуги
- Транспортировка

## Организационный объем

- Более 10 ДО в РФ
- 4 ДО в СНГ
- <20.000 чел.
- < 1500 АЗС
- < 1200 объектов СТ
- < 250 единиц транспорта

## Ключевые метрики систем

- < 40 000 контрагентов
- < 2000 объектов управления
- Порядка 24 ЦФО
- < Более 500 статей затрат
- < 90 номенклатурных групп

# ПРОГРАММА УНИФИКАЦИИ СБЫТОВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

2008 – AS IS...

Управленческая отчетность к  
компанию  
(Excel)

Бухгалтерский и налоговый  
учет, расчет ЗП  
(1С БП, УПП, Best, итд)

Коммерческий/оперативный  
учет  
(гетерогенный ландшафт)

Системы учета на АЗС и НБ

2008 – 2010 г.г.

**Цель:** Унификация учета и комплексная автоматизация сбытовых предприятий ПАО «Газпром нефть»

## Методология:

- Единая НСИ
- Унификация учетных политик БУ, НУ
- Унификация принципов коммерческого учета
- Единые правила и методики, шаблоны управленческой отчетности

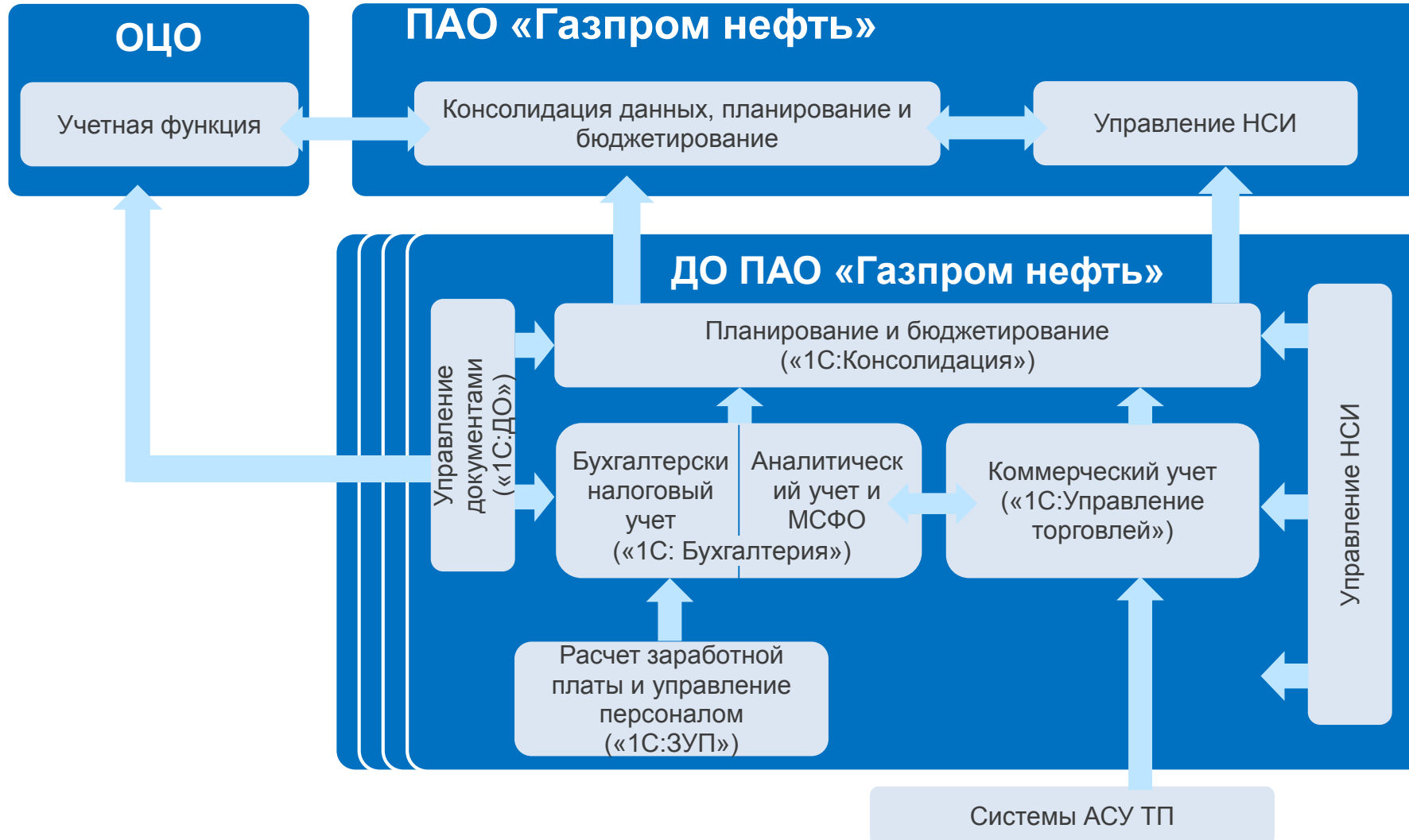
## Факторы успеха:

- Центры компетенций от бизнеса
- Вовлечение в процесс сотрудников ДО
- Контроль проектов со стороны головной компании
- Поэтапное внедрение с выделением пилотной группы
- KPI по выполнению проектных инициатив

## Автоматизация:

- Команда разработчиков с опытом работы в отрасли
- Автономные решения по каждому участку учета
- Централизованная разработка решений и обучение тех. специалистов
- Поддержка внедрения на местах

# АРХИТЕКТУРА ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ ДИРЕКЦИИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРОДАЖ



## АСБНУ: ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ СОЗДАНИЯ РЕШЕНИЯ

1

Обеспечение и контроль исполнения требований законодательства о бухгалтерском и налоговом учете

2

Унификация учетной функции с использованием единого технологического решения

3

Повышение эффективности управления за счет детализации ведения учета и прозрачности операций

4

Сокращение сроков подготовки бухгалтерской, налоговой, управленческой отчетности

5

Снижение трудозатрат для ведения учета в ДО и последующая передача функции в ОЦО

6

Интеграция ДО в единое информационное пространство

7

Реализация эффективных процедур информационного обмена между ДО, подразделениями Компании для сверки и элиминации ВГО

8

Обеспечение возможностей для реализации электронного документооборота

## АСБНУ: ОСНОВНОЙ ФУНКЦИОНАЛ РЕШЕНИЯ

1

Расширенный учет товаров и услуг: нефтепродукты, сопутствующие товары и услуги, услуги общественного питания

2

Вложения во внеоборотные активы, учет ОС и НМА. Учет ТМЦ, материалов в эксплуатации. Контроль СПИ и износа

3

Учет капитальных и операционных расходов. Распределение затрат по объектам капитального строительства

4

Учет денежных средств, финансовых вложений и расчетов с подотчетными лицами

5

Учет взаиморасчетов по типам договоров и документам расчетов

6

Учет финансового результата и прочих доходов и расходов

7

Регламентированная бухгалтерская и налоговая отчетность

8

Расширенная аналитика для формирования управленческой отчетности

9

Система контроля формирования бухгалтерских проводок



## АСБНУ. РАЗВИТИЕ ЕДИНОЙ СИСТЕМЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

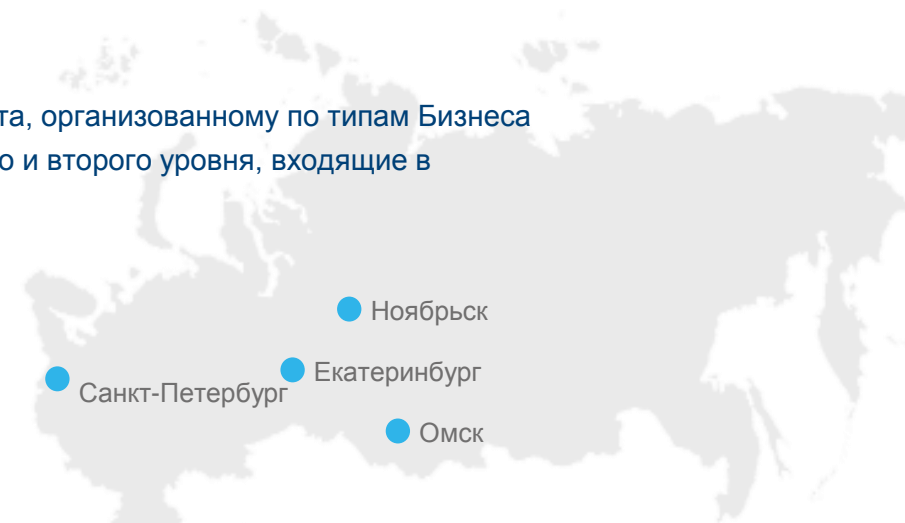
Обеспечение «быстрого закрытия» на 6 р.д.	Расширенный учет имущества	Ежемесячный расчет квартальных налогов	Автоматическое формирование управленческой аналитики по электронным заявкам ЦФО и настроенных регистров в системе
Развитие интеграционных механизмов	Учет взаиморасчетов	Финансовый результат	Отчетность по МСФО
Отраслевой функционал	Учет задолженности	Регламентированная отчетность	Развитие процедур внутреннего контроля

# ОБЪЕДИНЕННЫЙ ЦЕНТР ОБСЛУЖИВАНИЯ

## Факты и цифры

2009

Цель создания: Сервисный центр, оказывающий услуги по ведению бухгалтерского и налогового учета, организованному по типам Бизнеса  
К обслуживанию принимаются: ПАО «Газпром нефть» (как отдельное юридическое лицо), ДО первого и второго уровня, входящие в Группу Компаний «Газпром нефть»



## ООО «ГАЗПРОМНЕФТЬ БИЗНЕС-СЕРВИС»

3

Филиала

56

Площадок (фронт-офисов)

84

Заказчика – юридических лица Группы Компаний

30

Регионов присутствия

1510

Сотрудников

## ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

НАПРАВЛЕНИЕ «КАДРЫ»

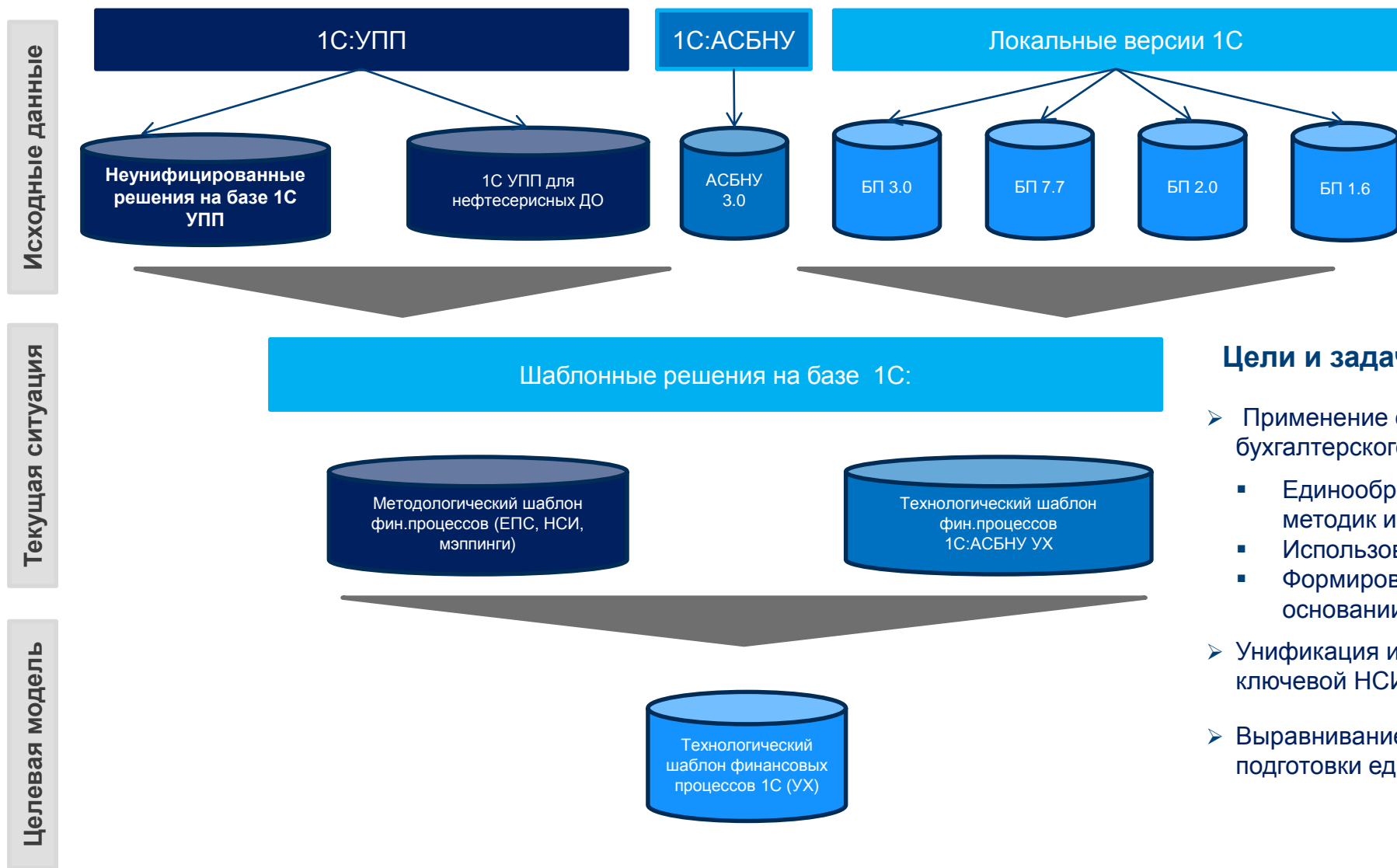
- Кадровое администрирование
- Подбор персонала
- Администрирование договоров обучения

НАПРАВЛЕНИЕ  
«УЧЕТНАЯ ФУНКЦИЯ»

- Оказание услуг по ведению бухгалтерского и налогового учета
- Казначейские операции и РКО
- Оказание услуг по подготовке управленческой отчетности
- Методология и поддержка шаблонных решений учетных систем
- Поддержка бизнес-процессов Заказчика (доучетный функционал)
- Архивное делопроизводство

УПРАВЛЕНИЕ  
ПРОЕКТАМИ  
ФИНАНСОВОЙ  
ФУНКЦИИ

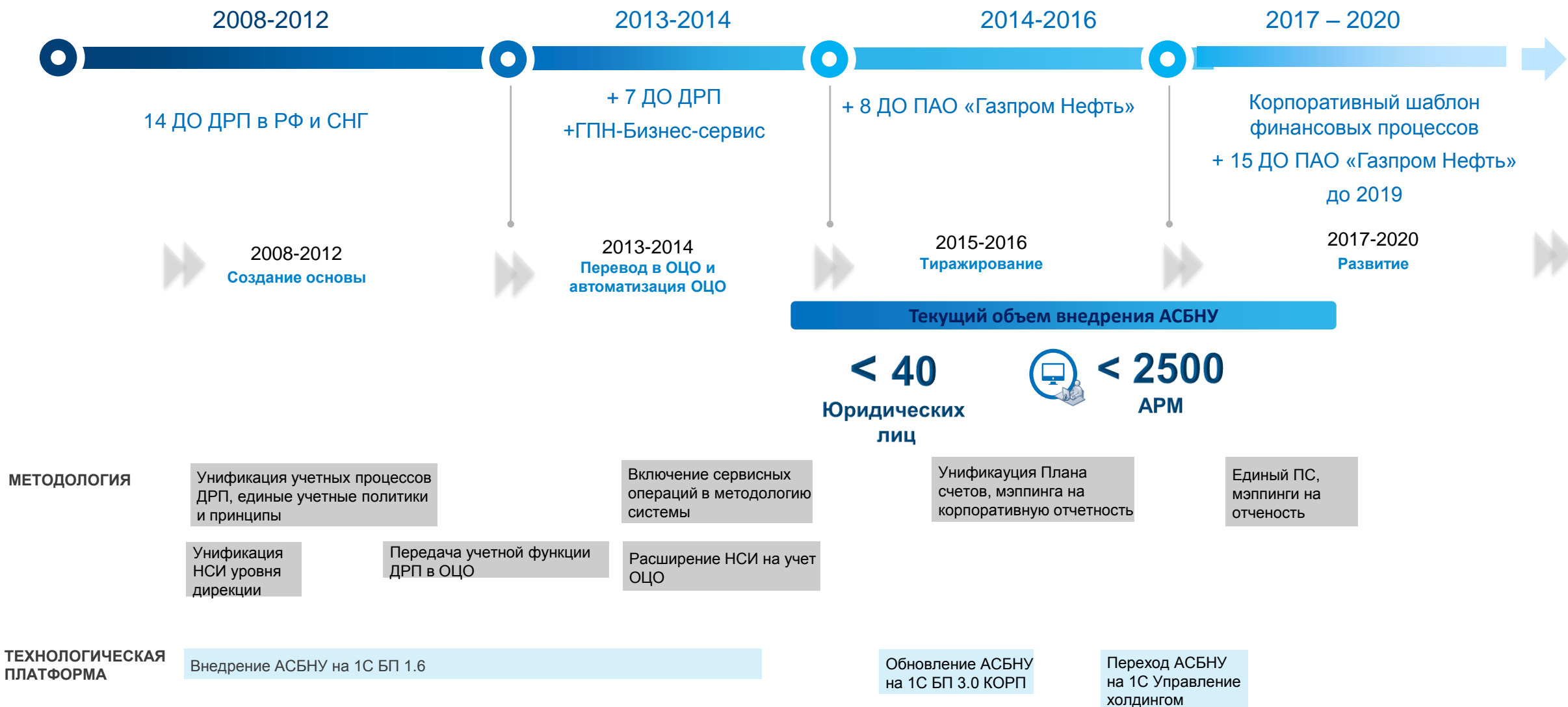
# ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ РАЗВИТИЯ ШАБЛОНА ФИНАНСОВЫХ ПРОЦЕССОВ 1С



## Цели и задачи:

- Применение единой методологии бухгалтерского и налогового учета, в том числе:
  - Единообразное применение ЕПС 1С, методик и практик применения
  - Использование общей карты проводок
  - Формирование финансовой отчетности на основании единой методологии
- Унификация и централизованное управление ключевой НСИ
- Выравнивание учетных процессов (в рамках подготовки единых стандартов на процессы)

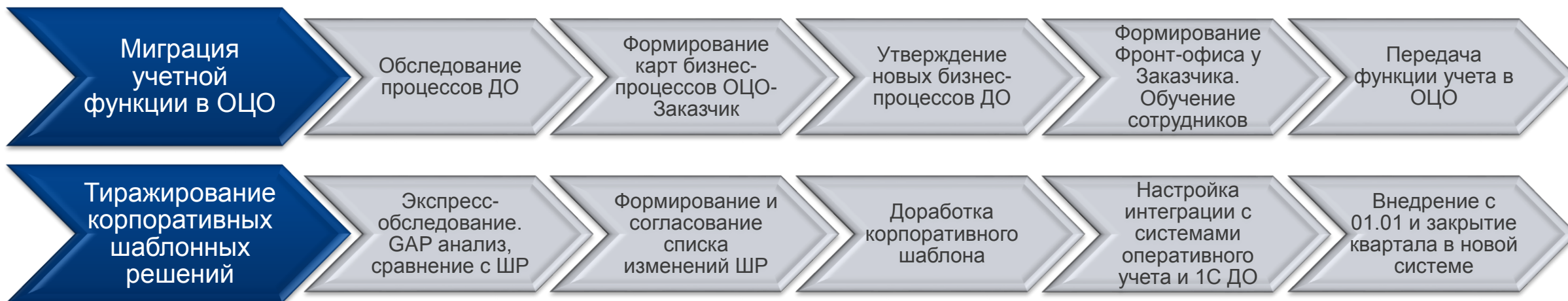
# ЭВОЛЮЦИЯ РЕШЕНИЯ АСБНУ



## ТЕХНОЛОГИЯ ТИРАЖИРОВАНИЯ КОРПОРАТИВНОГО ШАБЛОНА АСБНУ

### Преимущества перехода на корпоративный шаблон 1С

- Современное решение на базе 1С Управление холдингом, поддерживаемое вендором 1С
- Единый план счетов, единые принципы ведение учета
- Корпоративная отчетность РСБУ, МСФО
- Централизованное обновление системы в соответствии с изменениями законодательства и корпоративными учетными политиками
- Единый подход к распределению затрат на внедрение и развитие системы на дочерние общества
- Организация централизованной методологической поддержки
- Защита персональных данных и коммерческой тайны
- Автоматическая интеграция корпоративного шаблона с решениями Заказчика и шаблонными решениями Компании
- Единая сервисная схема



## ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ КОРПОРАТИВНОГО ФИНАНСОВОГО ШАБЛОНА

1С УПРАВЛЕНИЕ ХОЛДИНГОМ 2016

Бухгалтерский и налоговый учет

Бухгалтерская и налоговая отчетность

Аналитический учет для целей  
формирования УО

Параллельный учет ВНА

Трансформация отчетности по МСФО

КАК ЕСТЬ

1С УПРАВЛЕНИЕ ХОЛДИНГОМ 2017...

Управление договорами (графики по  
договорам)

Бюджетирование

Портал сверки ВГО

Параллельный учет по МСФО

Управление закупками (+ ЭТП)

Фабрика платежей

РАЗВИТИЕ